

ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ

імені Івана Боберського

Кафедра Фітнесу та рекреації

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ФІЗИЧНІ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ, ОРГПРАКТИКА

підготовки бакалаврів

галузь знань 01 Освіта/Педагогіка

спеціальність 017 Фізична культура і спорт (фізичне виховання різних груп населення)

факультет фізичної культури і спорту

факультет післядипломної та заочної освіти

Львів-2021

Робоча програма з дисципліни «Управління в сфері фізичної культури і спорту, організаційна практика» для студентів спеціальності 017 (фізична культура і спорт):

VIII семестр (денна форма навчання), IX - X семестр (заочна форма навчання).

Розробники:

Розробники:

кандидат педагогічних наук, професор

Жданова Ольга Миколаївна;

доктор наук з фізичного виховання та спорту, доцент, завідувач кафедри фітнесу та рекреації

Чеховська Любов Ярославівна

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фітнесу та рекреації
Протокол від “_4 вересня_” _____ 2021 року № 2

Завідувач кафедри фітнесу та рекреації

(підпис)

(Чеховська Л.Я.)
(прізвище та ініціали)

© _____, 20__ рік

© _____, 20__ рік

Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5,0	Галузь знань 01- Освіта/педагогіка (шифр і назва)	Нормативна	
Модулів –	Спеціальність (професійне спрямування): 017 (фізична культура і спорт)	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 3		4-й	5-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання _____ (назва)		Семестр	
Загальна кількість годин - 60		8-й	10 -й
		Лекції	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента - 4	1 рівень вищої освіти: бакалавр	14 год.	14 год./6год
		семінарські	
		16 год.	2 год.
		Самостійна робота	
		30 год.	42год.
		Індивідуальні завдання: 10 год.	
Організаційна практика -90 год.		Захист практики	
		Вид контролю: іспит	

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи, практики становить:

для денної форми навчання – 30/30/90

для заочної форми навчання – 18/42/90

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: озброїти майбутніх спеціалістів знаннями теорії управління та практичними навиками управлінської діяльності, які можуть бути застосовані у майбутньому професійному житті випускників спеціальності 017 (фізична культура і спорт).

Завдання:

- озброїти майбутніх спеціалістів знаннями теорії управління;
- сформулювати уявлення про систему управління сферою, зміст діяльності різних типів фізкультурних організацій;
- сформулювати у студентів практичні навички управлінської діяльності;
- навчити застосуванню у майбутній професійній діяльності отриманих управлінських знань.

Компетентності, які будуть сформовані в результаті навчання

ЗК 5. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК 12. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях

СК1. Здатність забезпечувати формування фізичної культури особистості

СК 6. Здатність до розуміння ретроспективи формування сфери фізичної культури і спорту.

СК 13. Здатність застосовувати сучасні технології управління суб'єктами сфери фізичної культури і спорту.

Програмні результати навчання

ПРН 19. Аргументувати управлінські рішення для вирішення проблем, які виникають в роботі суб'єктів фізичної культури і спорту; мати навички лідерства.

2. Програма навчальної дисципліни**Модуль 1****Змістовий модуль 1. Теоретичні основи, система управління сферою, кадрове забезпечення та регламентування діяльності**

Тема 1. Вступ до курсу “Управління в сфері фізичної культури і спорту”
(2 години)

Історія виникнення міжгалузевої науки управління. Формування навчального предмету і сучасний зміст навчального курсу. Термінологічна база науки управління. Сучасні концепції теорії управління

Тема 2. Система управління сферою фізичної культури і спорту в Україні
(4 години)

Державні органи управління фізичним вихованням, їх класифікація. Управління фізичним вихованням і спортом в системі міністерств: Освіти і науки України, Молоді та спорту України, Транспорту та зв'язку України. Функціонування в Україні мережі центрів фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх». Громадські організації в сфері фізичного виховання і спорту (НОКУ, НСКУ, НКСІУ, національні федерації з видів спорту, Всеукраїнські спілки школярів і студентів). Первинні осередки в сфері фізичного виховання.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи, система управління сферою, кадрове забезпечення та регламентування діяльності												
Тема 1. Вступ до курсу «Управління в сфері фізичної культури і спорту»	8	2	2			4	12	2				8
Тема 2. Система управління сферою фізичної культури і спорту в Україні	8	2	4			4	14	4	2			8
Тема 3 Регламентування діяльності та кадрове забезпечення сфери фізичної культури і спорту	8	2	2			4	12	2				8
Разом за змістовим модулем 1	26	6	8			12	34	8	2			24
Змістовий модуль 2. Функції управління сферою, управління персоналом, міжнародний рух та організації з фізичної культури і спорту												
Тема 1. Функції управління сферою фізичної культури і спорту	16	4	4			6	12	4				8
Тема 2. Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту	6	2	2			6	7	2				5
Тема 3. Міжнародний спортивний рух і місце у ньому організацій з фізичної культури і спорту	8	2	2			6	7	2				5
Разом за змістовим модулем 2	32	6	8			18	26	6	2			18

