

УДК: 005.1

ЕФЕКТИВНЕ ЛІДЕРСТВО В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ: КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ

Тетяна Ковінько

студентка

Науковий керівник: **Володимир Гобела**

канд. екон. наук, доцент

кафедри менеджменту

Інституту управління, психології та безпеки

Львівського державного університету внутрішніх справ

Поняття «лідерство» можна трактувати по-різному, та зі зростанням кількості «світлих розумів» воно буде постійно модифікуватися. Отож можна з упевненістю процитувати генерального директора компанії «PepsiCo» Індру Нуйі: «Складно пояснити, що означає бути хорошим лідером. Але якщо люди готові йти за вами на край світу, то ви - добрий лідер». Про те, як стати ефективним лідером в умовах війни, спробуємо з'ясувати.

Яскравим представником лідерства в Україні є Президент Володимир Зеленський. Хоча на початку його кар'єри як Президента багато українців «відвернулося» від нього, гнобили, висміювали, він зміг проявити свої лідерські якості, та згуртувати народ в критичній ситуації: під час повномасштабного вторгнення Росії на територію України. Після чого здобув шану не лише на території України, а й в інших розвинутих країнах. Його оплесками зустрічає парламент Великої Британії. Публіцист Джеффри Салкін порівнює українського лідера з Черчиллем, його зображення розміщують на обкладинках «Vanity Fair» та «The New Yorker». Володимир Зеленський став героєм численних мемів, автори яких захоплюються його сміливістю.

Дії Президента України Володимира Зеленського у протистоянні з Росією, за даними опитування [1] від групи «Рейтинг», яке провели у перші дні війни, показали:

- 91% українців підтримують дії Президента Зеленського. Не підтримують 6%, не змогли відповісти 3%;

- підтримка Президента з грудня 2021 року зросла втричі;
- на Заході та в Центрі країни Президента підтримують більше 90% населення, на Сході та Півдні – понад 80%;
- 70% опитаних упевнені, що Україна зможе відбити напад російських окупантів, 16% – не впевнені;
- найвищий рівень упевненості у Збройних силах України на Заході та в Центрі – 75 – 78%. Відносно нижчий на Півдні та Сході – 64 – 66%.

В опитуванні взяли участь 2000 людей віком від 18 років в усіх областях країни, крім тимчасово окупованих територій: Криму та Донбасу. Метод опитування: САТІ (Computer Assisted Telephone Interviews – телефонні інтерв'ю з використанням комп'ютера). Помилка репрезентативності дослідження не більше 2,2%. Термін проведення: 26 – 27 лютого.

Причиною такого результату стала вдала модель лідерства, що обрав Володимир Зеленський на початку війни. Віцепрезидент з публічної політики й урядування Київської школи економіки Оксана Сироїд (що викладає лідерство) не просто висловила свою думку, а й пояснила складники моделі лідерства, яка обрав Президент. Вона вважає, що одна з складових частин моделі лідерства – виступ. У промовах Президента є все, що потрібно[2]: 1) вплив потужних меседжів; 2) говорить коротко та зрозуміло; 3) підбирає меседжі для різних аудиторій; 4) використовує слова та фрази, що запам'ятовуються; 5) знає свою аудиторію; 6) залишається собою. Оксана Сироїд пояснює: є ідентичність з українським народом (він говорить «ми», а не «ви»). Щоразу доповідає людям про зусилля, яких докладає на міжнародній арені. Надзвичайно важлива частина виступів – визнання звитяги і те, що він говорить до певних міст, населених пунктів, тому що кожен із них тепер має свій досвід потребує, щоб до нього говорили. Виступ Зеленського є досить важливою складовою частиною його лідерства, проте самими промовами воно не вичерпується.

На сьогодні ЗСУ на чолі з Президентом Володимиром Зеленським уже пів року тримають оборону нашої держави та поступово звільняють окуповані міста. Народ України продовжує вірити в нашу перемогу, і це є результатом вдалої влади Володимира Зеленського, який уперше за часи незалежної України зумів згуртувати народ та повести за собою. Він став для українців не

просто президентом чи лідером, а героєм, та символом справжньої мужності, відданості своїй державі та народові. Президент України ламає певні стереотипи про те, що лідером потрібно народитися, пройшовши певний шлях, він зумів відточити свої навички до рівня лідера не просто невеликого угруповання людей, а до лідера нації і став так званим сучасним Богданом Хмельницьким. Володимир Зеленський не лише завоював серця українського народу, усіх людей цивілізованих країн, а й сам того не знаючи, створив модель українського лідера XXI століття, за якою ефективний лідер має бути: щирим, жертвним, упевненим, комунікативним, відкритим, емоційним, волелюбним, чесним, сфокусованим, мати широкий кругозір, високий рівень емоційного інтелекту, бути відкритим до інших думок та постійно самовдосконалюватися. Український народ не терпить фальшу, як і більшість людей, а фальш відчутний одразу. Саме така постать лідера назавжди запам'ятається усім українцям та всьому світу.

Список використаних джерел

1. Загальнонаціональне опитування: Україна в умовах війни (26-27 лютого 2022). Рейтинг груп [Електронний ресурс]. – URL: https://ratinggroup.ua/research/ukraine/obschenacionalnyy_opros_ukraina_v_usloviyah_voyny_26-27_fevralya_2022_goda.html?fbclid=IwAR0-4202M2FkMKh0SUw5nQP9IReVey3YatPKpaH2ee-mzhRBG2t6jW-QtDM
2. Український Вінстон Черчилль. Як Зеленському вдається говорити так, щоб його слухав весь світ. Forbes [Електронний ресурс]. – URL: <https://forbes.ua/inside/ukrainskiy-vinston-cherchill-yak-zelenskomu-vdaetsya-govoriti-tak-shchob-yogo-slukhav-ves-svit-06032022-4257>