



ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ НАУКОВОЇ ДУМКИ В МЕНЕДЖМЕНТІ, ГАЛУЗЯХ СПОРТУ, ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

*Тези доповідей
III Міжнародної студентської наукової конференції
(26-27 вересня 2024 року, м. Львів)*

*За загальною редакцією
Наталії ПАВЛЕНЧИК*

Львів -2024

УДК 65.012.3

AGILE-МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА

Владислав ТАРЛЄВ

студент

Науковий керівник – Оксана ЧУБ

старший викладач

Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана (Україна)

У наш час, через війну, проблеми з генерацією електроенергії, велику конкурентність ринків, падіння економіки ефективний менеджмент став як ніколи актуальним. Саме тому дуже важливо використовувати ефективні методи менеджменту задля покращення роботи компаній і зменшення витрати ресурсів. Agile-менеджмент є одним із таких методів.

Agile-менеджмент – це метод проектного менеджменту, який найчастіше використовують ІТ-компанії. Використання цього методу передбачає розподіл роботи на певні етапи, які називають спринтами, задля постійної зосередженості на покращенні роботи й одночасного збереження потрібної гнучкості [1].

Agile-менеджмент – це не просто набір методів, а скоріше філософія управління проектами, яка дає змогу досягти більшої гнучкості, якості й задоволеності клієнтів.

Головними принципами Agile-менеджменту є: орієнтація на клієнтів за допомогою ранньої та безперервної доставки; відкритість до зміни вимог навіть на пізній стадії проекту; постійне надання цінності; недопущення відокремленості команди від проекту; створення проектів навколо вмотивованих людей; обов'язкове спілкування з працівниками віч-на-віч; Удосконалення програмного забезпечення задля прогресу; підтримання стабільного робочого темпу; безперервне прагнення до досконалості як запоруки спритності; простота й мінімалізм через концентрацію на тих завданнях, які приносять максимальну цінність; самоорганізованість команди через високий рівень автономії та відповідальності; регулярний аналіз і зміна способу діяльності для підвищення ефективності [2].

Agile-менеджмент не можна назвати універсальним методом для всіх проєктів, проте його варто застосовувати у таких випадках: коли проєкту потрібна гнучкість, постійна комунікація в команді, багато етапів потребують узгодження, а зміни потрібно вносити якомога швидше [1].

До переваг використання Agile-менеджменту слід віднести: підвищену увагу до конкретних потреб клієнтів; зменшення відходів завдяки мінімізації ресурсів; підвищену гнучкість, що дає змогу командам легко адаптуватися до змін; ліпший контроль проєктів; швидший час виконання проєкту; швидше виявлення проблем або дефектів продукту; збільшення частоти співпраці та зворотного зв'язку; покращений процес розроблення; підвищення успіху, оскільки зусилля більш зосереджені; швидке прийняття рішень [3].

Через таку велику кількість переваг, як порівняти зі звичайним менеджментом, та унікальність ключових принципів його особливо часто використовують для проєктів з розробки програмного забезпечення, проєктів дизайну продукту та особистих проєктів із високою пріоритетністю [4].

Серед відомих компаній, які використовують Agile-менеджмент є: *Sky, Philips, VistaPrint, BBVA, JP Morgan Chase, Cisco, LEGO, Ericsson, PlayStation Network, Royal Phillips*. Завдяки цьому методу управління *VistaPrint* скоротила час переходу від ідей до виробництва з 60 днів до 40 годин, *Cisco* скоротила кількість дефектів на 40 % і збільшила ефективність усунення дефектів на 14 %, *PlayStation Network* скоротила час планування на 28 % та знизила витрати на 30 млн доларів на рік [5; 6].

Завдяки використанню Agile-менеджменту компаніям вдається досягти значних покращень як у скороченні витрат, так і в покращенні ефективності управління командою. Ураховуючи всю кількість проблем, із якою стикаються українські компанії в умовах сьогодення, їм варто уважніше придивися до переваг Agile-management і запровадити цей метод, якщо це вважатимуть за доцільне.

Список використаних джерел:

1. Moira A. Agile project management: Principles, benefits, tools, tips, and when to make the switch. URL: <https://www.cio.com/article/237027/agile-project-management-a-beginners-guide.html> (date of application: 12.09.2024).
2. Naydenov P. What Are the 12 Principles of Agile Project Management? URL: <https://businessmap.io/agile/project-management/principles> (date of application: 12.09.2024).
3. Villanova University. The Use of Agile Project Management is Increasing. URL: <https://www.villanovau.com/articles/project-management/the-use-of-agile-project-management-is-increasing/> (date of application: 12.09.2024).
4. Steven R. Types of Projects That are Most Suited for Agile. URL: <https://www.h2kinfosys.com/blog/types-of-projects-that-are-most-suited-for-agile/> (date of application: 12.09.2024).
5. Growth Acceleration Partners. Real Life Examples of Agile Methodology. URL: <https://www.growthaccelerationpartners.com/blog/real-life-examples-of-agile-methodology> (date of application: 12.09.2024).
6. Multimatics_id. Check How These 5 Companies Reach Success with Agile! URL: <https://multimaticsid.medium.com/check-how-these-5-companies-reach-success-with-agile-282bb5030319> (date of application: 12.09.2024).