

УДК 004.738.5

## **AGILE-МЕТОДОЛОГІЇ, ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЕКТАМИ ТА СКОРОЧЕННЯ ЧАСУ ВПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ ПРОДУКТІВ**

**Юрій КОЗЛОВСЬКИЙ**

магістрант

*Науковий керівник:* **Анатолій ПАВЛЕНЧИК**

канд. екон. наук, доцент кафедри

інформатики та кінезіології

Львівський державний університети фізичної культури

імені Івана Боберського (Україна)

Інформаційні технології є однією з найбільш динамічних галузей, де нові технології, тренди та вимоги змінюються щодня. Ефективне управління ІТ-проектами та скорочення часу на розробку та впровадження нових продуктів стають ключовими чинниками успіху в цій галузі. Зокрема в Україні це є актуальною проблемою, тому що ІТ-сектор розвивається шаленими темпами і займає велику частку у економіці країни.

Оскільки швидке впровадження нових продуктів і технологій допомагає компаніям залишатися конкурентоспроможними та задовольняти потреби клієнтів, то пошук ефективних методологій для процесу розробки програмного забезпечення є актуальним. Управління ризиками в ІТ-проектах є надзвичайно важливим завданням, тому існує необхідність у такому підході управління, що зменшить появу проблем, пов'язаних з розробкою продукту або комунікації з клієнтами. Крім того, зростання продуктивності розробки та скорочення часу на її впровадження є тими критеріями, які гарантують ефективно залучення інвестицій і дозволяють не виходити за рамки роздування витрат на процес розробки продукту. Це є досить важливим для правильного планування бюджетів, майбутнього доходу та майбутніх інвестицій у проєкт заради впровадження нових функцій у ньому.

Одними з таких методологій є Agile методології розробки, такі як Scrum та Kanban. Вони стали надзвичайно популярними серед ІТ-компаній, тому

багато проєктів переходять на Agile для покращення ефективності процесу довготривалої розробки та тестування. Дані методології сприяють зосередженню на кінцевій якості продукту через більшу взаємодію з клієнтами та тестування на кожному етапі. Також вони можуть допомогти зменшити ризики через строгіші вимоги до комунікації з клієнтами стосовно процесу розробки. Це допомагає розробникам зрозуміти потреби та зміни вимог на ранніх стадіях та внести корективи, що підвищує швидкість реагування на зміни.

Agile передбачає розробку продукту у короткі ітерації (часто від 2 до 4 тижнів), що завершуються готовим функціоналом. Це дозволяє впроваджувати нові функції частіше, а не чекати до завершення розробки всього проєкту. Зокрема найважливіше розробляється та впроваджується першим, тобто ставиться на перший план завдання з високою пріоритетністю. Отже, це дозволяє зменшити бюрократію та ускладнення процесу затвердження і оцінювання продукту. Відповідно вирішується проблема великих затримок на етапі завершення проєкту.

У Agile команди працюють разом і мають спільну відповідальність за результат, що стимулює командну роботу та допомагає уникнути багатьох звичайних проблем і затримок. Так само передбачається постійний аналіз та оцінка роботи команди. Це допомагає виявити проблеми та вдосконалити процес на льоту, тобто зменшити час затримок та невдач.

Основною метою даної роботи є зрозуміти, які саме принципи лежать в основі Agile, та як вони можуть бути застосовані в контексті управління ІТ-проєктами. Дослідити, як впровадження Agile впливає на ефективність управління ІТ-проєктами, включаючи планування, виконання та контроль, та на зростання швидкості розробки продуктів і відповідно скорочення часу для цього процесу. Наприклад, наскільки Agile методології сприяють прискоренню релізу нових продуктів та сервісів на ринку інформаційних технологій у світі та в Україні. Це дозволить ідентифікувати ключові чинники, які сприяють

успішному впровадженню Agile, а також виклики, з якими можуть стикатися організації.

Завдання роботи полягає у зібранні та аналізі існуючих джерел, що стосуються Agile, для отримання глибокого розуміння цієї методології. Дослідження передбачає збір інформації про те, як різні компанії впроваджують Agile практики та як це впливає на їхні IT-проекти, чи допомагають вони зменшити час виконання завдань та покращити якість розробленого продукту. На основі отриманих результатів дослідження можна сформулювати практичні поради та рекомендації щодо використання Agile методик для управління IT-проектами.

#### **Список використаних джерел:**

1. Cockburn A. Agile software development / Alistair Cockburn., 2002. – 278с.
2. Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling / Harold Kerzner., 2017. – 1296 с.
3. Методології управління проектами: виважена класика Waterfall та гнучкий Agile [Електронний ресурс] // IT Artel. – 2021.
4. Що таке Agile і як його застосувати в бізнесі [Електронний ресурс] // BrainRain. – 2021.