МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО
КАФЕДРА ТУРИЗМУ

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ТУРИЗМІ

(назва навчальної дисципліни)

Освітній ступінь - магістр

Галузь знань - 24 «Сфера обслуговування»

Спеціальність - 242 «Туризм і рекреація»

Освітня програма - 242 «Туризм і рекреація»

Мова навчання - українська

Львів - 2024

Робоча програма з навчальної дисципліни «Управління проєктами в туризмі» для магістрантів спеціальності 242 «Туризм і рекреація».

Розробники: ***Голод Андрій Петрович,*** професор, доктор економічних наук***, Цесьців Діана Степанівна***, викладач кафедри туризму, к.г.н.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри туризму

Протокол від “__” _____ 20___ року № __

В.о. завідувача кафедри туризму

_____ _____

(підпис) (прізвище та ініціали)

© Голод А. П., Цесьців Д. С. 20__
© ЛДУФК ім. І. Боберського, 20__

1. Опис навчальної дисципліни

<table>
<tr><td rowspan="2">Найменування показників</td><td rowspan="2">Спеціальність, рівень вищої освіти</td><td colspan="2">Характеристика навчальної дисципліни</td></tr>
<tr><td>денна форма навчання</td><td>заочна форма навчання</td></tr>
<tr><td>Кількість кредитів – 3</td><td rowspan="6">Галузь знань
24 «Сфера обслуговування»

Спеціальність:
242 «Туризм і рекреація»</td><td colspan="2">Вибіркова</td></tr>
<tr><td>Модулів –</td><td colspan="2">Рік підготовки:</td></tr>
<tr><td>Змістовних модулів</td><td>1-й</td><td>1-й</td></tr>
<tr><td>Індивідуальне науково-дослідне завдання:
не передбачено</td><td colspan="2">Семестр</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Загальна
кількість годин: 90</td><td>1-й</td><td>1-й</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лекції</td></tr>
<tr><td rowspan="11">Тижневих годин для денної форми навчання:
аудиторних – 4
самостійної роботи студента – 10</td><td rowspan="11">Рівень вищої освіти:
магістр</td><td>16 год</td><td>10 год</td></tr>
<tr><td colspan="2">Практичні, семінарські</td></tr>
<tr><td>14 год</td><td>12 год</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторні</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостійна робота</td></tr>
<tr><td>60 год</td><td>68 год</td></tr>
<tr><td colspan="2">Індивідуальні завдання: -</td></tr>
<tr><td colspan="2">Вид контролю: іспит</td></tr>
</table>

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

1. **Метою** викладання навчальної дисципліни «Управління проєктами в туризмі» є формування у студентів фундаментальних знань, вмінь та навичок про складові професійних компетенцій з управління спеціалізованими проектами. Зрозуміти основні **завдання** в туристичній галузі. Економічне обґрунтування проектів в умовах невизначеності, ризику та конфліктів. Загальна характеристика проектів та управління проектами, його функції, фази

та інструменти. Ознайомлення із загальними характеристиками проектів та проектного менеджменту, його функціями, фазами та інструментами, висвітлення підходів до забезпечення вимог до якості, проведення тендерів, управління проектними ризиками та ресурсами. Розкриття основних складових управління проектами. Управління проектами: сутність та інструменти планування, техніко-економічного обґрунтування, оцінки, контролю та забезпечення ресурсами.

Міждисциплінарні зв'язки:

- при вивченні даної дисципліни використовуються знання, отримані з таких дисциплін: «Організація туристичних подорожей», «Організація екскурсійного обслуговування», «Лікувально-оздоровчий туризм»;
- основні положення навчальної дисципліни мають застосовуватися при вивченні таких дисциплін: «Основи теорій та концепцій сучасного туризмознавства», «Інноваційні технології в туризмі» та інші;
- основні положення навчальної дисципліни мають застосовуватися при атестації.

