

017.170
3643

КИЕВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

На правах рукописи

ЩЕРБИНА Василий Арсентьевич

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ
ВЫСШЕЙ КВАЛИФИКАЦИИ (НА МАТЕРИАЛЕ СПОРТИВНОГО ПЛАВАНИЯ УССР)

13.00.04 - Теория и методика физического воспитания
и спортивной тренировки (включая методику
лечебной физкультуры)

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

диссертации на соискание ученой степени
кандидата педагогических наук

Киев - 1983

14.173
643

Диссертация выполнена в Киевском государственном институте физической культуры

Научный руководитель

кандидат педагогических наук, доцент Кудряшов А.И.

Официальные оппоненты: доктор педагогических наук, профессор Келлер В.С. ; кандидат педагогических наук, доцент Короп Д.А.

Ведущее учреждение: Ленинградский государственный дважды орденоносный институт физической культуры им. П.Ф. Лесгафта

Защита состоится "30" апреля 1985 г. в 14 час. 30 мин. на заседании специализированного совета К 046.02.01 по присуждению ученой степени кандидата педагогических наук Киевского государственного института физической культуры (г. Киев, ул. Физкультуры 1). С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Киевского государственного института физической культуры.

Автореферат разослан "24" апреля 1983 г.

ПОНЕНКО П. И.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность. Постоянно возрастающая популярность спорта, высокий уровень конкуренции в крупнейших международных соревнованиях предопределяют постоянный рост высших спортивных достижений в плавании и других олимпийских видах спорта. В свою очередь высшие спортивные достижения являются результатом больших тренировочных нагрузок. Так, годовой объем плавания у сильнейших пловцов страны составляет 2500-3500 км, количество занятий - 750-800, а их продолжительность 6-8 часов ежедневно. Пловцы принимают участие в 30-40 соревнованиях и стартуют более 100 раз в году /З.П.Фирсов, 1981/.

Выполнение такой напряженной тренировочной работы требует не только рационального построения процесса подготовки спортсменов, но и создания на научной основе, современных организационных форм для его проведения /Е.М.Архипов, 1973; В.Г.Коробков, 1974; В.Н.Платонов, 1978; И.Г.Бугаец, 1982/.

Однако, до настоящего времени организованные проблемы подготовки пловцов решаются, преимущественно посредством использования опыта работы спортивных организаций и отдельных специалистов /А.Е.Кожух и О.Л.Цветов, 1975; Ю.В.Горский, 1979; И.Г.Бугаец, 1982 и др./.

Такая практика решения организационных задач в плавании препятствует объективной оценке качества работы спортивных организаций и обоснованному их совершенствованию, что приводит к неполному использованию имеющихся в СССР возможностей и отрицательно сказывается на эффективности учебно-тренировочного процесса. В связи с этим актуальным является проведение научного поиска способов дальнейшего совершенствования организационных форм подготовки пловцов высшей квалификации.

Необходимость обоснованного совершенствования организации и управления развитием легкой атлетики, плавания, спортивной гимнастики, лыжного спорта отмечается и в сентябрьском 1981 года постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР "О дальнейшем подъеме массовости физической культуры и спорта".

Рабочая гипотеза. В основу исследования положена гипотеза, согласно которой проведение комплексного системного анализа организационных проблем развития плавания в СССР даст возможность оценить имеющийся опыт совершенствования этого вида спорта, выявить недостатки и слабые звенья в организационном обеспечении подготовки пловцов высшей квалификации.

Использование результатов системного анализа и применение организационного проектирования позволит разработать эффективную систему организационного обеспечения процесса подготовки пловцов высшей квалификации, которая будет способствовать повышению качества тренировочной работы в плавании.

Цель работы: Теоретически обосновать и рекомендовать к реализации комплексную систему оценки и совершенствования организационного обеспечения подготовки пловцов высшей квалификации в СССР, позволяющую повысить эффективность тренировочного процесса. Задачи исследования. В нашей работе были поставлены следующие задачи:

1. Разработать комплексную методику изучения организационных проблем развития отдельного вида спорта и использовать ее в процессе исследования организации плавания в СССР.
2. Осуществить историко-логический анализ процесса формирования организационно-методических основ спортивного плавания на Украине в период с 1917 по 1956 год.
3. Провести структурно-функциональный анализ современных

проблем организационного обеспечения подготовки спортсменов высшей квалификации в плавании.

4. Осуществить организационное проектирование спортивного центра, проводящего подготовку высококвалифицированных пловцов.

Для решения поставленных задач исследования был использован комплекс взаимодополняющих методов:

1. Анализ литературных источников и официальных документов деятельности спортивных организаций.
2. Историко-логический анализ развития организации спортивного плавания с использованием операционного описания.
3. Структурно-функциональное обследование состояния организации спортивного плавания на Украине.
4. Корреляционный анализ показателей, определяющих развитие организации плавания в УССР.
5. Анкетный опрос специалистов плавания по выяснению организационно-методических проблем подготовки пловцов различной квалификации.
6. Метод экстраполяции количественного роста пловцов в ДЮСШ и СДЮШОР.
7. Имитационное моделирование спортивных организаций, призванных обеспечить подготовку спортсменов высшей квалификации.

