

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ  
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

Кафедра економіки та менеджменту

**Гуль І.Г**

**ТЕМИ ТА ЗМІСТ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ**

з навчальної дисципліни

«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ»

Для студентів спеціальності 073 Менеджмент

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

на засіданні кафедри економіки  
та менеджменту

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ р. протокол №\_\_\_

Зав. каф. \_\_\_\_\_ Н.Ф. Павленчик

**ТЕМИ ТА ЗМІСТ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ  
з дисципліни «Антикризове управління»**

***Семінарське заняття №1***

***з дисципліни «Антикризове управління»***

**Кризи у розвитку соціально-економічних систем**

**План семінарського заняття**

- 1.1. Загальні поняття про кризу і кризові явища
- 1.2. Причини, наслідки та види криз
- 1.3. Світові економічні кризи: причини виникнення, наслідки, інструментарій розв'язку
- 1.4. Кризові явища в економіці України

***Семінарське заняття №2***

***з дисципліни «Антикризове управління»***

**Криза підприємства: економічний зміст, види, причини виникнення та наслідки**

**План семінарського заняття**

- 2.1. Економічний зміст, види, причини виникнення та наслідки кризи підприємства
- 2.2. Кризові явища у діяльності українських підприємств

***Семінарське заняття №3***

***з дисципліни «Антикризове управління»***

**Загальні основи антикризового управління та антикризового державного регулювання**

**План семінарського заняття**

- 3.1. Сутнісні характеристики антикризового управління
- 3.2. Державне антикризове регулювання
- 3.3. Становлення інституту банкрутства в Україні
- 3.4. Основні категорії регулювання відносин банкрутства та санації підприємств

***Семінарське заняття №4***

***з дисципліни «Антикризове управління»***

**Діагностика фінансово-економічного стану неплатоспроможних підприємств. Аналіз методик прогнозування банкрутства підприємств**

**План семінарського заняття**

- 4.1. Сутність та мета діагностики банкрутства підприємства
- 4.2. Створення інформаційної бази досліджень
- 4.3. Рекомендації до виконання експрес-діагностика схильності підприємства до банкрутства з використанням зарубіжних та вітчизняних методик

- 4.4. Ретроспективна діагностика фінансово-економічного стану підприємства
- 4.5. Аналіз діяльності підприємств на основі вартісного підходу
- 4.6. Узагальнення результатів дослідження фінансового стану підприємства

**Семінарське заняття №5**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**  
**Маркетинг в антикризовому управлінні**

**План семінарського заняття**

- 5.1. Основні положення маркетингу та його місце в антикризовому управлінні
- 5.2. Маркетингові стратегії в антикризовому управлінні
- 5.3. Використання форм та засобів маркетингу в антикризовому управлінні

**Семінарське заняття №6**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**

**Інноваційно-інвестиційна політика в антикризовому управлінні**

**План семінарського заняття**

- 6.1. Інноваційний процес як об'єктивна необхідність забезпечення конкурентоспроможності підприємств
- 6.2. Інноваційно-інвестиційна стратегія організації
- 6.3. Інноваційний потенціал підприємства
- 6.4. Правила прийняття інвестиційно-інноваційних рішень
- 6.5. Джерела фінансування інноваційно-інвестиційних програм
- 6.6. Методичні підходи до оцінки інвестицій
- 6.7. Критерії оцінки інвестиційних проектів в системі антикризового управління
- 6.8. Критерії оцінки інвестиційних проектів в умовах невизначеності

**Семінарське заняття №7**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**

**Антикризове управління персоналом організації**

**План семінарського заняття**

- 7.1. Система антикризового управління персоналом. Принципи управління персоналом
- 7.2. Раціональна кадрова політика в умовах системної кризи
- 7.3. Формування антикризової команди та основні напрямки її діяльності
- 7.4. Антистресова підготовка персоналу

**Семінарське заняття №8**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**

**Антикризова програма**  
**План семінарського заняття**

- 8.1. Сутність антикризової програми підприємства
- 8.2. Розробка системи типових варіантів антикризових управлінських рішень

**Семінарське заняття №9**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**

**Санація підприємства: цілі, завдання, принципи, види, форми,**  
**менеджмент та ефективність**

**План семінарського заняття**

- 9.1. Економічна сутність санації підприємств, основна мета, завдання та принципи її здійснення
- 9.2. Класична модель санації. план санації
- 9.3. Форми санації підприємства
- 9.4. Менеджмент санації
- 9.5. Аналіз підходів до оцінки ефективності санації