3. Компетентності та програмні результати навчання

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти мають досягти таких результатів навчання:

1) **загальні компетентності:**

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

2) **фахові компетентності:**

СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Програмні результати навчання:

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН 19. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти повинні оволодіти такими професійно-функціональними **знаннями та вміннями:**

знання передових концепцій, методів науково-дослідної та професійної діяльності і на межі предметних областей туризму; знання закономірностей, принципів та механізмів функціонування туристичного ринку; здатність оцінювати кон'юнктуру туристичного ринку, інтерпретувати результати дослідження та прогнозувати напрями розвитку суб'єкта підприємницької діяльності в сфері рекреації і туризму; здатність здійснювати управління

підприємством індустрії туризму; використовувати комунікативні навички і технології, ініціювати запровадження методів комунікативного менеджменту в практику діяльності суб'єктів туристичного бізнесу; приймати рішення у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та методів прогнозування; ініціювати інноваційні комплексні проекти, проявляти лідерство під час їх реалізації.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	с	п	лаб	с.р.		л	с	п	лаб	с.р.
1-2. Основи управління проектами	18	4	2	-	-	12	17	2	2	-	-	13
3-4. Середовище проекту. Процеси управління проектами	20	4	4	-	-	12	18	2	2	-	-	14
5. Ініціація проекту та формування концепції	16	2	2	-	-	12	18	2	2	-	-	14
6-7. Планування проектів в туризмі	20	4	4	-	-	12	20	2	4	-	-	14
8. Фінансування проектів та управління їх командою	16	2	2	-	-	12	17	2	2	-	-	13
Разом	**90**	**16**	**14**	**-**	**-**	**60**	**90**	**10**	**12**	**-**	**-**	**68**

5. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 1

1-2. Основи управління проектами.

Поняття туристичного проекту, бізнес-плану та техніко-економічного обґрунтування інвестицій. Риси проектів. Класифікація проектів. Критерії успішності проектів. Сутність системи управління туристичними проектами та її елементи.

3-4. Середовище проекту. Процеси управління проектами.

Зовнішнє оточення проекту, характеристика макро- та мікросередовища. Внутрішнє оточення проекту. Учасники проекту. Основні та додаткові функції управління проектами. Принципи проектного менеджменту.

5. Ініціація проекту та формування концепції.

Ініціація туристичного проекту. Попередній та заключний аналіз проекту. Поняття концепції проекту, розробка його статуту. Методи оцінки ефективності проекту. Індекс прибутковості інвестицій. Ефективність реалізації проекту.

6-7. Планування проектів в туризмі.

Суть проектного планування: поняття, принципи та рівні планування. Основні етапи процесу планування проекту. Планування проектів за віхами. Планування та управління ресурсами у туристичному проектуванні.

8. Фінансування проектів та управління їх командою.

Проектне фінансування: поняття та етапи. Джерела фінансування проектів.

5. Теми лекційних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1-2.	Основи управління проектами	4	2
3-4.	Середовище проекту. Процеси управління проектами	4	2
5.	Ініціація проекту та формування концепції	2	2
6-7.	Планування проектів в туризмі	4	2
8.	Фінансування проектів та управління їх командою	2	2
	Разом	**16**	**10**

6. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1-2.	Основи управління проектами	2	2
3-4.	Середовище проекту. Процеси управління проектами	4	2
5.	Ініціація проекту та формування концепції	2	2
6-7.	Планування проектів в туризмі	4	4
8.	Фінансування проектів та управління їх командою	2	2
	Разом	**14**	**12**

7. Теми практичних занять
(не передбачено)

8. Самостійна робота*

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1-2.	Основи управління проектами	12	13
3-4.	Середовище проекту. Процеси управління проектами	12	14
5.	Ініціація проекту та формування концепції	12	14
6-7.	Планування проектів в туризмі	12	14
8.	Фінансування проектів та управління їх командою	12	13
	Разом	**60**	**68**

* - самостійна робота передбачає опрацювання лекційного матеріалу і підготовку до семінарських та практичних занять

8. Індивідуальні завдання

У межах теми 6-7 «Планування проектів в туризмі» передбачено виконання практичної роботи на тему «Підготовка і захист проекту щодо планування проєкту в туризмі, а саме його фінансування та управління їх командою», яка виконується на основі індивідуальних завдань.