Организация исследования. На первом этапе исследования изучались литературные источники, проводился анкетный опрос специалистов плавания УССР с целью выбора адекватных методов исследования и определения проблемы.

На втором этапе был проведен анализ формирования организационно-методических основ спортивного плавания до уровня, позволяющего использовать процедуры, этапы и методы системного анализа.

Третий этап исследования был посвящен комплексному изучению

организационных проблем развития спортивного плавания.

На четвертом этапе осуществлен исследовательский прогноз подготовки пловцов в ДЮСШ и СДЮШОР. Проведено имитационное моделирование структуры плавательного центра с последующим выбором по комплексу критериев эталонной его модели.

На заключительном этапе проведено сравнение структуры работающих плавательных центров с эталонной моделью. Полученные результаты оценены с позиции возможности использования их в практике совершенствования спортивных центров в плавании и других олимпийских видах спорта.

Научная новизна. В работе впервые, на основе системного анализа дана всесторонняя оценка состояния организации спортивного плавания на Украине и показана целесообразность использования примененной схемы исследования для изучения и решения аналогичных проблем в других видах спорта.

Определен срок эффективной деятельности вновь созданных ДЮСШ, СДЮШОР, плавательных центров без проведения работ по совершенствованию их структуры.

Выявлено 17 взаимосвязанных факторов, лимитирующих высшие достижения пловцов УССР. Установлено, что повышение эффективности подготовки спортсменов высшей квалификации определяется уровнем взаимосвязей между факторами и в меньшей степени количественным их ростом.

Определено, что не существует прямой зависимости между количеством занимающихся плаванием, спортсменов различной квалификации и высшими достижениями пловцов.

Впервые теоретически обоснована эталонная структура плавательного центра и доказана целесообразность использования ее для совершенствования действующих и вновь создаваемых организаций такого типа.

Практическая значимость. Теоретические положения и методические рекомендации, явившиеся итогом собственных исследований использованы для оценки организации и планирования развития плавания на Украине, для совершенствования существующих и создания новых центров подготовки спортсменов высшей квалификации в плавании и других видах спорта.

Апробация работы. На основе прогноза подготовки пловцов различной квалификации в СССР был разработан и внедрен план развития плавания в республике на 1981-1985 годы.

Эталонная модель спортивного центра использовалась при оценке легкоатлетического центра г.Донецка, тяжелоатлетических центров в г.Днепропетровске и Кривом Роге, плавательных центров на Украине.

Результаты исследований использовались в процессе преподавания курса "Управление физкультурным движением" на факультете повышения квалификации руководящих физкультурных работников и тренеров в Киевском государственном институте физической культуры.

Структура и объем диссертации

Диссертация состоит из введения пяти глав, библиографии, приложений, содержит 154 стр. машинописного текста, 14 рис., 25 таблиц, и 9 приложений.

Библиография состоит из 288 источников, из которых 9 зарубежных.

Работа выполнена в соответствии со Сводным Всесоюзным планом научно-исследовательских работ по физической культуре и спорту на 1981-1985 гг. Обобщенная тема: 4.1.2 "Совершенствование планирования организации и управления физической культурой и спортом". Частная тема: "Совершенствование организации и уп-

развления системой подготовки олимпийских резервов в республике".
Номер государственной регистрации - В1086919.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Характеристика комплексной методики исследования организа- ционно-методических проблем развития спортивного плавания в СССР

В настоящее время при исследовании организационных проблем развития отдельных видов спорта еще не разработаны типовые, рациональные схемы научного их анализа. Трудность решения существующей задачи обуславливается тем, что сложная, динамическая, социально-организационная система спортивного плавания призвана обеспечить выполнение комплексных, многоаспектных вопросов подготовки спортсменов высшей квалификации.

Поэтому в нашей работе использована комплексная методика исследования, определенная на основе разработок специалистов в области системного анализа /Ю.И.Черняк, 1976; Е.П.Голубков, 1977; О.Шенески, 1980; Б.Г.Юдин, 1980; Б.З.Мильнер, 1981/, рассматривающих системный анализ как комплекс направлений, уровней исследования системы, этапов и методов ее изучения, позволяющих реализовать системный подход при исследовании и решении сложных задач в различных областях деятельности.

Использование системного анализа определяется необходимостью найти подход к решению проблем функционирования и развития организации плавания в СССР на основе рационального использования взаимодополняющих эвристических, математических и комбинированных методов. Системный анализ является также эффективным способом упрощения и упорядочения полученной информации. На его основе вполне корректно можно выделить организацию отдельного вида спорта из сферы спорта, определить его структурно-функциональные ха-

7.

рактеристики. Как средство системного подхода системный анализ позволяет рассматривать организацию плавания в генетическом, структурном, функциональном и инновационном аспектах. Избранный подход к исследованию проблем организации спортивного плавания предусматривает изучение системы на трех уровнях: анализ организации плавания в СССР как подсистемы плавания в стране; анализ плавания как целостной системы; анализ деятельности отдельных спортивных организаций и их взаимодействия.

