

УДК 330.1

## ВПЛИВ ПРОЦЕСУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ В УКРАЇНІ

**Роман БОДНАР**

аспірант

*Науковий керівник: Іван КОРКУНА*

канд.екон.наук, доцент

кафедри економіки та менеджменту,

Львівського державного університету фізичної культури  
імені Івана Боберського (Україна)

На сьогоднішній день Україна переживає непростий час, адже всі ми живемо в реаліях війни, яка триває уже понад півтора року. З початком повномасштабної війни змінилося буквально все, що нас оточувало. Найважливішим є те, що кожна людина змогла для себе вибрати життєві і професійні пріоритети, яких наразі дотримується і продовжує цінувати. Всі сфери економіки зазнали збитків від руйнувань і пошкоджень виробничих об'єктів; в управлінні бізнесом також відбулися чималі зміни. Зазначимо, що український бізнес відчув на собі кризу ще з початком всесвітньої пандемії Covid-19, у березні 2020 року. Відтоді і до сьогодні бізнес перебуває в нелегкому становищі, однак, попри всі ризики і труднощі форс-мажорних обставин, намагається працювати і демонструвати динаміку свого розвитку.

У теперішній час діджиталізація для бізнесу в Україні є одним з перспективних рішень, адже за допомогою впровадження новітніх технологій у частині цифровізації і діджиталізації український бізнес може продовжувати працювати незалежно від його фактичної реєстрації та розташування, а також не наражати на ризики своїх працівників.

Діджиталізація є сучасною концепцією, яка залучає бізнес-суб'єктів до ділового світу. Трансформаційний процес у діджиталізації визначається як процедура, яка використовується для переорієнтації економіки держави, організацій та громади на системний рівень [1].

Діджиталізація – це використання цифрових технологій для зміни бізнес-моделі та створення нових можливостей задля отримання прибутку [2].

Зазначимо, що діджиталізація визначається як діяльність, заснована на інноваціях та інформаційних технологіях. Серед сучасних глобалізаційних викликів – пандемія та повномасштабна війна в Україні. Зокрема, ці негативні фактори суттєво прискорили розвиток діджиталізації економіки України, вплинули на впровадження цікавих інноваційних технологій у повсякденне життя українського бізнесу.

Відомо, що на період дії воєнного стану Міністерство цифрової трансформації України разом з іншими органами державного управління, що належать до виконавчої влади, мали на меті запровадити інструменти для взаємосумісності цифрових документів з європейськими, тобто створити персональний цифровий гаманець, який сприяв би започаткуванню в Україні єдиної системи цифрової ідентифікації персоналу для електронних форматів [3].

Важливо зазначити, що процеси цифровізації економіки України почались ще з 2018 року. Незадовго до початку всесвітньої пандемії Covid-19 нашій країні вдалось досягти суттєвих успіхів в інформатизації економічних процесів. Поточна ситуація в Україні створила передумови для подальшого поглиблення процесів діджиталізації та фактично підштовхнула український бізнес до швидкого впровадження інноваційних технологій. Тому українському бізнесу з початком повномасштабної війни було вже значно легше адаптуватися. На сьогоднішній день в умовах війни цифровізація стала зручним та безпечним рішенням багатьох проблем функціонування підприємств, які є складовою українського бізнесу. Серед усіх галузей економіки України сектор обслуговування найбільш активно вводить в експлуатацію цифрові технології, адже це необхідно як для внутрішніх споживачів товарів та послуг, так і для зовнішніх. Впровадження процесу діджиталізації та цифровізації в сфері послуг дозволило певною мірою пом'якшити негативний вплив війни на діяльність українського бізнесу, а

також створило передумови для забезпечення та збереження його функціонування і життєдіяльності.

Отже, аналізуючи вищенаведене, спостерігаємо, що в умовах війни для підтримки і функціонування, а також для забезпечення подальшого розвитку бізнесу важливу роль відіграє трансформація всіх сегментів українського бізнесу за допомогою сучасних цифрових технологій. Також важливо зазначити, що для відновлення і збереження бізнесу в умовах війни власникам бізнесу, менеджерам, керівникам підприємств пропонується брати участь у навчаннях і тренінгах, основною метою яких є надання консультативного досвіду щодо трансформації бізнесу в сучасних умовах та впровадження нового процесу ІТ-технологій, зокрема, діджиталізації. Варто знати і пам'ятати, що з метою підтримки бізнесу в умовах війни на державному рівні передбачена програма релокації підприємств (якою вже скористалась значна частка представників бізнесу) для переміщення підприємств із зони проведення активних бойових дій у більш безпечні регіони. Таким чином із впровадженням процесу діджиталізації є надія на збереження українського бізнесу.

#### **Список використаних джерел:**

1. Digital Transformation on Purpose. November 06, 2017. URL: <https://sloanreview.mit.edu/article/digital-transformation-on-purpose>.
2. Навчання. URL: <https://gigacloud.ua/blog/navchannja>.
3. Що таке цифровий гаманець та як він надасть можливість користуватися е-документами у всьому Євросоюзі? URL: [https://bit.ua/blog\\_columns/european-digital-identity-wallet/](https://bit.ua/blog_columns/european-digital-identity-wallet/).