

## ЛЕКЦІЇ З «УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ»

для магістрантів спеціальності 014.11- середня освіта (фізична культура)  
факультету педагогічної освіти

Подано короткий зміст лекцій, детальніша інформація з тем, які вивчаються, міститься у навчальному посібнику авторів програми: Жданова О., Чеховська Л. Основи управління сферою фізичної культури і спорту: Навчальний посібник. - Львів: ЛДУФК, - 2017 - 244с.

### **Тема 1. Теоретичні основи управління діяльністю суб'єктів сфери ФКіС – 4 години**

В лекції висвітлено зміст навчальної дисципліни та її завдання. Подано історію зародження та розвитку міжгалузевої науки управління. Висвітлено значення термінів та понять науки управління. Подано сучасну інформацію про державні та громадські органи управління сферою, їх організаційну структуру та зміст діяльності. Висвітлено інформацію про нормативно-правову базу діяльності сфери.

### **Тема 2-3. Організації в сфері фізичної культури і спорту – 4 години**

Подано інформацію про фізкультурно-спортивну організацію як відкриту систему; внутрішнє середовище організації та його компоненти; зовнішнє середовище організації та його компоненти; типологія спортивних організацій. Висвітлено складові системи спортивних шкіл; принципи управління діяльністю спортивною організацією; методи управлінської діяльності.

### **Тема 4. Технологія організаційно-управлінської діяльності – 2 години**

В лекції висвітлено сутність технології управлінської діяльності (ТУП). Подано особливості процесу управління діяльністю суб'єктів сфери ФКіС. Розкрито сутність пропаганда та її завдань у сфері ФКіС; наведено

інформацію про рекламу та її завдання. Подано сутність спонсорства та меценатства.

### **Тема 5. Технологія прийняття управлінського рішення - 2 години**

Розкрито поняття цілі як ключової категорії управління. Подано інформацію щодо управлінських рішень, їх класифікації та структуру. Висвітлено питання діловодства та проведення ділових нарад в організаціях сфери фізичної культури і спорту. Особлива увага приділена інформації як підґрунтя для прийняття управлінського рішення.

### **Тема 6. Теоретико-методичні основи управління персоналом - 4 години**

В лекції висвітлено історію розвитку теорії управління персоналом (ТУП); особливості функціонування суб'єктів сфери ФКіС в сучасних умовах; сутність управління персоналом; ТУП в діяльності суб'єктів сфери ФКіС. Основні поняття ТУП

## **ЛІТЕРАТУРА**

### Рекомендована література

#### **Основна**

1. Балабанова Л. В. Управління персоналом : підручник / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – Київ : ЦУЛ, 2011. – 468 с.
2. Бондарчук Н. Я. Менеджмент у сфері фізичної культури і спорту: Навчальний посібник / Н. Я. Бондарчук. – Ужгород: Поліпрінт, 2010. – 170 с.
3. Вилькин Я. Р. Маркетинг спортивных организаций / Вилькин Я. Р. – Минск, 2015. – 184 с.
4. Гавкалова Н. Л. [Управління ефективністю менеджменту персоналу : монографія](#) / Н. Л. Гавкалова. – Харків : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 296 с.
5. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник / Гевко І. Б. – Київ : Кондор, 2009. – 187с.
6. Еншин М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб.-метод. комплекс для студ. спец. 1-030201 «Физическая культура» / М. М. Еншин, В. Ю. Дятлов. – Новополюцк : ПГУ, 2008. – 252 с.
7. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.