В процессе реализации системного анализа проблем организации плавания в СССР были использованы наиболее часто применяющиеся в нем этапы исследования:

- определение проблемы и ее формулировка;
- установление границ изучаемой системы и целей ее деятельности;
- анализ проблем и генерирование альтернатив;
- поиск и выбор рационального варианта совершенствования организации отдельного вида спорта;
- оценка избранного способа совершенствования.

Последние два этапа исследования реализованы через организационное проектирование, получившее широкое и плодотворное использование в процессе рационализации структуры и функций организаций в области здравоохранения, экономики, космонавтики /Л.С.Пувревский, 1975; М.М.Сыроежин, 1976; Д.Джонс, 1976; Р.Шеннон, 1978/.

Методика организационного проектирования сводится к реализации трех взаимосвязанных стадий:

- оценки предпроектной ситуации и вероятных путей развития плавания в СССР;
- формирования эталонной модели плавательного центра;

- сравнения работающих организаций с эталоном, внесение корректив в их структуру и функции.

Исследование процесса формирования организационно-методических основ спортивного плавания в СССР . . .

Изучение процесса формирования организации плавания в СССР весьма важная составная часть выявления современных организационно-методических проблем подготовки спортсменов. Это связано с необходимостью установления сущности современных проблем, как результата не решенных ранее организационных вопросов, а также уровня целостности объекта, позволяющего применять методы и процедуры системного анализа.

Историко-логический и структурно-функциональный анализ в сочетании с операционным описанием позволили определить особенности формирования организационно-методических основ спортивного плавания в СССР.

Процесс формирования целостной системы спортивного плавания на Украине осуществлялся непрерывно и в своем развитии прошел ряд этапов каждый из которых характеризовался, новыми более высокими количественно-качественными показателями и их более рациональным сочетанием /табл. 1/.

Характерным для довоенного периода было создание организационных предпосылок формирования и выделения спортивной направленности плавания наряду с прикладным направлением исследуемого вида спорта.

Среди возникающих и нерешенных проблем подготовки пловцов высшей квалификации с 1945 по 1956 год в первую очередь, рассматривались задачи построения и реализации учебно-тренировочного процесса, организационные проблемы считались не столь важными, хотя реально имели свое проявление. Наиболее существенным в пе-

Таблица I

Основные показатели развития спортивного плавания
в СССР с 1917 по 1956 год

Годы:	Показатели и их количественное выражение						
	занимающиеся плаванием	разрядники	мастера спорта	пловцы в СССР	бассейны за СССР	тренировочные центры	специальные организации
1917	8210	-	-	-	1	20 без образования	-
1931	28300	1500	-	-	2	20	Секции "Динамо", "Спартак"
1941	89200	3620	4	19	3	69	4 сборы, городов, 14 ДСМ республ. секция плавания
1956	213288	14376	19	21	6	195	38 ДСМ, 20 сборов, областей, 5 ДСМ, Федерация плавания

риод с 1945 по 1956 год было формирование и достаточное для успешного развития плавания в СССР количественное накопление ДСМ, СШМ, центральных секций в областных советах ДСО, секций в вузах. В этот период сформирована методическая концепция начального обучения и годичного построения тренировочного процесса подготовки квалифицированных пловцов.

Процесс формирования единой организационно-методической системы спортивного плавания замедлялся недостатком материально-технических финансовых и кадровых ресурсов, а также стихийным подходом к совершенствованию организационных форм подготовки пловцов.

В период до 1956 года оценка организационных проблем могла быть представлена путем реализации аналитического подхода. В даль-

нейшем когда происходил интенсивный процесс формирования новых спортивных организаций и взаимосвязей между ними, традиционный анализ приводил к оценке лишь отдельных сторон и факторов, определяющих развитие плавания в республике. Это позволяет считать, что начиная с 1956 года, для объяснения сущности организационно-методических проблем развития плавания в СССР целесообразно использовать комплексный системный анализ.

Анализ проблем организационного обеспечения подготовки пловцов различной квалификации в СССР с 1956 по 1980

Годы

Результаты структурно-функционального анализа свидетельствуют, что процесс совершенствования организации спортивного плавания СССР носил преимущественно характер оперативных мер и осуществлялся, как правило, в ответ на возникновение критических состояний в системе, создаваемых требованиями интенсификации тренировочного процесса. Удалось установить недостаточно рациональное взаимодействие спортивных организаций, обеспечивающих подготовку квалифицированных пловцов. Хотя целостность изучаемой системы постоянно повышалась, структура ДЮСШ, СДЮСШ, ШВСМ недостаточно своевременно и эффективно совершенствовалась в соответствии с более высокими требованиями к организации учебно-тренировочной работы. В настоящее время ДЮСШ, СДЮСШОР выполняют предписанные в нормативных актах функции на 80-90%, а плавательные центры на 65-75%.

В связи с тем, что процесс подготовки пловцов высшей квалификации наиболее интенсивно подвержен совершенствованию и усложнению, а совершенствование структур спортивных организаций осуществлялось недостаточно интенсивно и научно обосновано, проблемы рационализации организаций, обеспечивающих этот уровень

подготовки, ощущаются наиболее остро.

