Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського



ІННОВАЦІЇ, ГОСТИННІСТЬ, ТУРИЗМ:

НАУКА, ОСВІТА, ПРАКТИКА

Збірник тез доповідей
V Всеукраїнської
науково-практичної конференції
молодих учених
з міжнародною участю
(15-16 травня 2025 року, м. Львів)





м. Львів

15-16 травня 2025 року

УДК 005:338.486.2

Христина Петяк
студентка спеціальності «Менеджмент»
Наталія Павленчик
д-р екон. наук, професор, професор кафедри
економіки та менеджменту
Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського, м. Львів

РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ В ЕФЕКТИВНОМУ УПРАВЛІННІ СУЧАСНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ

Ринкова економіка характеризується динамічною зміною економічних умов господарювання, рівня конкуренції, ділової активності та багатьма іншими чинниками невизначеності. Успіх бізнесу залежить від того, наскільки він правильно реагує на це складне середовище і наскільки точно прогнозує та враховує появу негативних чинників, що призводять до збитків. При цьому завдання підприємств полягає не в уникненні ризиків загалом, а в прогнозуванні, оцінці та мінімізації їх негативних наслідків. Саме наслідки – ключовий елемент успішного ризик-менеджменту. Цей процес дозволяє підприємствам адаптуватися до певного середовища, де ризики є невід'ємною складовою бізнесу.

Ризик завжди супроводжує економічну діяльність людини, що зумовлено тотальною невизначеністю, в умовах якої людська діяльність відбувається [3]. Одним із напрямків сучасного менеджменту який вивчає проблеми управління ризиками, що

виникають у процесі діяльності підприємств є ризик-менеджмент. Щоб зменшити або повністю нівелювати вплив ризиків на господарську діяльність підприємства важливо уміти ними управляти. Ризик-менеджмент, як стратегічний інструмент, дозволяє підприємствам не лише передбачати та уникати можливі негативні наслідки, але й активно використовувати можливості для забезпечення стабільного росту та розвитку [1].

Учені Мирошниченко Г. та Марина А. вважають, що ризик – це можливість або ймовірність виникнення певної ситуації, при якій формуються перешкоди або негативні впливи та дії, що унеможливлюють ефективне забезпечення безпеки функціонування системи та її окремих елементів [4]. Учений Штефанич Д. А. під управлінням підприємницьким ризиком розуміє сукупність дій, пов'язаних з економікою, організацією та технікою, спрямованих на зменшення рівня ризику та запобігання втрат шляхом виявлення видів, факторів, джерел ризику, оцінки величини, розробки та реалізації заходів [5].

Прогнозування ризиків дозволяє підприємствам бути готовими до можливих негативних подій шляхом ідентифікації потенційних загроз і визначення їх впливу на діяльність компанії. Оцінка ризиків допомагає визначити ймовірність появи певного ризику та його можливі наслідки, що дозволяє керівництву приймати обґрунтовані рішення щодо управління ними. Мінімізація негативних наслідків ризиків передбачає прийняття конкретних заходів для зменшення їх впливу на діяльність підприємства, таких як створення резервних

планів, використання фінансових інструментів, впровадження заходів безпеки та інші превентивні заходи.

Крім цього, ризик-менеджмент є важливим для підприємств з огляду на те, що він допомагає зменшити негативний вплив ризиків на фінансовий стан та репутацію компанії. Ефективне управління ризиками дозволяє підприємству бути краще підготовленим до непередбачуваних ситуацій, зменшити можливі збитки та витрати, а також забезпечити стабільність у довгостроковій перспективі. Відповідно, ефективний ризик-менеджмент може стати ключовою конкурентною перевагою і сприяти підприємству у досягненню успіху, в умовах складного бізнес-середовища. Ефективний ризик-менеджмент на сучасних підприємствах є ключовим чинником у забезпеченні їхньої стійкості, конкурентоспроможності та успішності на ринку.

Для створення ефективної системи ризик-менеджменту на сучасних підприємствах необхідно дотримуватися наступних принципів [2]: усвідомлення прийняття ризиків; особиста відповідальність кожного учасника процесу; колегіальність і демократія в групі експертів проблем ризику; правильно визначити мету управління ризиками та те, як вона може вплинути на характеристики ризиків; зіставити рівень ризиків, що приймаються, з рівнем дохідності підприємства та його фінансовими можливостями; швидко реагувати на внутрішні та зовнішні зміни; враховувати фактор часу в управлінні ризиками; мінімізувати витрати організації.

Таким чином, ризик-менеджмент є важливою частиною загальної системи ефективного управління підприємством, попереджаючи та ліквідуючи потенційні й наявні загрози. Для того, щоб процес управління ризиками був успішним, керівництво повинне розробити та впровадити механізм ризик-менеджменту, який дозволить компанії досягти своїх цілей.

Ключові слова: ризик, управління, підприємство, ризик-менеджмент.

Список використаних джерел:

1. Балдинюк В. М. Ризик-менеджмент як інструмент управління діяльності суб'єктів господарювання. *Економіка та суспільство.* 2023. Вип. 55. URL: https://economyandsociety. in. ua/index. php/journal/article/view/2861/2785 DOI: https://doi. org/10.32782/2524-0072/2023-55-39.

2. Горова К. О. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків : конспект лекцій. Харків, 2011. 82 с.

3. Дуднєва Ю. Е., Антипцева О. Ю., Обидєннова Т. С. Ризик-менеджмент: інтегрований підхід до організації. *Економіка і суспільство*. 2019. № 20. С. 229–236.

4. Мирошниченко Г., Марина А. Управління ризиками підприємницьких структур: теоретичний аспект. *Підприємництво та інновації*. 2023. № 27. С. 58–63. https://doi.org/10.32782/2415-3583/27.10

5. Управління підприємницьким ризиком / за заг. ред. Д. А. Штефанича. Тернопіль : Економічна думка, 1999. 224 с.