

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

Кафедра економіки та менеджменту

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

(шифр і назва навчальної дисципліни)

галузь знань 07 Управління та адміністрування
(шифр і назва)

спеціальність: 073 Менеджмент
(шифр і назва спеціальності)

інститут, факультет, відділення: факультет туризму
(назва інституту, факультету, відділення)

рівень освіти: Магістр

Робоча програма з дисципліни «Управління проектами» для студентів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». ОПП «Менеджмент» 13 с. (денна та заочна форма навчання).

Розробник:

Завидівська О.І., к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту

Дудюк В.С., к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки та менеджменту

Протокол від “б” вересня 2022 року № 2.

Завідувач кафедри економіки та менеджменту

(підпис)

(Павленчик Н.Ф.)
(прізвище та ініціали)

© _____, 20__ рік

© _____, 20__ рік

1.Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» (шифр і назва)	Обов'язкова	
Модулів – 2	Спеціальність 073 «Менеджмент»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
		Семестр	
Загальна кількість годин – 90		1-й	1-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 год. самостійної роботи студента – 4 год.	Освітньо-кваліфікаційний рівень: <u>Магістр</u>	Лекції	
		16 год.	8
		Практичні, семінарські	
		14 год.	8
		Самостійна робота	
		60 год.	74
		Індивідуальні завдання:	
-	-		
		Вид контролю: Екзамен	

Статус дисципліни: обов'язкова.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Робоча навчальна програма вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань – 07 «Управління та адміністрування».

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами» є організаційно-економічні відносини та закономірності їх розвитку в сфері управління проектами.

Метою дисципліни є формування у майбутніх фахівців професійної компетентності (знань, умінь і навичок) щодо застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємств.

Завдання дисципліни:

- вивчення основних понять, систем і інструментарію управління проектами;
- набуття практичних навичок з управління проектами;
- формування нового економічного мислення, певного світогляду стосовно самостійної практичної діяльності щодо організації ефективної фінансово-економічної роботи з урахуванням законодавчої бази України.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти повинні:

знати:

- теоретичні положення з визначення економічних закономірностей формування проектів;
- теоретичні положення з планування проектів;
- методичні положення з організування проектів;
- методичні положення з контролювання проектів;
- методичні положення з регулювання проектної діяльності;
- необхідність та організацію інформаційного забезпечення контролю над процесами розбудови проекту і його втілення

вміти:

- виконувати фінансово-технічне обґрунтування проектів;

- оцінювати ефективність проєкту, урахувавши чинники ризику та невизначеності майбутнього;
- розробляти кошторис і бюджет проєктів з урахуванням джерел фінансування;
- виконувати пошуки оптимальних проєктів за різними критеріями умов варіантного проєктування;
- ефективно контролювати хід втілення проєктів та управляти можливими змінами процесу.

Міждисциплінарні зв'язки: «Стратегічний аналіз», «Маркетинговий менеджмент», «Методи і моделі прийняття управлінських рішень», «Фінансовий менеджмент».

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти мають досягти таких результатів навчання

- **загальні компетентності:**

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

- **фахові компетентності:**

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК11. Здатність до реалізації проєктів у сфері обслуговування.

- **програмні результати навчання:**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);

ПРН14. Розуміти принципи, процеси і технології організації роботи суб'єктів сфери обслуговування.

3. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Проєкт як об'єкт управління.

ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

1. Проєкт та специфіка проєктної діяльності.
2. Система управління проєктами.
3. Фази життєвого циклу проєкту.
4. Структура, оточення та учасники проєкту.

ТЕМА 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ

1. Формування інвестиційного задуму проєкту.
2. Оцінка життєздатності проєкту.
3. Аналіз проєкту на основі комплексної експертизи. Критерії оцінки проєктної ефективності.

ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ

1. Планування реалізації проєкту.
2. Цілі, призначення та види планів.
3. Фінансове планування за проєктом.
4. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею.

ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ

1. Сутність, функції та завдання структуризації проєкту.
2. Послідовність здійснення структуризації.
3. Сіткове планування проєкту.
4. Календарне планування проєкту.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Організація управління проєктами.

ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ

1. Матеріально-технічна підготовка проєкту.
2. Категорії витрат проєкту.
3. Порядок планування витрат за проєктом.
4. Розробка бюджету проєкту.

ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ

1. Проєктні ризики та їх класифікація.
2. Методи управління проєктними ризиками.
3. Кількісні методи аналізу та оцінки ризиків проєкту.
4. Можливості зниження та протидії ризикам.

ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ

1. Концепція управління якістю проєктів.
2. Норми і стандарти якості.

3. Управління забезпеченням якості проєкту.
4. Контроль якості проєкту.

ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ

1. Контроль як основа управління проєктною діяльністю.
2. Види контролю виконання проєкту.
3. Технологія оцінки проєктної діяльності.
4. Регулювання процесу реалізації проєкту.
5. Причини внесення змін та оцінка наслідків

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	денна форма				
	усього	у тому числі			
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. <i>Проект як об'єкт управління.</i>					
		л	п	інд.	с.р.
ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	10	2	2	-	6
ТЕМА 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ	11	2	2	-	7
ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ	11	2	2	-	7
ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ	10	2	2	-	6
Разом за змістовим модулем 1	42	8	8	-	26
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. <i>Організація управління проєктами.</i>					
ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ	11	2	2	-	7
ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ	11	2	1	-	8
ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ	13	2	1	-	10
ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ	13	2	2	-	9
Разом за змістовим модулем 2	48	8	6	-	34
УСЬОГО ГОДИН	90 год.	16	14	-	60

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	заочна форма				
	усього	у тому числі			
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Проект як об'єкт управління.					
		л	п	інд.	с.р.
ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	10	1	1	-	8
ТЕМА 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ	11	1	1	-	9
ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ	11	1	1	-	9
ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ	10	1	1	-	8
Разом за змістовим модулем 1	42	4	4	-	34
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Організація управління проектами.					
ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ	11	1	1	-	9
ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ	11	1	1	-	9
ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ	13	1	1	-	11
ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ	13	1	1	-	11
Разом за змістовим модулем 2	48	4	4	-	40
УСЬОГО ГОДИН	90 год.	8	8	-	74

5. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		д	з
1.	Семінарське заняття №1 ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	2	1
2.	Семінарське заняття №2 ТЕМА 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ	2	1
3.	Семінарське заняття №3 ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ	2	1
4.	Семінарське заняття №4 ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ	2	1
5.	Семінарське заняття №5 ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ	2	1
6.	Семінарське заняття №6 ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ. ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ	2	2
7.	Семінарське заняття №7 ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ	2	1
	Всього	14	8

6. Теми практичних занять

7. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		д	з
1.	Загальна характеристика управління проектами Історія становлення управління проектами. Особливості управління проектами в Україні. Умови виникнення проектів.	6	8
2.	Обґрунтування доцільності проекту Методи в управлінні проектами. Зміст проекту, продукту. Ієрархічна структура робіт	7	9
3.	Загальні підходи до планування і контролю проектів Методологічні підходи при плануванні проектів. Організація системи управління проектами, її складові.	7	9
4.	Структуризація проекту. Сіткове і календарне планування проекту Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення.	6	8
5.	Управління вартістю проекту Елементи вартості проекту. Чинники вартості проекту.	7	9
6.	Управління проектними ризиками Типи реакції на ризик. Кількісна оцінка ризику. Ідентифікація ризику.	10	9
7.	Управління якістю проектів Процеси забезпечення якості проектів. Аудит якості.	10	11
8.	Контроль виконання проекту Вимірювання та аналіз показників виконання проекту. Інформація, що необхідна для звіту з виконання проекту. Оцінювання ходу виконання проекту на основі методу скоригованого бюджету. Обчислення скоригованого бюджету, коефіцієнтів по затратах та часу.	7	11
ВСЬОГО		60	74

8. Індивідуальні завдання

9. Методи навчання

При викладанні навчальної дисципліни для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів передбачено застосування таких навчальних технологій, як: проблемні лекції, семінари-дискусії, презентації, розв'язування творчих завдань, міні-лекції, робота в малих групах, мозкові атаки, кейс-метод, ділові та рольові ігри, банки візуального супроводження.

10. Методи контролю

Оцінювання знань студентів проводиться за 100-бальною шкалою, яка включає в себе поточний та підсумковий контроль, які оцінюються у 50 балів кожен.

Поточне оцінювання знань студентів з дисципліни «Управління проектами» здійснюється за 50-бальною системою на основі комплексного підходу з використанням рейтингової системи оцінки знань студентів.

Поточні 50 балів студенти мають змогу отримати протягом вивчення курсу дисципліни, зокрема:

№ з/п	Назва теми	Кількість балів
1.	Семінарське заняття №1 ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	0-5
2.	Семінарське заняття №2 ТЕМА 2. ОБГРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ	0-5
3.	Семінарське заняття №3 ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ	0-5
4.	Семінарське заняття №4 ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ	0-5
5.	Семінарське заняття №5 ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ	0-5
6.	Семінарське заняття №6 ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ. ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ	0-5
7.	Семінарське заняття №7 ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ	0-5
16.	<i>Підсумкове тестування по темах курсу</i>	15
	Всього	50

Підсумковий контроль

Підсумковий контроль здійснюється за 50-бальною системою на основі складання іспиту. Екзаменаційні завдання іспиту формуються на основі затвердженої програми курсу.

Загальна оцінка рівня знань студентів з дисципліни «Управління проєктами» визначається як сума балів, одержаних студентами за результатами поточного контролю і за результатами іспиту.

До екзаменаційної відомості вносяться результати поточного контролю і підсумкового контролю, а також їх сумарна оцінка за 100-бальною системою, 4-бальною шкалою оцінювання та оцінкою за шкалою ECTS.