Для осуществления объективной оценки достижений пловцов республики был осуществлен выбор критерия эффективности деятельности организации спортивного плавания в УССР. Таким критерием выбрано количественно качественное представительство украинских спортсменов в десятках сильнейших пловцов страны.

Ежегодная публикация результатов сильнейших пловцов СССР является официальной оценкой Спорткомитета страны итогов работы спортивных организаций, развивающих этот вид спорта. Спортсмены попадающие в десятки пловцов составляют сборную СССР по плаванию и ее ближайший резерв.

В дальнейшем мы рассматриваем этот критерий как "выход" развития плавания в республике. Достоверность выбранного критерия подтверждена сильными и средними корреляционными связями с восьми показателями, характеризующими достижения украинских пловцов на всесоюзной и международной спортивной арене.

При помощи множественной корреляции удалось определить 17 показателей, наиболее сильно влияющих на "выход" спортивного плавания в УССР, о чем свидетельствует высокий, установленный между ними коэффициент множественной корреляции $R=0,884$.

Полные коэффициенты корреляции /рис. I/ свидетельствуют о том, что достижения в плавании жестко лимитируются количеством действующих иготавливаемых в СДЮШОР и плавательных центрах мастеров спорта / $r = -0,714$ / количеством мастеров спорта, превысивших норматив на 5 и более процентов / $r = -0,790$ / наличием кандидатов в мастера спорта и пловцов первого разряда / $r = -0,758$ /; средне лимитируются количеством мастеров спорта,готавливаемых в УССР ежегодно / $r = -0,579$ /, наличием пловцов массовых разрядов / $r = -0,621$ /, количеством призеров подростковых и юношеских

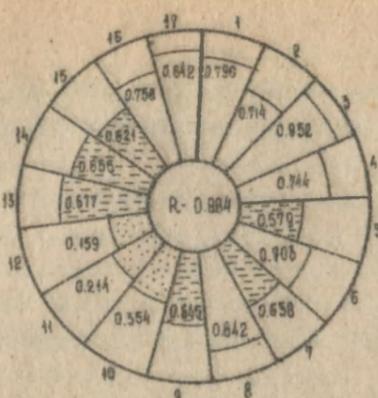


Рис.1 Корреляционные взаимосвязи основных факторов, определяющих "выход" спортивного плавания в УССР. Достоверные связи при $p = 0,05$, $r \geq 0,360$

Условные обозначения: - недостоверные, - средние - сильные связи

1. Количество мастеров спорта, превысивших норматив на 5% и более.
2. Количество мастеров спорта, подготовленных в ДЮСШ и СДЮШОР.
3. Количество кандидатов в мастера спорта и пловцов I разряда в ДЮСШ и СДЮШОР.
4. Количество кандидатов в мастера спорта и пловцов I-го разряда, подготовленных в ШВСМ, вузах, коллективах физкультуры.
5. Количество мастеров спорта, подготавливаемых ежегодно в УССР.
6. Количество закрытых зимних бассейнов.
7. Количество занимающихся в ДЮСШ и СДЮШОР в УССР.
8. Количество тренеров в ДЮСШ и СДЮШОР в УССР.
9. Количество тренеров в ШВСМ, вузах, коллективах физкультуры.
10. Количество занимающихся в спортивных организациях УССР.
11. Количество мастеров спорта, подготовленных в вузах УССР.
12. Количество мастеров спорта, подготовленных в коллективах физкультуры.
13. Количество тренеров в спортивных организациях УССР.
14. Количество призеров подростковых и юношеских всесоюзных соревнований по плаванию.
15. Количество пловцов массовых разрядов в УССР.
16. Количество кандидатов в мастера спорта и пловцов I-го разряда в УССР.
17. Количество действующих мастеров спорта на Украине.

всесоюзных соревнований по плаванию /% -0,655/, наличием тренеров по плаванию в спортивных организациях УССР /% -0,677/, в незначительной мере лимитируется общим количеством занимающихся плаванием в республике /% -0,364/, количеством подготовленных мастеров спорта в вузах /% -0,214/ и коллективах физкультуры /% -0,159/.

Вклад спортивных организаций в высшие достижения пловцов свидетельствует о большем значении результатов работы СДЮШОР и ДЮСШ и недостаточном вкладе других спортивных организаций. В работе определена и степень реализации имеющихся в УССР возможностей для подготовки пловцов различной квалификации.

Украина располагала в период с 1956 по 1980 год 20% населения в возрасте до 20 лет, 20-22% тренеров, 15-23% бассейнов от общего количества рассматриваемых показателей в СССР. Оценка возможностей использования материальных, финансовых, людских ресурсов спортивных организаций УССР позволяет считать, что количество пловцов от УССР должно было с 1956 по 1972 год составлять 17-20%, а с 1973 года - 21-23% в десятках лучших результатов сильнейших пловцов страны.