8. Жданова О.М. Основи управління сферою фізичної культури і спорту: навч. посіб. для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Львів : ЛДУФК, 2017 - 244с.
9. Жолдак В.И., Квартальнов В.А. Основы менеджмента в спорте и туризме. -Т.1.- Организационные основы: учебник. - М. : Советский спорт, 2001.- 288с.
10. Жолдак В.И., Квартальнов В.А. Основы менеджмента в спорте и туризме. -Т.2. Социально-педагогические основы: Учебник. - М. : Советский спорт, 2002.- 184с.
11. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: Учеб. пособие для студ. /Золотов М.И., Кузык В.В., Кутепов М.Е., Сейранов С.Г..- Москва: Академия.- 432с.
12. Переверзин И.И. Менеджмент спортивной организации: Учебное пособие.- 2-е изд., перераб. и доп.- М.: «СпортАкадемПресс», 2002.-244с.
13. Імас Є. [Тенденції розвитку сфери фізичної культури та спорту в умовах сучасного ринку](#) / Є. Імас, Ю. Мічуда // Теорія і методика фізичного виховання і спорту. – 2015. – № 2. – С. 142–149.
14. Корж В. П. Нормативно-правове та організаційно-управлінське забезпечення розвитку фізичної культури і спорту в Україні / В. П. Корж, Ю. О. Павленко, М. В. Дутчак, О. К. Артем'єв, В. П. Карленко, В. О. Дрюков // Актуальні проблеми фізичної культури і спорту. – 2006. – № 10. – С. 4–12.
15. Куліш Н. М. Кадрове забезпечення фізичної культури і спорту в Україні з погляду соціальної сфери / Н. М. Куліш // Молодий вчений. – 2016. – № 1 (28), ч. 3. – С. 91–94.
16. Куцивол В. А. Японский опыт управления персоналом / В. А. Куцивол // Управление персоналом. – 2012. – № 7 (114).
17. Мічуда Ю. П. Функціонування та розвиток сфери фізичної культури і спорту в умовах ринку : автореф. дис. ... д-ра наук з фіз. виховання і спорту : [спец.] 24.00.02 „Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення” / Ю. П. Мічуда. – Київ : НУФВСУ, 2008. – 40 с.
18. Мудрик В. И. Организационно-управленческие основы физической культуры и спорта (учебные и справочные материалы) : [учеб. пособие] / В. И. Мудрик, Ю. П. Мичуда, С. А. Заветный. – Харьков : ХНАДУ, 2008. – 408 с.
19. Новокрещенов В. В. Менеджмент физической культуры и спорта : учеб. пособие / В. В. Новокрещенов. – Ижевск : Изд-во ИжГТУ, 2011. – 164 с.
20. Особливості діяльності центрів «Спорт для всіх» різних адміністративних територій / О.Жданова, Л.Чеховська, М.Данилевич, І.Грибовська //Молода спортивна наука України: : зб. наук. праць з галузі фізичної культури та спорту. – Вип.15.-2011. С.170-176
21. Переверзин И. И. Менеджмент спортивной организации : [учеб. пособие. – 3-е изд., перераб. и доп.]. – Москва : Физкультура и спорт, 2006. – 464 с.
22. Передерій А. В. Спеціальні олімпіади в сучасному світі : [монографія] / А. В. Передерій. – Львів : ЛДУФК, 2013. – С. 9–39.
23. Про громадські об'єднання : закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI.

24. Про єдину спортивну класифікацію України : наказ Мінісiм'ямолодьспорту України від 11.10.2013 р. № 582.

25. Про затвердження Положення про Комітет з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України : наказ Міністерства освіти і науки України від 20.06.2013 р., № 808.

26. Про Національну стратегію з оздоровчої рухової активності в Україні на період до 2025 року „Рухова активність – здоровий спосіб життя – здорова нація” : Указ Президента від 09.02.2016 р., № 42/2016.

27. Про схвалення Концепції Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. N 1320-р.

28. Приступа Є.Н. Спортивно-масові заходи в системі спорту для всіх / Є.Приступа, Л.Чеховська, Р.Турка // Фізична активність, здоров'я і спорт. – Львів: ЛДУФК, 2017. - №2(28). – С.69-77

29. Путятіна Г. М. Маркетингова діяльність некомерційних організацій (на прикладі дитячо-юнацьких спортивних шкіл) : [навч. посіб. для студ. ВНЗ фізкультурно-спортивного профілю] / Г. М. Путятіна, Н. В. Серета. – Харків : ХДАФК, 2013. – 102 с.