Переведення даних 100-бальної шкали оцінювання в 4-х бальну шкалу за системою ECTS здійснюється в такому порядку:

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
68-74	D	задовільно	
61-67	E		
35-60	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

11. Екзаменаційні вимоги **з дисципліни «Управління проєктами»**

1. Проєкт та специфіка проєктної діяльності
2. Система управління проєктами
3. Фази життєвого циклу проєкту
4. Структура, оточення та учасники проєкту
5. Формування інвестиційного задуму проєкту
6. Оцінка життєздатності проєкту
7. Аналіз проєкту на основі комплексної експертизи. Критерії оцінки проєктної ефективності
8. Планування реалізації проєкту
9. Цілі, призначення та види планів
10. Фінансове планування за проєктом
11. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею
12. Сутність, функції та завдання структуризації проєкту
13. Послідовність здійснення структуризації
14. Сіткове планування проєкту
15. Календарне планування проєкту
16. Матеріально-технічна підготовка проєкту
17. Категорії витрат проєкту
18. Порядок планування витрат за проєктом
19. Розробка бюджету проєкту
20. Контроль як основа управління проєктною діяльністю
21. Види контролю виконання проєкту
22. Технологія оцінки проєктної діяльності
23. Регулювання процесу реалізації проєкту
24. Причини внесення змін та оцінка наслідків
25. Проєктні ризики та їх класифікація
26. Методи управління проєктними ризиками
27. Кількісні методи аналізу та оцінки ризиків проєкту
28. Можливості зниження та протидії ризикам
29. Концепція управління якістю проєктів
30. Норми і стандарти якості
31. Управління забезпеченням якості проєкту
32. Контроль якості проєкту

12. Методичне забезпечення

1. Навчальна програма з дисципліни «Управління проєктами».
2. Робоча навчальна програма з дисципліни «Управління проєктами».
3. Конспект лекцій (на паперовому та електронному носіях).
4. Мультимедійний супровід лекцій (на електронному носії)
5. Методичні рекомендації для проведення семінарських занять.
6. Методичні рекомендації для самостійної роботи студентів.
7. Порядок оцінювання результатів навчання.
9. Рекомендована література з дисципліни.

10. Екзаменаційні вимоги.
11. Пакет завдань для проведення підсумкового тестування.
12. Екзаменаційні білети.

13. Рекомендована література

Основна

1. Кожушко Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Кондор. 2015. 388 с.
2. Логачова Л. М. Управління проектами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.
3. Ноздріна Л. В., Яшук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
4. Петренко Н. О. Управління проектами. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 224 с.
5. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.
6. Сазерленд Д. Scrum: Навчись робити вдвічі більше за менший час / Джефф Сазерленд. – Харків: КСД, 2019. – 280 с.
7. Когон К. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / Корі Когон, Сюзет Блейкмор, Джеймс Вуд. Пер. з англ. Ольга Кожушко, Марина Євсеєнко. - К.: Фабула, 2019. - 240 с.

Додаткова

8. Sutherland J. Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time / Jeff Sutherland. - New York : Random House, 2014. – 256 p.
9. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. *Ефективна економіка* (електронний журнал). 2015. № 6. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34 (дата звернення: 30.08.2020)
10. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проектами підприємства. Інфраструктура ринку. 2017. Вип. 6. С. 75- 78.
11. Березін О. В. Управління проектами: навч. посібн. Суми : Університетська книга, 2014. 272 с.
12. Веретенников, В. І. Управління проектами. Навч. посібник для вузів К.: Центр навч. літ., 2006. 280 с.
13. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2011. 444 с.
14. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник для студентів ВНЗ. Київ: Каравела, 2012. 320 с.
15. Тянь Р.Б. Управління проектами: підручник для студ. вищ. навч. закл. Київ: Центр навчальної літератури, 2014. 221 с.
16. Фесенко Т. Е. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харків: ХНАМЕ, 2012. 181 с.
17. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково-методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проектів: монографія. Одеса, 2015. 104 с

Інформаційні ресурси

1. [http: // www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) – інформаційно-пошукова система законодавчих і нормативних документів України
2. [http: // www. niss.gov.ua](http://www.niss.gov.ua) – сайт Національного Інституту стратегічних досліджень
3. [http: // www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int) – сайт ЄС
4. [http: // www. cnn.com](http://www.cnn.com) – новини CNN
5. [http: // www. search.global.epnet.com](http://www.search.global.epnet.com) – електронний формат наукових журналів
6. [http: // www. inf.kiev.ua](http://www.inf.kiev.ua) – ділова Україна
7. [http: // www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm](http://www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm) – огляд преси
8. [http: // www.isi.gov.ua](http://www.isi.gov.ua) – матеріали ЄС і РЄ