Проведенный анализ свидетельствует, что возможности спортивных организаций республики реализуются для подготовки 115-120% пловцов массовых разрядов, 100-103% кандидатов в мастера спорта и пловцов первого разряда, 88-95% мастеров спорта и 82-90% пловцов, попадающих десятки сильнейших в стране в сравнении с рациональным для УССР количеством спортсменов различной квалификации. Это приводит к накоплению большого числа спортсменов, освоивших уровень начальной и базовой подготовки и в то же время к значительным потерям среди пловцов высшего спортивного мастерства.

/рис.2/.

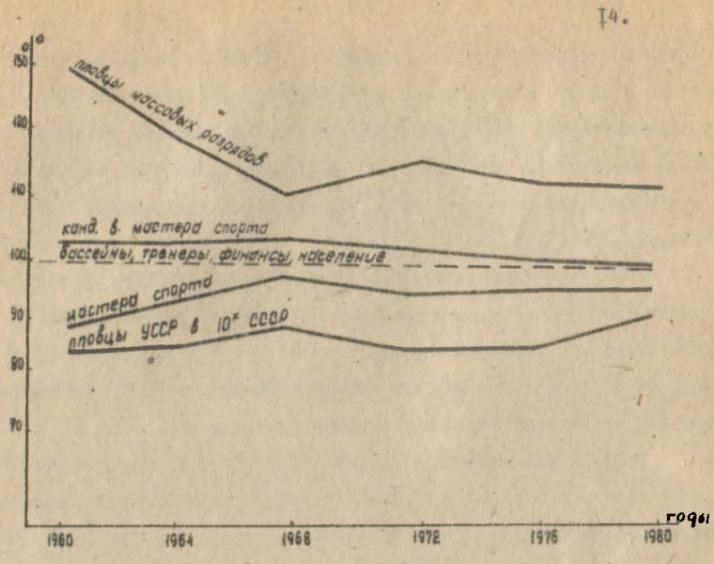


Рис. 2. Уровень реализации возможностей спортивных организаций СССР по подготовке пловцов различной квалификации.

Выявленные особенности реализации возможностей СССР свидетельствуют о наиболее сильном проявлении организационно-методических проблем в работе спортивных организаций, осуществляющих подготовку мастеров спорта и спортсменов, входящих в десятки сильнейших пловцов страны.

Полученные результаты подтверждаются данными о том, что только 15-20% призеров и победителей подростковых и юношеских всесоюзных соревнований становились членами сборной команды СССР и 25-30% Украины по плаванию. Остальное пополнение в сборные команды осуществлялось пловцами не показывающими высоких результатов в подростковом и юношеском возрасте.

Результаты анкетного опроса 17,5% специалистов плавания СССР позволяют также считать, что одной из главных проблем в развитии спортивного плавания на современном этапе являются разделы, прямо или косвенно связанные с организационным обеспечением процесса подготовки спортсменов. Задачей, требующей первостепенного решения, по мнению опрошенных, является необходимость создания организаций, позволяющих успешно готовить пловцов высшей квалификации.

Итак, комплексный анализ позволяет считать, что до настоящего времени, несмотря на возрастающую важность организационных проблем подготовки пловцов, еще недостаточно обоснованы научные способы их решения. Сложившееся положение потребовало самостоятельной разработки или поиска научно-обоснованного способа, получившего использование в других специальных сферах для решения организационных проблем в области спорта и плавания в частности.

Использование организационного проектирования в совершенствовании спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортсменов высшей квалификации.

В качестве эффективного способа решения организационных проблем плавания, нами использовалось организационное проектирование /В.В.Монсеенко, 1975; Л.С.Пузыревский, 1975; М.И.Сыроежин, 1976; Д.Джонс, 1976; Р.Шеннон, 1978; О.Шенесси, 1979/.

Основой для выбора алгоритма проектирования любой социальной организации считается наличие и характер "напряженности" в системе /М.И.Сыроежин, 1976; Р.Шеннон, 1978/. Под "напряженность" понимается различная степень несоответствия деятельности управляющих органов намеченному пути развития и невыполнение плановых показателей, определенных конкретной организацией.

Характерной особенностью одного из ее видов - структурной напряженности, которая была выявлена в плавании УССР, - является недостаточно эффективная деятельность ЦВСМ, плавательных центров, в то время как ДДСМ и СДДСМОР, готовящие в них спортсменов для пополнения спортивных центров в целом работают удовлетворительно.

Это обусловило преимущество при выборе спортивных центров для совершенствования их структуры.

В соответствии со схемой организационного проектирования на первой стадии был проведен анализ предпроектной ситуации и прогноз подготовки количества пловцов различной квалификации в ДДСМ и СДДСМОР УССР.

На второй стадии осуществлялось моделирование комплекса структур плавательного центра с последующим выбором его модели.

В ходе третьей стадии проведено сравнение работающих спортивных центров с эталонной моделью с целью выявления слабых мест и совершенствования структуры и функций существующих организаций.

