



ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ НАУКОВОЇ ДУМКИ В МЕНЕДЖМЕНТІ, ГАЛУЗЯХ СПОРТУ, ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

*Тези доповідей
III Міжнародної студентської наукової конференції
(26-27 вересня 2024 року, м. Львів)*

*За загальною редакцією
Наталії ПАВЛЕНЧИК*

Львів -2024

УДК 658.14:330.341.42

ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Роксолана-Мар'яна ЖИГАЙЛО

магістрантка

Науковий керівник – **Ганна СИРОТЮК**

канд. екон. наук, доцент

Львівський національний університет природокористування (Україна)

В умовах нестабільної економіки управління фінансовими ресурсами є ключовим чинником виживання і розвитку підприємств. Економічні кризи, інфляція, коливання валютних курсів, зниження попиту на товари та послуги – усі ці чинники суттєво впливають на фінансове становище підприємств. У таких умовах важливо розробити ефективну стратегію управління фінансовими ресурсами, що дасть змогу мінімізувати ризики й забезпечити стабільність.

До фінансових ресурсів належать власні фінансові ресурси, залучені кошти та позикові кошти. У складних економічних умовах структура фінансових ресурсів має забезпечити таке поєднання власних і позикових джерел фінансування, яке сприяло б платоспроможності, підвищенню рентабельності капіталу, фінансової стійкості та зниженню фінансових ризиків.

Формування фінансових ресурсів підприємства залежить від низки внутрішніх і зовнішніх чинників, що визначають здатність підприємств залучати й ефективно використовувати капітал. До внутрішніх чинників належать: прибутковість підприємства; структура капіталу; фінансова стратегія; поточна ліквідність і платоспроможність; рентабельність активів; кадрова політика; інновації та модернізація. До зовнішніх чинників належать: економічна ситуація; політичні чинники; ринкове середовище; інфляція та валютні курси; рівень розвитку фінансового ринку; кредитні умови; законодавство й регулювання.

Варто зауважити, що якщо внутрішні чинники підприємства можуть самостійно контролювати, то зовнішні чинники перебувають поза їх

контролем, що створює труднощі у функціонуванні підприємств. Це зумовлено тим, що через економічну нестабільність змінюється сприятливе середовище для здійснення господарської діяльності.

О. Антонюк вважає, що без адекватного управління фінансовими ресурсами успішна діяльність підприємства неможлива і пропонує для ефективного управління в умовах нестабільної економічної ситуації реалізацію таких цілей: фінансова стійкість підприємства; наявність конкурентних переваг; максимізація обсягів реалізації та виробництва; максимізація прибутку; мінімізація витрат [2, с.92].

Виділимо основні виклики управління фінансовими ресурсами в умовах нестабільності: зростання витрат на фінансування через підвищення процентних ставок; непередбачуваність грошових потоків через зниження попиту на продукцію або послуги, затримки з оплатою від клієнтів, збільшення боргового навантаження; інфляційні ризики.

Ефективне управління фінансовими ресурсами відбувається в рамках фінансового механізму. Традиційно структура фінансового механізму складається з п'яти взаємопов'язаних елементів: фінансового підходу, фінансового важеля, правового, нормативного та інформаційного забезпечення [1].

Система управління фінансовими ресурсами може здаватися ефективною за умови виконання таких критеріїв:

- оптимальне використання ресурсів, коли їх розподіляють максимально раціонально, без надмірних витрат і при цьому забезпечують належний рівень якості та продуктивності;

- прозорість фінансових процесів;

- контроль за витратами – система дає змогу ретельно відстежувати всі витрати, ідентифікувати зайві чи неефективні витрати й оперативно їх скорочувати;

- прогнозування та планування;

- швидка адаптація до змін у зовнішньому середовищі (економічні, правові або ринкові зміни);

- зменшення фінансових ризиків через належний контроль за ліквідністю, капіталовкладеннями та борговими зобов'язаннями;

- досягнення фінансових цілей.

Економічні кризи можуть створювати нові можливості для інвестицій. Зниження вартості активів на ринку дає змогу придбати перспективні компанії або інвестувати в нові проєкти за вигідними умовами. Однак інвестування в період нестабільності пов'язане з підвищеними ризиками, тому важливо провести ретельний аналіз можливих сценаріїв розвитку ситуації і розробити кілька стратегій виходу з інвестиції.

Отже, ефективне управління фінансовими ресурсами в умовах економічної нестабільності вимагає від підприємств гнучкості, швидкої реакції на зміни та використання інноваційних підходів. Основними завданнями є забезпечення ліквідності, оптимізація витрат, зменшення боргового навантаження й ефективне управління ризиками. Успішна реалізація цих завдань допоможе підприємствам не лише вижити у складних умовах, але й скористатися новими можливостями для ефективного розвитку.

Список використаних джерел:

1. Абдуллаєва А. Є. Особливості здійснення стратегічного управління фінансовими ресурсами на вітчизняних підприємствах. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2020. № 1. С. 188–191.

2. Антонюк О. Управління фінансовими ресурсами вітчизняних підприємств в умовах нестабільності економіки. *Сталий розвиток економіки*, 2024. № 2(49). С. 90–93. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-14>.