**Семінарське заняття №10**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**

**Використання контролінгу в управлінні санаційними процесами на**  
**підприємстві**

**План семінарського заняття**

- 10.1. Актуальність, сутність, задачі, види та функції контролінгу
- 10.2. Роль контролінгу в управлінні підприємством
- 10.3. Інформаційне забезпечення контролінгу
- 10.4. Інструменти оперативного контролінгу
- 10.5. Інструменти стратегічного контролінгу
- 10.6. Бюджетування як інструмент оперативного контролінгу
- 10.7. Використання аналізу відхилень для контролю виконання бюджетів на промисловому підприємстві

**Семінарське заняття №11**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**

**Прийняття та обґрунтування управлінських рішень в антикризовому**  
**управлінні**

**План семінарського заняття**

- 11.1. Формування асортиментної політики
- 11.2. Вибір оптимальних інноваційно-інвестиційних рішень
- 11.3. Визначення і розподіл конкурсної майнової маси підприємства-банкрута

**Семінарське заняття №12**  
**з дисципліни «Антикризове управління»**  
**Розробка бізнес-плану фінансового оздоровлення промислового підприємства**

**План семінарського заняття**

- 12.1. Характеристика підприємства
- 12.2. Аналіз фінансово-господарської діяльності
- 12.3. Формування стратегічних цілей санації
- 12.4. План маркетингу
- 12.5. План виробництва
- 12.6. Організаційний план
- 12.7. Фінансовий план
- 12.8. Оцінка ефективності заходів, спрямованих на оздоровлення підприємства

**РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

**Основна**

1. Борзенко В.І. Антикризове управління: навчальний посібник / В.І. Борзенко – Х.: Видавництво Іванченка.І С., 2016. – 232 с.
2. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник / І.О. Кульчій. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.
3. Антикризове управління: навч.-мет. посіб. для самостійної роботи / уклад. Птахіна О.М.; Держ. закл. „Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка, – Старобільськ : Видво ДЗ „ЛНУ імені Тараса Шевченка, 2017. – 164с.
4. Черненко В.А. Антикризове управління: підручник і практикум для академічного бакалаврату / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. — М.: Видавництво Юрайт, 2015. — 409 с.
5. Мелеганич Г. Антикризове управління: навчально-методичні рекомендації / Г. Мелеганич; Ужгород. нац. ун-т. – Ужгород, 2015. – 48 с.

**Додаткова**

1. Андренко Тюріна Н.М. Антикризове управління: навч. посіб. / Н.М. Тюріна, Н.С. Краватка, І.В. Грабовська. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 448 с.
2. Антикризове управління економічною безпекою в умовах викликів фінансово-економічної глобалізації (державний і регіональний виміри): монографія / М.А. Хвесик, А.В. Степаненко, О.М. Ральчук, Й.М. Дорош. – Донецьк: Юго-Восток, 2010. – 324 с.
3. Антикризове управління на вітчизняних та закордонних підприємствах: теорія, діагностика кризового стану, соціально-економічні аспекти управління: монографія / О.І. Линник, Р.Ф. Смолоник, І.А. Юр'єва. – Харків: НТУ «ХП», 2013. – 543 с.
4. Комарницький І.Ф. Антикризове управління підприємством: теорія та практика: навч. посіб. / І.Ф. Комарницький, Ю.О. Терлецька. – Чернівці: ЧНУ, 2010. – 243 с.

5. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / І.В. Кривов'язюк. – К.: Кондор, 2012. – 366 с.

6. Скібіцький О.М. Антикризовий менеджмент: Навч. посібник. / О.М. Скібіцький. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с.

### **Інформаційні ресурси інтернет**

1. Державний комітет статистики України. – Режим доступу: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).

2. Європейський центральний банк. – Режим доступу: [www.ecb.europa.eu](http://www.ecb.europa.eu).

3. Законодавство України. – Режим доступу: [zakon.rada.gov.ua](http://zakon.rada.gov.ua).

4. Міжнародний центр перспективних досліджень. – Режим доступу: [www.icps.kiev.ua](http://www.icps.kiev.ua).

5. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. – Режим доступу: [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua).

6. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. – Режим доступу: [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua).

7. Національний банк України. – Режим доступу: [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua).

8. Світовий банк. – Режим доступу: [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org).

9. Центр соціально-економічних досліджень. – Режим доступу: [www.case-ukraine.com.ua](http://www.case-ukraine.com.ua).