Предпроектное состояние организации спортивного плавания УССР оценивалось на основе имеющихся достижений и организационных проблем, представленных в результате проведенных исследований, отраженных в IV главе нашей работы. Дополнительные данные были получены на основе осуществленного анкетного опроса 32 экспертов плавания по проблемам создания и структуры плавательных центров. Установлена целесообразность введения дополнительно в создаваемых плавательных центрах штатных единиц начальника центра, администратора, психолога, массажистов и медицинских сестер для обеспечения процесса подготовки спортсменов. Полученные данные расценивались как предпосылки для формирова-

ния отдельных служб при создании плавательных центров. В связи с неполнотой полученной от экспертов информации для совершенствования структуры спортивных центров и в силу необходимости сформировать общее представление о перспективах подготовки пловцов олимпийского резерва был осуществлен исследовательский прогноз как важный этап, предшествующий моделированию структуры спортивных организаций.

Прогноз количества пловцов различной квалификации в ДЮСШ и СДЮСШОР представлен в двух вариантах - вероятностном и оптимистическом.

При вероятностном прогнозе массовость занимающихся в ДЮСШ и СДЮСШОР составит в 1985 году 29,5 - 30 тыс. вьих пловцов, около 6 тыс. спортсменов массовых разрядов, 900 спортсменов первого разряда и 350-370 КМС.

При оптимистическом прогнозе массовость занимающихся в детских учреждениях составит 31-32 тыс. человек, около 7 тыс. пловцов массовых разрядов, 1100 человек первого разряда и 400 пловцов, выполняющих нормативы кандидата в мастера спорта.

Прогнозируемые результаты свидетельствуют о наиболее вероятном количестве резерва вьих пловцов, подготавливаемых в ДЮСШ для дальнейшего спортивного совершенствования в плавательных центрах. Эффективность работы и "выживаемость" центров принципиально будет зависеть также от структурного совершенства. При поиске и выборе рациональной структуры плавательного центра учитывались результаты обследования 10 плавательных центров в УССР, а также теоретические положения организационного проектирования.

В связи с отсутствием реальной возможности осуществить длительный, дорогостоящий организационно-педагогический эксперимент, проводилось имитационное моделирование структуры плавательного центра.

БИБЛИОТЕКА
Дьвовского гос.
института физкультуры

В основу имитируемых характеристик легло количественно-качественное регулирование состава пловцов центра от 20 до 126 человек, а также варьирование количества пловцов у одного тренера, специалистов обслуживания и обеспечения от 100 до 125% нормы, принятой в настоящее время. Причем 100%-ая загрузка принималась как рациональная, а 125%-ая - как допустимая.

Построение многовариантной модели осуществлялось на ЭВМ ЕС-2010 на языке ФОРТРАН-4.

Выбор эталонной структуры плавательного центра осуществлен на основе реализации обоснованных в нашем исследовании показателей. К ним отнесены;

- наличие 36-48 пловцов из которых 75% мастеров спорта и 25% кандидатов в мастера спорта,
- финансовые затраты на одного спортсмена составляют 4,5-5 тыс. рублей в год;
- количество всех специалистов центра составляет 24-27 человек из которых 10-13 тренеров;
- количество занимающихся пловцов в базовых ДЮСШ и СДЮШОР в возрасте 8-15 лет составляет 4 тыс. человек;
- количество подготавливаемых в СДЮШОР пловцов первого разряда и кандидатов в мастера спорта в возрасте 14-16 лет составляет 40-50 человек, из которых 8-10 наиболее одаренных спортсменов переводятся в плавательный центр.
- количество тренеров, работающих в базовых ДЮСШ и СДЮШОР по плаванию составляет 100 человек;
- наличие двадцати пяти бассейнов для подготовки пловцов в базовых ДЮСШ и СДЮШОР;
- наличие и укомплектованность служб управления, обеспечения, обслуживания процесса подготовки пловцов центра;

- наличие типового положения о плавательном центре гарантирующего права юридического лица;
- равномерное распределение функциональных обязанностей между работниками центра;
- рациональное сочетание централизованного воздействия и сотрудничества между работниками центра при выполнении ими функциональных обязанностей.

Использование комплекса критериев позволило представить модель эталонного плавательного центра /табл. 2/.