30. Рульєв В. А. Менеджмент : навч. посіб. / В. А. Рульєв, С. О. Гуткевич. – Київ : Центр учбової літератури, 2011. – 312 с.

31. Скібіцька Л. І. Організація праці менеджера : навч. посіб. / Л. І. Скібіцька. – Київ : Центр учбової літератури, 2010. – 360 с.

32. Типовий Статут фізкультурно-спортивного клубу спортивної спілки учнівської молоді загальноосвітнього та професійно-технічного навчального закладу : Закон України від 22.03.2002 р., № 210.

33. Туленков М. В. Сучасні теорії менеджменту : навч. посіб. / М. В. Туленков. – Київ : Каравела, 2014. – 304 с.

34. Чеховська Л. Роль спортивних шкіл у розвитку видів спорту / Карпа І., Пасічняк В. //Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнарод. участю “Проблеми активізації рекреаційно-оздоровчої діяльності населення”. – Львів, 2008.- С. 61-68.

35. Чеховская Л.Я. Система подготовки спортивного резерва в Украине как объект научного анализа / Л.Я.Чеховская // Физическое воспитание студентов: научный журнал.- Харьков: ХОНОКУ-ХГАДИ, 2012, №5.-С.115-118

36. Чеховська Л. Сучасний стан і проблеми розвитку інфраструктури масового спорту України / Л. Чеховська // Науковий часопис НПУ ім. Драгоманова. Серія 15, Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт) : [зб. наук. пр.]. – Київ, 2017. – Вип. 3К (84)17. Т. 1. – С.526-531

37. Чеховська Л. Франчайзинг у сфері оздоровчого фітнесу/ Л.Чеховська // Вісник Прикарпатського університету.- Вип. 25-26, 2017. – Івано-Франківськ. – С.302-309

38. Чеховська Л. Особливості діяльності міжнародних організацій з розвитку масового спорту / Л.Чеховська // Спортивний вісник Придніпров'я: науково-прак. журнал, 2018. - №2.

#### Допоміжна

1. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учебник / В.Р.Веснин. – Москва: Проспект, 2013. – 320 с

2. Дутчак М. В. Теоретико-методологічні засади формування системи спорту для всіх в Україні : автореф. дис. ... д-ра наук з фіз. виховання та спорту : [спец.] 24.00.02 „Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення” / М. В. Дутчак. – Київ, 2009. – 40 с.

3. Жданова О. М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. для фізкультур. вузів / О. М. Жданова. – Львів : Вільна Україна, 1996. – 127с.

4. Жданова О.М. Управління фізичною культурою: Навчальний посібник.- Львів:Вільна Україна.-1996.-125с.

5. Жмарев Н.В. Управление деятельностью спортивной организации. -К.:Здоров'я, 1989.-168с.

6. Жмарев Н.В.Системный подход и целевое управление в спорте.- К.:Здоров'я, 1984.-144с.

7. Кузьмін О.Є. Сучасний менеджмент. Навчально-прикладний посібник. -Львів: Центр Європи, 1995.-176 с.

8. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента.-М.: Дело,1992.-702с.

9. Олімпійська хартія. Міжнародний Олімпійський Комітет. – Київ, 2007. – 72 с.

10. Осовська Г. В. Менеджмент організацій / Г. В. Осовська, О. А. Осовський. – К.: КОНДОР, 2009. – 680 с

11. Положення про Всеукраїнський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх» : наказ Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту від 29.05.2003, № 1366.

12. Положення про дитячо-юнацьку спортивну школу : постанова КМУ від 5 листопада 2008 року № 993 (редакція від 15.04.2016 р.).

13. Положення про Міністерство молоді та спорту України : постанова Кабінету Міністрів України від 2.07.2014 року №220.

14. Положення про Управління фізичної культури і спорту Міністерства оборони України : наказ Міністерства оборони України від 19.05.2016 № 269.

15. Приходько І.І. Стратегічний менеджмент розвитку сфери фізичної культури і спорту в Україні / І.І. Приходько, В.І. Мудрик, О.В. Горбенко, Г.М. Путятіна, І.Г. Хомко, С.О. Левадня, Н.В. Середа // Слобожанський науково-спортивний вісник: Зб. наук. пр. – Харків: ХДАФК, 2010. – №3 – С. 134-138.

