



ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ НАУКОВОЇ ДУМКИ В МЕНЕДЖМЕНТІ, ГАЛУЗЯХ СПОРТУ, ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

*Тези доповідей
III Міжнародної студентської наукової конференції
(26-27 вересня 2024 року, м. Львів)*

*За загальною редакцією
Наталії ПАВЛЕНЧИК*

Львів -2024

УДК 630.1:351.82:004

ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЛІСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Anastasiia UDOVYTSKA

Name of study programme:

International forest ecosystem management

University for Sustainable Development Eberswalde (Germany)

Науковий керівник – Володимир ДУДЮК

канд. екон. наук, доцент

Львівський державний університет фізичної культури
імені Івана Боберського (Україна)

Розвиток цифрової економіки й формування інформаційного суспільства зумовлені переходом до створення електронного простору для економічних відносин та інформаційної взаємодії. Трансформація економіки в цифрову відбувається під впливом таких основних чинників, як цифрові фінанси, соціальні мережі, цифрова ідентифікація та революція даних.

Лісова галузь України є прикладом консервативної системи, яка потребує модернізації. Наразі команди Кабінету Міністрів України, Міндовкілля, Держлісагентства й ДП «Ліси України» працюють над створенням прозорого та зручного цифрового середовища в лісовому секторі, упроваджуючи сучасні технологічні рішення для оптимізації роботи агентства.

Наукові дослідження, присвячені цифровізації процесів у лісовому господарстві, зосереджуються на впровадженні передових технологій для підвищення ефективності управління лісовими ресурсами. До них належать використання геоінформаційних систем (ГІС), методів дистанційного зондування, супутникового моніторингу, а також технологій інтернету речей і блокчейну[1-3].

Наприкінці 2019 року уряд зробив значний крок у напрямку реформування ринку деревини, започаткувавши експериментальний проєкт із запровадження відкритих електронних аукціонів у цій сфері. Для цього Кабінет Міністрів України ухвалив Постанову №1178 «Про реалізацію

експериментального проєкту з проведення електронних аукціонів з продажу необробленої деревини» [4].

Експерти лісової галузі вважають, що ринок продажу необробленої деревини в Україні вже давно потребував реформ у цьому напрямку. Упровадження щоквартальних загальних аукціонів для продажу необробленої деревини дає змогу оптимізувати торговельні процеси та зменшити витрати покупців. Крім того, електронний формат продажу деревини, на відміну від традиційних голосових торгів, сприяє підвищенню прозорості ціноутворення, уможливорює брати участь у торгах із будь-якого куточка України онлайн і стимулює здорову конкуренцію серед покупців.

Восени 2022 року Державне агентство лісових ресурсів України запустило офіційний інтернет-магазин «ДроваЄ», де користувачі можуть придбати дрова онлайн. Для цього треба виконати кілька простих дій: зареєструватися на сайті, вибрати лісгосп, обрати тип і об'єм дров'яної продукції, визначити спосіб доставки та здійснити оплату. Це швидкий і зручний процес, який у майбутньому може сприяти збільшенню доходів.

Державне агентство лісових ресурсів України й ДП «Ліси України» активно впроваджують цифрові рішення в управлінні лісовими ресурсами в межах реформування лісової галузі. Одним із головних проєктів є запровадження електронної системи обліку деревини, що дає змогу відстежувати шлях кожного кубометра лісу - від заготівлі до експорту. Наразі всі лісорубні квитки й сертифікати видають в електронному форматі, що значно спрощує процедури та підвищує прозорість діяльності в галузі.

Ось і ще кілька важливих аспектів цифровізації в управлінських процесах лісових підприємств:

- геоінформаційні системи (ГІС): ці системи дають змогу аналізувати й управляти лісовими ресурсами за допомогою картографічних даних. ДП «Ліси України» використовує ГІС для контролю за територіями, відновлення лісів і боротьби з лісовими пожежами;

- автоматизовані системи управління: для підвищення ефективності управлінських процесів використовують програмне забезпечення для автоматизації рутинних операцій, як-от планування рубок, контроль за відновленням лісів і внутрішньою звітністю ці системи допомагають підвищити продуктивність і забезпечують прозорість усіх управлінських рішень;

- прозорість і доступ громадськості: громадськість отримала доступ до інформації про ліси через публічні платформи, де можна перевірити законність заготівлі деревини, що робить процес більш відкритим і підзвітним.

Ці заходи сприяють підвищенню ефективності управління ресурсами й адаптації галузі до європейських стандартів.

Отже, бізнес-процеси, які відбуваються в лісовій галузі, активно диджиталізують. Аналіз свідчить, що значну кількість ідей вже втілена, а деякі проєкти перебувають на стадії розроблення. Звісно, що зупинятися не можна, оскільки цифровізація лісового господарства є важливою умовою економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності українських підприємств і їх виходу на міжнародні ринки.

Список використаних джерел:

1. Мельник Т., Онушко Н. Теоретичні аспекти оцінювання цифрової ефективності бізнесу. *Ефективна економіка*. 2023. Т. 11. С. 1–21.

2. Damaševičius R., Mozgeris G., Kurti A., Maskeliūnas R. Digital transformation of the future of forestry: an exploration of key concepts in the principles behind Forest 4.0. *Front. For. Glob. Change*. 2024. Vol. 7. P. 1424327.

3. Venanzi R., Latterini F., Civitarese V., Picchio R. Recent applications of smart technologies for monitoring the sustainability of forest operations. *Forests*. 2023. Vol. 14. P. 1503. doi: 10.3390/f14071503

4. Про реалізацію експериментального проєкту з проведення електронних аукціонів з продажу необробленої деревини : постанова Кабінету Міністрів України № 1178.