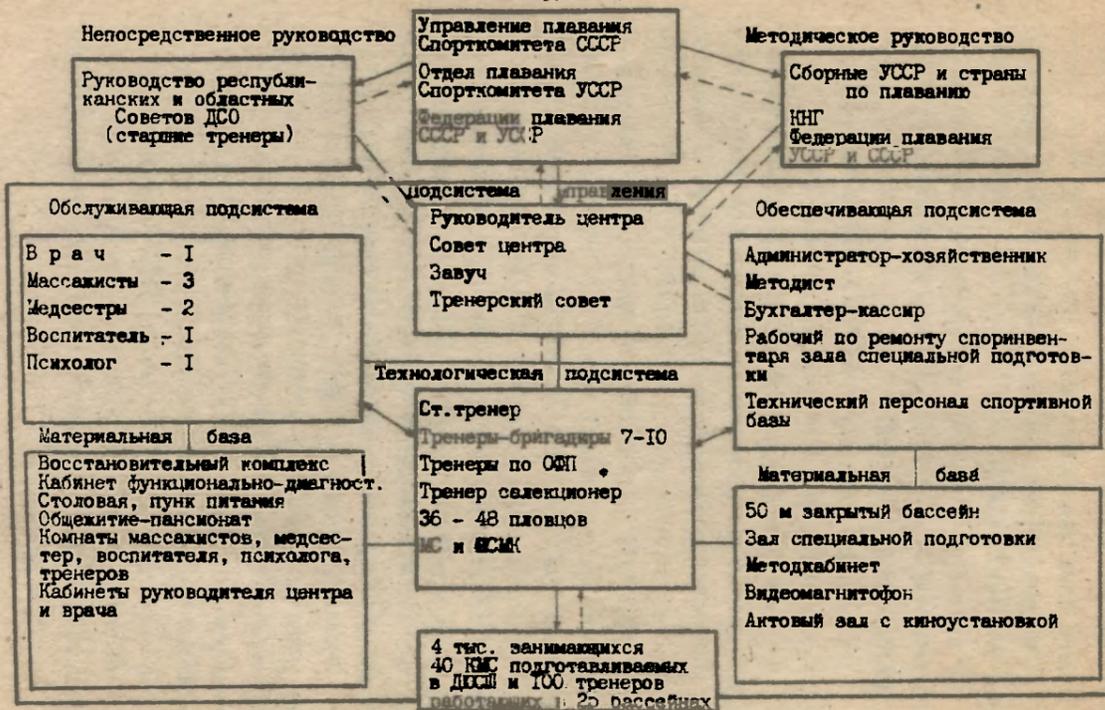
На третьей стадии проектирования проведен сравнительный анализ деятельности работающих плавательных центров с эталонной моделью. Эффективность структуры определялась по суммарному показателю реализации отдельных критериев.

В результате сравнительного анализа удалось установить, что во всех центрах имеются недостатки в структуре и их деятельности. Лишь центр "Эхо" г. Харькова можно отнести к ряду эффективных структур, центры г. Киева, Днепропетровска и "Динамо" г. Харькова достигли удовлетворительной оценки. Остальные центры структурно находились на уровне неудовлетворительных, что подтверждено низкой эффективностью их работы. В настоящее время эти центры прекратили свое существование.

Эталонная модель спортивного центра представлена нами как реально достижимая, но не гарантирующая успешное выполнение задач подготовки спортсменов высшей квалификации, без решения ряда актуальных вопросов, обусловленных необходимостью выполнять требования рационального существования и развития организационных систем. Важнейшими среди которых являются:

- а/ появление центров должно быть следствием эволюции развития вида спорта и вписываться в его структуру;

Таблица 2
Схема организационной структуры рационального центра по плаванию
Общее руководство



20.

о/ работа центров должна гарантироваться нормативным актом, издаваться и обеспечиваться единым органом;
в/ структура центров должна быть адаптирована по отношению к сложившимся целям и процессам подготовки спортсменов высшей квалификации и ориентироваться на имеющиеся и вероятные резервы;
к/ наличие территориального взаимодействия между сануправлениями и управлениями водного спорта Спорткомитета УССР и РС ДСО.

ВЫВОДЫ

1. Анализ литературных источников, архивных материалов, диссертационных работ по плаванию показал, что вопросы организации обеспечения подготовки спортсменов высшей квалификации остаются малоизученными. Это препятствует созданию научно обоснованной системы совершенствования организационных форм и снижает эффективность тренировочного процесса.

2. Использование системного анализа, включающего четыре направления, три уровня, восемь этапов и три группы методов исследования, позволило дать комплексную оценку состояния организации плавания в УССР и выявить рациональные способы совершенствования структуры плавательных центров.

3. Установлено, что организация спортивного плавания на Украине в процессе постепенного формирования постоянно усложнялось. Одновременно возрастало значение организационных проблем подготовки пловцов. Это позволяет считать, что дальнейшее развитие этого вида спорта все больше будет зависеть от уровня организационного его совершенства. Выявленная особенность в развитии плавания обуславливает необходимость поиска и реализации эффективных, научно обоснованных способов решения организационных проблем подготовки спортсменов.

21.

4. Установлено, что высшие спортивные достижения пловцов СССР определяются 17 взаимосвязанными факторами, о чем свидетельствует коэффициент множественной корреляции $R = 0,884$.

Высшие спортивные достижения жестко лимитируются количеством действующих и подготавливаемых в СДЮШОР и ЦС мастеров спорта / $r = 0,714$ / количеством мастеров спорта, превысивших норматив на 5 и более процентов / $r = 0,790$ / наличием кандидатов в мастера спорта и пловцов первого разряда / $r = 0,758$ /; средне лимитируется количеством мастеров спорта, подготавливаемых в СССР ежегодно / $r = 0,79$ / наличием пловцов массовых разрядов / $r = 0,621$ /, количеством призеров и победителей детских и юношеских всесоюзных соревнований по плаванию / $0,655$ /, количеством занимающихся в ДЮСШ и СДЮШОР / $r = 0,38$ /, наличием тренеров в спортивных организациях СССР / $r = 0,677$ /; в незначительной мере лимитируется общим количеством занимающихся плаванием в республике / $r = 0,354$ /, количеством подготавливаемых мастеров спорта в вузах / $r = 0,214$ / и коллективах физкультуры / $r = 0,159$ /.