Індивідуальні завдання у вигляді мультимедійних презентацій та конспектів самопідготовки за кожним із видів робіт передбачені також для студентів, що навчаються за індивідуальним графіком.

9. Методи контролю

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних та семінарських занять в усній та письмовій формах.

- обговорення на семінарському занятті;
- групова дискусія;
- індивідуальне завдання.

Підсумковий контроль – усний іспит за питаннями білетів (І семестр – денна форма).

10. Розподіл балів, які отримують студенти

Модулі	Змістові модулі	Поточний контроль		Модульний контроль	Самостійна, індивідуальна,наукова робота
		Теми	Бали		
МОДУЛЬ1	ЗМ 1	Т1-Т8	50	50	-
	Разом		***50***	***50***	**-**
Разом за модулем 1			***100***		

СУМА БАЛІВ	***100***

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	**A**	відмінно	зараховано
82-89	**B**	добре	
75-81	**C**		
68-74	**D**	задовільно	
61-67	**E**		
35-60	**FX**	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	**F**	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

13. Методичне забезпечення

До методичного забезпечення навчальної дисципліни відноситься:

- Робоча програма навчальної дисципліни https://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/49
- Силабус; https://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/24363
- Підручники та навчальні посібники; https://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/40 https://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/45
- Конспект лекцій з дисципліни; https://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/50
- Методичні рекомендації та розробки викладача;
- https://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/349
- Матеріали поточного та підсумкового контролю;
- https://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11597

12. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

Законодавчо-нормативна література

1.Господарський кодекс//Відомості Верховної Ради.-2003.-№№ 18, 19-20, 21-22, ст. 144.

2.Про банки та банківську діяльність : Закон України від 20.03.91 р. зі змінами www.rada.gov.ua.

3.Про банкрутство : Закон України від 14.05.92 р. зі змінами та доповненнями// www.rada.gov.ua

4.Про господарські товариства: Закон України від 19.09.1991 р. № 1576-XII зі змінами і доповненнями //www.rada.gov.ua

5.Про інвестиційну діяльність: Закон України//www.rada.gov.ua

6.Про цінні папери та фондову біржу: Закон України// www.rada.gov.ua

Основна література

7. Березін, О. В. Управління проектами : навч. посіб. / О. В. Березін, М. Г. Безпарточний. Суми : Університетська книга, 2023. 271 с.

8. Буріменко Ю.І., Галан Л.В., Лебедєва І.Ю., Щуровська А.Ю. Управління проектами: навч. посіб. Одеса, 2017. 208 с.

9. Бутко М.П. Бізнес-планування та управління проектами: навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 416 с.

10.Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І. П. Управління проектами. навчальний посібник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

11.Летуновська Н. Є., Люльов О. В. Маркетинг у туризмі : підручник. Суми : Сумський державний університет, 2020. 270 с.

12. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.

Додаткова література.

13. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Й.М. Петровича. Львів: Львівська політехніка, 2018. 396 с.

14.Тарасюк Г. М. Бізнес-план: розробка, обгрунтування та аналіз : рек. МОН України як навч. посіб. для студ. ВНЗ / МОН України. Київ : Кара- вела, 2023. 279с.

15.Тарасюк Г. М., Рудківський О. А., Мілінчук О. В., Лагута Я.М. Навчальний посібник з дисципліни «Управління проектами в туризмі» для студентів галузі знань 24 «Сфера обслуговування». – Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2020. – 101 с.

16. Угоднікова О. І. Управління проєктами в туризмі : навч. посібник. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. – 141 с.

17. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навчальний посібник. Ніжин, 2019. 196 с.

Інформаційні ресурси.

1. Закон України «Про туризм» від 15 вересня 1995 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/324/95-%D0%B2% D1% 80/page.

2. Кучеренко В. С. Особливості та сучасні тенденції управління туристичною сферою [Електронний ресурс] / В. С. Кучеренко. – Режим доступу : http://jrnl.nau.edu.ua/index.php/ IMV/article/download/2970/2928

3. Офіційний сайт Всесвітньої туристичної організації [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.unwto.org.