Усього годин	60	14	16		30	60	16	2		42
---------------------	----	----	----	--	----	----	----	---	--	----

5. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
Модуль 1			
1	Теоретичні основи управління сферою фізичного виховання	2	
2	Структурна побудова і функціонування сфери фізичного виховання в Україні	4	2
3	Регламентування діяльності та кадрове забезпечення сфери фізичного виховання	2	
Модуль 2			
4	Планування та організація діяльності в сфері фізичного виховання	2	1
5	Мотивація і контроль діяльності співробітників організацій сфери фізичного виховання. Зв'язувальні процеси у виконанні функцій управління	2	
6	Управління персоналом організацій сфери фізичного виховання	2	
7	Міжнародний спортивний рух і місце в ньому організацій фізичного виховання	2	
	Разом	16	2

7. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість Годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	Вступ до курсу «Управління в сфері фізичної культури і спорту» Конспект самопідготовки.	4	8
2	Структурна побудова та діяльність державних органів управління сферою фізичного виховання. Конспект самопідготовки.	2	4
3	Структурна побудова та діяльність громадських організацій у сфері фізичного виховання. Конспект самопідготовки.	2	4
4	Регламентування діяльності організацій сфери	4	8

	фізичного виховання. Конспект самопідготовки.		
5	Функції управління сферою фізичного виховання Конспект самопідготовки.	6	8
6	Управління формальними і неформальними групами та конфліктними ситуаціями. Конспект самопідготовки.	6	5
7	Міжнародний спортивний рух і місце у ньому організацій з фізичної культури і спорту. Конспект самопідготовки.	6	5
	Разом	30	42

8. Індивідуальні завдання (для студентів, які навчаються за графіком сприяння)

Студент має представити матеріали самопідготовки з наступних тем:

1. Регламентування діяльності організацій сфери фізичного виховання і спорту (правове, організаційне, нормативне, адміністративне, економічне)
2. Планування діяльності організацій в сфері фізичного виховання
3. Процедура проведення і зміст контролю різних видів діяльності та окремих співробітників
4. Природа і зміст потреб, сутність теорій мотивації, їх використання в управлінні колективами установ фізичного виховання
5. Природа і типи конфліктів та методика їх вирішення
6. Форми влади і стилі керівництва
7. Організаційна побудова та зміст діяльності міжнародних організацій з фізичного виховання молоді
8. Діяльність первинних фізкультурних осередків в системі Міністерства освіти і науки України.

9. Тематика контрольних робіт для студентів 5 курсу ФПОтаЗН

Тема 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ НАУКИ УПРАВЛІННЯ.

Історична довідка про виникнення та розвиток міжгалузевої науки управління. Управління сферою фізичного виховання і спорту як наука і навчальний предмет. Понятійний апарат теорії управління. Сучасні концепції теорії управління.

Тема 2. ДЕРЖАВНІ ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ФІЗИЧНОЮ КУЛЬТУРОЮ І СПОРТОМ.

Фізична культура як соціальна підсистема суспільства. Класифікація державних органів за ознакою компетенції. Роль Рад народних депутатів у розвитку фізичної культури і спорту. Управління фізичним вихованням і спортом

в системі Міністерства освіти і науки України. Структурна побудова та діяльність Комітету фізичного виховання і спорту Міністерства освіти і науки України. Структурна побудова та зміст діяльності Міністерства молоді та спорту України.

Тема 3. ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ.

Фізична культура як соціальна підсистема суспільства. Структурна побудова і зміст діяльності фізкультурно-спортивних товариств “Україна”, “Колос”, “Динамо”, “Спартак”. Структурна побудова і зміст діяльності Національних федерацій з видів спорту. Структурна побудова і зміст діяльності Національного Олімпійського комітету України. Громадські фізкультурні організації в регіонах і містах проживання студента.

