

# **ЕКОНОМІКО-СОЦІАЛЬНІ ВІДНОСИНИ В ГАЛУЗІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СФЕРІ ОБСЛУГОВУВАННЯ**

Тези доповідей  
VI Міжнародної науково-практичної конференції  
(9–10 травня 2024 року, м. Львів)

За загальною редакцією  
Наталії ПАВЛЕНЧИК

Львів  
ЛДУФК ім. Івана Боберського  
2024

## УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ І ЮРИДИЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У МЕНЕДЖМЕНТІ

*Богдан Чорній*  
аспірант

*Львівський університет бізнесу та права (Україна)*

*Юрій Гонсьор*  
аспірант

*Львівський університет бізнесу та права (Україна)*

*Олексій Явний*  
аспірант

*Львівський університет бізнесу та права (Україна)*

Як відомо, сучасний менеджмент – це не тільки справа ефективного управління ресурсами чи бізнес-процесами, а й важливий компонент відповідальності перед законом. Водночас розуміння юридичної відповідальності перед законом і вміння ухвалювати обґрунтовані управлінські рішення відіграють вирішальну роль у сучасному менеджменті, сприяючи ефективному управлінню бізнес-ризиками й досягненню стратегічних цілей підприємства. Ця відповідальність вимагає від керівників підприємств не лише розуміння власних дій, але й усвідомлення юридичних наслідків своїх рішень [1–5].

Зокрема по-перше, важливо розуміти, що управлінські рішення повинні базуватися на законності й етичних стандартах. Керівники підприємств повинні мати глибоке розуміння законодавства, яке регулює їхню діяльність, а також ризики, пов'язані з порушенням закону. Навіть ненавмисне порушення закону може викликати серйозні юридичні проблеми для підприємства та його керівників.

По-друге, управлінські рішення повинні бути обґрунтованими й заснованими на належному аналізі інформації, мають бути враховані різноманітні чинники перед ухваленням рішень. Недостатній аналіз може призвести до неправильних висновків, неефективних рішень і негативних наслідків для діяльності підприємства.

По-третє, важливим є наявність ефективних механізмів контролю за виконанням управлінських рішень. Керівники повинні гарантувати, що ухвалені рішення виконують ефективно, вони відповідають вимогам закону.

Відсутність або недостатність контролю може призвести до втрати контролю над ситуацією та збільшення ризиків для підприємства.

Окрім того, треба розуміти, що керівники особисто юридично відповідають за свої дії. У разі порушення закону, недбалого ставлення до посадових обов'язків або неналежного виконання ухвалених рішень, керівники можуть бути притягнуті до юридичної відповідальності [5–7]. Це може призвести до штрафів, втрат репутації тощо [6] та навіть до кримінальної відповідальності [7] у разі серйозних порушень.

Отже, управлінські рішення і юридична відповідальність у менеджменті – важливі аспекти сучасного бізнесу. Керівники повинні бути обізнані в законодавстві, аналізувати його перед ухваленням рішень, контролювати їх виконання й бути готовими відповідати за свої дії. Тільки так можна забезпечити ефективне керівництво й стабільний розвиток підприємства в умовах постійних змін, ризику й сучасних викликів.

### Список використаних джерел

1. Менеджмент організацій і адміністрування: теорія та практика: колект. монографія / за ред. проф. Н. С. Скопенко, проф. О. І. Драган. Київ: Кафедра, 2020. 404 с.
2. Кузьмін О. Є. Сучасний менеджмент. Львів: Центр Європи, 1995. 176 с.
3. Скриньковський Р., Тиркало Ю. Юридична відповідальність бізнесу. Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування: тези доп. IV Міжнар. наук.-практ. конф. / за заг. ред. Н. Павленчик. Львів: ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2022. С. 97–99.
4. Skrynkovsky R. M., Zaiats O. S. Improving the System of Indicators for Economic and Statistical Determination of Enterprise Efficiency with Regard to Legal Aspects of Management. *Business Inform.* 2020. № 3. P. 416–422. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-416-422>.
5. Сопільник Л. І., Сопільник Р. Л., Скриньковський Р. М. Бухгалтерський облік в системі управління підприємством. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Економічна. Юридична.* 2018. № 20. С. 116–120.
6. Адміністративна відповідальність юридичних осіб. Законодавство. Судова практика / за заг. ред. С. В. Петкова. Київ: Юрінком Інтер, 2023. 272 с.
7. Кримінальний кодекс України. Науково-практичний коментар. Станом на 10 січня 2024 року / за заг. ред. Копотуна І. М. Київ: Центр учбової літератури, 2024. 888 с.