16. Слава С. С. Курс лекцій з дисципліни "Основи менеджменту" для студентів економічного факультету всіх спеціальностей денної та заочної форм навчання / С. С. Слава. – Ужгород: УжНУ, 2007. – 180 с.

17. Статут Національного Олімпійського Комітету України. – Київ, 2014. – 20 с.
18. Статут Співки громадських організацій „Спортивний комітет України”. – Київ, 2008. – 17 с.
19. Статут ФСТ "Спартак" Профспілок України. – 22 с.
20. Статут ФСТ "Динамо" України. – Київ, 2016. – 23 с.
21. Статут ФСТ "Україна. – Київ, 1991. – 21 с.
22. Франчук В.І. Основи менеджменту. - Львів: Каменяр, 1997.- 93с.
23. Шморгун Л. Г. Менеджмент організацій / Л. Г. Шморгун. – К.: Знання, 2010. – 452 с.

### **Інформаційні ресурси інтернет**

1. Дутчак М. В. Класифікація професій у сфері фізичної культури і спорту в Україні: стан та перспективи [Електронний ресурс] / М. В. Дутчак // Спортивна наука України. – 2010. – № 2. – С. 25–41. – Режим доступу : <http://www.sportscience.org.ua/index.php/>
2. Жданова О. Удосконалення засад проведення моніторингу рівня охоплення населення масовим спортом / Л.Чеховська, О.Жданова, У.Шевців// Фізична культура, спорт та здоров'я: матеріали XIV Міжн. Наук.-пр. конф.- Харків: ХДАФК, 2014. – С.22-24. - Режим доступу: [http://hdafk.kharkov.ua/docs/konferences/konf\\_10\\_12\\_2014.pdf](http://hdafk.kharkov.ua/docs/konferences/konf_10_12_2014.pdf)
3. Концепція Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. № 1320-р. – <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1320-2015-p>
4. Лист Комітету з питань сім'ї, молодіжної політики, спорту та туризму Верховної Ради України від 05.02.2016 № 04-33/03-145. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.meduniv.lviv.ua/uploads/repository/fizreabilit/07.%20Normativno\\_pravovi\\_actu/Informmaterial%20Parlam%20cluhan%2023.03.pdf](http://www.meduniv.lviv.ua/uploads/repository/fizreabilit/07.%20Normativno_pravovi_actu/Informmaterial%20Parlam%20cluhan%2023.03.pdf)
5. Международная хартия физического воспитания, физической активности и спорта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002354/235409r.pdf>. – 11с.
6. Національний комітет спорту інвалідів України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.2014.paralympic.org.ua/index.php?option=com\\_content&task=blogcategory&id=61&Itemid=145/index.php?option=com\\_content&task=view&id=7&Itemid=36](http://www.2014.paralympic.org.ua/index.php?option=com_content&task=blogcategory&id=61&Itemid=145/index.php?option=com_content&task=view&id=7&Itemid=36).
7. Олімпійська академія України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://oau-ukr.com>
8. Про фізичну культуру і спорт : Закон України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua>.
24. Приходько І.І. Організація і менеджмент фізичної культури. Для студентів 2 курсу (за кредитно-модульною системою): навч. посіб.

[Електронний ресурс] / І.І.Приходько, І.Г. Корнієнко – Харків: ХДАФК, 2009. – Режим доступу : <https://studfiles.net/preview/5593080/page:22/>

9. [Спортивная энциклопедия](#). Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:

[http://sportwiki.to/%D0%A1%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82\\_%D0%B4%D0%BB%D1%8F\\_%D0%B2%D1%81%D0%B5%D1%85](http://sportwiki.to/%D0%A1%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82_%D0%B4%D0%BB%D1%8F_%D0%B2%D1%81%D0%B5%D1%85)

Спортивний комітет України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. –

Режим доступу : <http://scu.org.ua/menu-sportcomitety-ukrainu.html>