Тема 4. СПОРТИВНІ ШКОЛИ ЯК СКЛАДОВА СИСТЕМИ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ І СПОРТУ УКРАЇНИ.

Типи спортивних шкіл, особливості їх утворення та підпорядкування. Регламентування діяльності спортивних шкіл. Соціальна та юридична відповідальність спортивних шкіл перед суспільством за свою діяльність.

Тема 5. КАДРОВЕ ЗЕБЕЗПЕЧЕННЯ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ.

Спеціальності, за якими готують фахівців ВЗО для сфери фізичного виховання і спорту. Система навчальних закладів різних рівнів акредитації. Система підготовки наукових кадрів в сфері фізичного виховання і спорту. Сучасні проблеми ефективного використання кадрових ресурсів.

Тема 6. ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ В СФЕРІ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ І СПОРТУ.

Класифікація та взаємозв'язок функцій управління. Суть планування як функції управління. Етапи процесу стратегічного планування. Види документів планування діяльності організацій сфери фізичного виховання і спорту. Особливості планування діяльності організації – місця роботи студента.

Тема 7. ОРГАНІЗАЦІЯ І МОТИВАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ СПІВРОБІТНИКІВ ЯК ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ.

Сутність делегування повноважень та їх послідовність. Перешкоди на шляху делегування повноважень. Типова структура фізкультурної організації. Типи організаційних структур (лінійна, функціональна, комбінована, штабна). Мотивація діяльності співробітників як безперервний процес. Зміст теорій мотивації: Туган – Барановського, Маслоу, теорій очікування, теорії справедливості.

Тема 8. КОНТРОЛЬ ТА ЗВ'ЯЗУВАЛЬНІ ПРОЦЕСИ В УПРАВЛІНСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.

Контроль як базовий елемент процесу управління. Види контролю. Облік діяльності фізкультурних організацій, зв'язок обліку і контролю. Комунікації в управлінській діяльності, їх види. Перешкоди на шляху комунікацій різних видів. Рішення, їх класифікація та етапи раціонального формування.

Тема 9. ПСИХОЛОГІЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ.

Формальні і неформальні групи в структурі організацій сфери фізичного виховання і спорту. Влада і особистий вплив на підлеглих. Керівництво та стилі керівництва. Управління конфліктними ситуаціями.

Тема 10. МІЖНАРОДНИЙ СПОРТИВНИЙ РУХ І УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.

Виникнення міжнародного спортивного руху та його сучасний стан. Класифікація міжнародних спортивних організацій. Організаційна побудова та зміст діяльності МОК, Міжнародних федерацій з видів спорту. Міжнародний спортивний рух “Спорт для всіх”, діяльність міжнародних організацій з розвитку фізичного виховання різних верств населення.

10. Методи контролю

Поточний контроль здійснюється під час проведення семінарських занять в усній та письмовій формі.

1. Опитування (відповідь чи доповнення).
2. Письмова робота.
3. Підсумкова контрольна робота

4. Реферат за темою самостійної роботи
5. Контрольна робота, виконана самостійно (заочна форма навчання).
6. захист практики.

Підсумковий контроль – іспит V семестр (денна форма навчання), IX семестр. (заочна форма навчання),

11. Екзаменаційні вимоги

1. Історія виникнення міжгалузевої науки управління в зарубіжних країнах та в Україні
2. Формування навчального предмету “Управління у сфері ФКіС” в системі підготовки фізкультурних кадрів
3. Зміст навчального предмету “Управління у сфері ФКіС”, його зв’язок з іншими дисциплінами, значення для підготовки спеціалістів.
4. Визначення понять: “управління”, “система”, “організація”
5. Визначення понять: “функції управління”, “ціль”, “ресурси”
6. Поняття теорії управління: “обмеження”, “рішення”, “інформація”
7. Визначення понять: “регламентування”, “повноваження”, “структура”
8. Процесний, системний та ситуаційний підходи в сучасній теорії управління
9. Фізичне виховання і спорт як система, її характеристики (відкритість, цілісність, ієрархічність, динамічність та ін.)
10. Державні органи управління сферою ФК і С, їх класифікація
11. Особливості підпорядкування, побудови та діяльності державних керівних органів загальної компетенції
12. Особливості підпорядкування, побудови та діяльності державних керівних органів відомчої(галузевої) компетенції
13. Структурна побудова та зміст діяльності Комітету ФВ і С МО і науки України та підпорядкованих йому обласних управлінь
14. Особливості підпорядкування, побудови та діяльності державних керівних органів спеціальної компетенції
15. Структурна побудова та зміст діяльності Центрів фізичного здоров’я населення “Спорт для всіх”
16. Структурна побудова та діяльність фізкультурно-спортивних товариства профспілок “Україна”
17. Структурна побудова та діяльність фізкультурно-спортивного товариства “Колос” агропромислового комплексу України
18. Структурна побудова та діяльність Українського фізкультурно-спортивного товариства “Динамо”
19. Структурна побудова та діяльність фізкультурно-спортивного товариства “Спартак”
20. Громадські організації в сфері ФК і С (НОКУ, НФ з видів спорту, УСА та ін.)
21. Спеціальності в сфері ФКіС, за якими готують фахівців ВЗО
22. Система навчальних закладів та ступенева підготовка фахівців у сфері ФВ і С
23. Підготовка наукових кадрів у сфері ФК і С

