



# ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ НАУКОВОЇ ДУМКИ В МЕНЕДЖМЕНТІ, ГАЛУЗЯХ СПОРТУ, ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

*Тези доповідей*  
*III Міжнародної студентської наукової конференції*  
*(26-27 вересня 2024 року, м. Львів)*

*За загальною редакцією  
Наталії ПАВЛЕНЧИК*

**Львів -2024**

УДК 656.025:355.01:796

## ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИКИ В СПОРТІ У ПЕРІОД ВІЙНИ

**Олександр БОЧКО**

студент

*Науковий керівник – Наталія ПАВЛЕНЧИК*

д-р екон. наук, професор

Львівський державний університет фізичної культури  
імені Івана Боберського (Україна)

Логістика у спорті в Україні характеризується сучасними викликами, зумовленими війною, які ми систематизували у вигляді рис. 1.

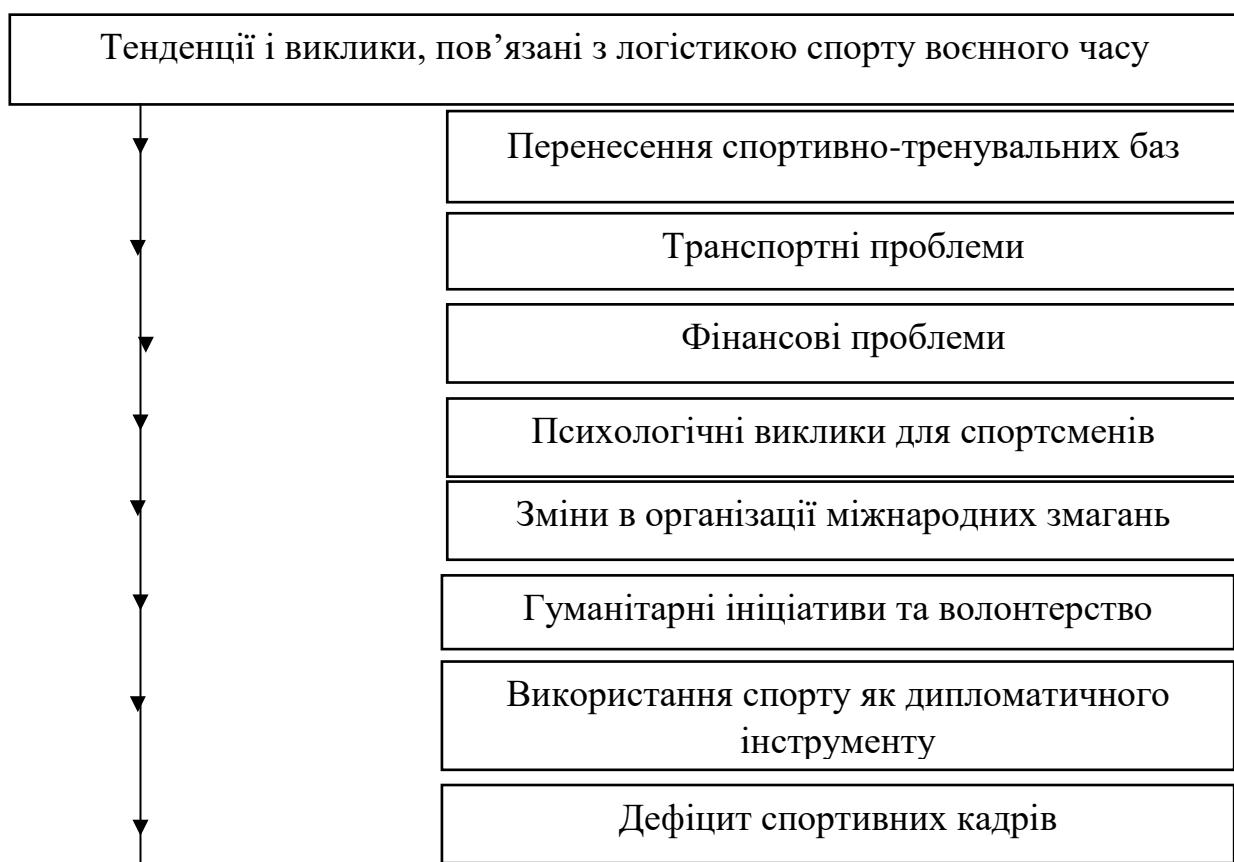


Рис. 1. Тенденції і виклики, пов'язані з логістикою спорту воєнного часу  
(систематизовано авторами)

Під час воєнних конфліктів багато спортивних змагань і поточних зустрічей доводиться переносити в безпечні регіони або за кордон. Це викликає додаткові логістичні труднощі: пошук нових тренувальних баз, організація транспорту для спортсменів і персоналу, гарантування безпеки під час руху. Руйнація транспортної інфраструктури ускладнила пересування

як усередині країни, так і за її межами. Спортивні команди, організатори змагань, і навіть уболівальники стикаються з проблемами втрати регулярних транспортних шляхів через закриття доріг або руйнування інфраструктури, відсутність авіаперевезень або обмеження міжнародних рейсів, проблеми з паливом або транспортними засобами.

Зростання витрат на війну спричинило зменшення витрат на спорт. При цьому клуби, федерації та окремі спортсмени стикаються з проблемами недостатнього фінансування для участі в змаганнях або тренуваннях, що вказує на зменшення кількості спонсорів, які можуть підтримувати спорт через економічні втрати або зміну вподобань.

Варто виокремити також психологічні виклики для спортсменів, оскільки вони працюють в умовах постійного стресу, що пригнічує моральний дух команди, погіршує фізичну форму, концентрацію під час тренувань і змагань та зумовлює потребу спеціальної психологічної підтримки.

Через війну багато спортсменів стикаються з постійними змінами в розкладі та структурі турнірів, переоцінкою принципів чесної гри та дипломатії в спорті.

У період війни часто можна спостерігати участь спортсменів у волонтерських заходах та гуманітарних ініціативах, спрямованих на підтримання жертв війни, наприклад, організація збору коштів, допомога тимчасово переселеним особам і т.д.

Відмітимо також, що спорт може бути використаний як дипломатичний інструмент, а спортивні заходи можуть стати інструментом міжнародної підтримки. Учасники та вболівальники з різних країн проводять спортивні заходи, щоб продемонструвати солідарність із країною, яка перебуває у стані війни. Це завдяки приверненню уваги світової спільноти до проблем, з якими стикається країна.

Під час війни багато тренерів, спортсменів і спортивних адміністраторів можуть бути мобілізовані або змушені залишити країну, що призводить до

кадрової нестачі в спортивних структурах. Це ускладнює процес підготовки та проведення спортивних заходів.

Отже, війна суттєво впливає на матеріально-технічне забезпечення у спорті, створюючи численні виклики – від організації рухів і тренувань до фінансових і психологічних проблем. Проте, незважаючи на труднощі, спорт залишається елементом підтримання національного духу та міжнаціональної солідарності, особливо в умовах війни.

#### **Список використаних джерел:**

1. Гринів Н. Т., Равліковська А. А. Перебудова логістики в умовах воєнного стану в Україні. *Економічні візii*. 2022. Вип. 13 URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/issue/view/9> (дата звернення: 02.09.2024).
2. Логістика в період війни: виклики та рішення. URL: <https://hub.kyivstar.ua/articles/logistyka-v-period-vijny-vyklyky-ta-rishennya> (дата звернення: 31.08.2024).