

## ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ТА ВИТРАТАМИ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТУ

*Галина Левків*  
д.екон.наук, професор

*Назар Мельник*  
аспірант

*Львівський національний університет ветеринарної медицини  
та біотехнологій імені С.З. Гжицького (Україна)*

Існує два основні шляхи оптимізації фінансового стану – оптимізація результатів діяльності (підприємство повинне більше заробляти) і раціональне розпорядження результатами діяльності. Проте два вказані шляхи – «заробляти» і «розпоряджатися напрацьованим» – не рівнозначні [1].

Можливості поліпшення стану підприємства завдяки раціональнішому розпорядженню результатами діяльності ефективні, але з часом вичерпані. Тож необхідно пам'ятати, що базою стабільного фінансового становища організації впродовж тривалого часу є здобутий прибуток. У зв'язку з цим за оптимізації фінансового стану організації потрібно прагнути насамперед до забезпечення прибутковості діяльності.

Щоб оптимізувати фінансові результати та сприяти реалізації виявлених резервів можливо застосувати як у короткостроковому і середньостроковому, так і в довгостроковому періоді такі заходи [2]:

- проаналізувати й усунути підстави для виникнення перевитрат фінансових ресурсів на матеріальні та інші операційні витрати;
- запровадити на підприємстві системи управлінського обліку витрат у розрізі центрів відповідальності та витрат по окремим групам товарної продукції;
- підвищити у складі реалізації питому вагу дрібногуртової товарної продукції;
- здійснити ефективну цінову політику, диференційовану щодо окремих категорій покупців;
- удосконалити рекламну діяльність, підвищувати ефективність окремих рекламних заходів;
- надавати достатню увагу навчанню і підготовці кадрів, підвищенню їх кваліфікації;

- розробити і ввести ефективну систему матеріального стимулювання персоналу, тісно пов'язану з основними результатами господарської діяльності підприємства й економією ресурсів;

- використовувати системи депреміювання працівників за порушення трудової або технологічної дисципліни;

- здійснювати постійний контроль за умовами зберігання і транспортування товарної продукції.

Упровадження зазначених заходів дасть змогу реалізувати виявлені резерви та поліпшити загальну якість функціонування підприємства, що також призведе до оптимізації фінансового результату діяльності організації.

Отже, важливе значення в боротьбі за зниження собівартості та підвищення прибутку має дотримання найсуворішого режиму економії на всіх ділянках виробничо-господарської діяльності підприємства. Послідовне здійснення в організації режиму економії виявляється насамперед у зменшенні витрат матеріальних ресурсів на одиницю продукції, скороченні витрат з обслуговування виробництва, керування й інших непродуктивних витрат.

### **Список використаних джерел**

1. Білик М. Удосконалення методичних підходів до аналізу фінансового стану підприємства. Економіст. 2001. № 11. С. 40-42.
2. Бутинець Ф. Ф. Витрати виробництва та їх класифікація для потреб управління. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. 2012. № 1. С. 11-18.