5. Результаты структурно-функционального анализа свидетельствуют о недостаточно полном совпадении целей, задач подготовки пловцов и ресурсов для их реализации. Это привело к тому, что ДЮСШ, СДЮШОР, спортивные центры не могут эффективно реализовать предписанные им в нормативных актах функции. Слабая связь и взаимодействие отдельных спортивных организаций при подготовке спортсменов различной квалификации снижает эффективность принимаемых в этом направлении усилий организаторов и руководителей спорта.

6. Высокая эффективность работы существующих и вновь создаваемых СДЮСШ, ЦС, плавательных центров по подготовке высококвалифицированных пловцов, без проведения работ по совершенствованию их структуры, ограничена 4-8 годами. Чем выше квалификация

ция подготавливаемых спортсменов, тем короче срок эффективной деятельности структуры спортивной организации. Это выдвигает объективную необходимость периодического совершенствования структуры спортивных организаций в соответствии с усложняющимися требованиями подготовки спортсменов.

7. Состояние организации вида спорта достаточно полно оценивается характером "напряженности", а эффективность структуры спортивных центров следующими показателями: размером организации, включающей количество спортсменов и специалистов центра; наличием служб управления, обеспечения, обслуживания процесса подготовки спортсменов; рациональным сочетанием централизации отношений и сотрудничества между службами центра и отдельными работниками; состоянием запаса квалификации специалистов центра; соответствием зарплаты и затрат времени на выполнение работ по подготовке спортсменов; юридическим положением центра; наличием резерва способных пловцов в ДЮСШ и СДЮСШ; равномерного распределения функциональных обязанностей.

8. В связи с постоянно усложняющимся процессом подготовки спортсменов высшей квалификации, эталонную модель спортивного центра следует рассматривать как исходную структуру для дальнейшего совершенствования.

9. При создании спортивных центров и их деятельности целесообразно соблюдение следующих основных требований:

создание центра должно соответствовать современному уровню развития вида спорта в данном регионе или ДСО;

успешная работа центра может быть обеспечена наличием 4 тыс. занимающихся в ДЮСШ, из которых 100 тренеров в 20-25 бассейнах готовят в течение года 45-50 кандидатов в мастера спорта и пловцов первого разряда в возрасте 14-16 лет;

структура спортивного центра должна иметь возможности и ресурсы для совершенствования в соответствии с усложняющимися требованиями к организационному обеспечению процесса подготовки высококвалифицированных спортсменов.

10. Осуществленный многовариантный прогноз подготовки резервов пловцов в ДЮСШ и СДЮСШ УССР свидетельствует, что в 1985 году количество занимающихся составит 30-32 тыс. будет подготовлено 6,5-7 тыс. спортсменов массовых разрядов, 1000-1100 пловцов первого разряда и 370-400 кандидатов в мастера спорта. Это позволяет считать целесообразным создание на Украине к концу прогнозируемого периода 7-8 плавательных центров.

11. Проведенное исследование позволило разработать модельные характеристики, отражающие важнейшие стороны организационного обеспечения подготовки спортсменов высшей квалификации. Совершенствование структуры спортивных центров на основе сведений, вытекающих из сравнения работающих спортивных организаций, с модельными, позволяет выявить сильные и слабые стороны их обеспеченности, определить эффективность проводимой организационной работы, спланировать корректирующие воздействия обоснованного совершенствования, что повышает возможность реализации важнейших принципов организации комплексности и конкретности.

ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

1. Обоснованные в нашем исследовании показатели эталонной модели спортивного центра целесообразно использовать при диагностике существующих и создании новых спортивных организаций этого типа.

2. При создании спортивных центров предпочтение следует отдавать одноведомственным, одновидным спортивным организациям.

При этом будет соблюдено основное требование организации - концентрация руководства, управления, контроля, ответственности и ресурсов /средств/ в едином органе - Республиканском совете ДСО.

3. Спортивные центры должны создаваться в отличие от существующей практики, как самостоятельные спортивные организации РС ДСО с автономным финансированием и правами юридического лица.

РАБОТЫ, ОПУБЛИКОВАННЫЕ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

1. Щербина В.А. Возможность использования комплекса научных методов в исследовании организационных основ развития спортивного плавания УССР. Методические разработки молодых ученых КИФК. - Киев.: Комитет по физич. культ. при СМ УССР, 1977, с. 160-163.

2. Щербина В.А. Системный подход к проектированию и внедрению новых организационных форм спортивной деятельности. - В сб. Организация и управление физкультурным движением. - Киев.: Комитет по физич. культ. при СМ УССР, 1977, с.27-37;

3. Щербина В.А. Возможности использования методов прогнозирования и целевого планирования для повышения эффективности подготовки высококвалифицированных спортсменов. - В сб.тезисов. Комплексная оценка эффективности спортивной тренировки. - Киев: Комитет по физич. культ. при СМ УССР, 1978, с. 226-228.

4. Щербина В.А. Совершенствование организационных основ подготовки спортсменов высшей квалификации. - В сб.Научно-методические основы подготовки спортсменов высокого класса. - Киев.: Комитет по физич. культ. при СМ УССР, 1980, с. 16-18.

Щербина В.А.