24. Використання кадрових ресурсів у сфері ФК і С
25. Концепція “безперервної освіти” та підвищення кваліфікації фізкультурних фахівців
26. Спортивні школи в сфері освіти України, їх типи
27. Структура та зміст діяльності ДЮСШ, СДЮШОР, ШВСМ
28. Побудова та особливості діяльності училищ фізичної культури та спеціалізованих класів загальноосвітніх шкіл
29. Організаційне регламентування діяльності установ сфери ФВ
30. Правове регламентування діяльності фізкультурних організацій
31. Специфічні правові акти, які регламентують діяльність фізкультурних організацій
32. Нормативне та адміністративне регламентування діяльності організацій сфери ФК і С
33. Функції управління сферою фізичного виховання, їх класифікація та взаємозв'язок
34. Суть планування діяльності організацій як функції управління
35. Етапи процесу стратегічного планування діяльності організації
36. Делегування повноважень як складова організаційного процесу
37. Повноваження та межі повноважень співробітників організацій
38. Перешкоди ефективного делегування повноважень
39. Побудова та удосконалення організаційних структур
40. Типові організаційні структури (лінійна, функціональна, комбінована, штабна)
41. Характеристика мотивації як функції управління
42. Потреби і мотивація діяльності співробітників. “Закон результату”
43. Винагороди (заохочення) в процесі мотивації діяльності підлеглих
44. Зміст теорій мотивації та їх застосування в роботі керівників
45. Суть контролю як базового елементу процесу управління
46. Види контролю та їх застосування у діяльності фізкультурних організацій
47. Принципи контролю діяльності фізкультурних організацій та окремих виконавців
48. Система обліку діяльності організацій сфери ФКіС. Зв'язок обліку і контролю
49. Види обліку і звітності в діяльності організацій сфери фізичного виховання
50. Види та значення комунікацій в процесі управління
51. Перешкоди у між особовому комунікаційному процесі (вербальні, невербальні)
52. Перешкоди організаційних комунікацій та шляхи їх подолання
53. Суть рішень як зв'язувальних процесів, їх роль в управлінні
54. Види рішень які мають місце в роботі фізкультурних організацій
55. Принципи прийняття управлінських рішень
56. Етапи прийняття раціональних рішень
57. Утворення формальних та неформальних груп в діяльності організацій сфери ФК і С
58. Типи формальних груп та особливості їх діяльності в фізкультурних організаціях

59. Виникнення неформальних груп та їх роль у діяльності організацій
60. Співпраця із неформальними групами керівництва організацій
61. Поняття “влада”, залежність влади, влада підлеглих
62. Класифікація форм влади
63. Керівництво фізкультурними організаціями та їх підрозділами. Стили керівництва
64. Природа конфліктів та їх види
65. Типи конфліктів які виникають у трудових колективах
66. Причини конфліктів які мають місце у діяльності колективів фізкультури і спортивних організацій
67. Методи управління конфліктними ситуаціями
68. Історія виникнення міжнародного спорт. руху та його стан на сучасному етапі
69. Міжнародний рух “Спорт для всіх”, міжнародні федерації з видів спорту
70. Загальні риси організаційної побудови, цілей та змісту діяльності міжнародних спорт. організацій
71. Структурна побудова та зміст діяльності міжнародних організацій СІЄПС, ФІСУ, АІСЕП, ФІЕП.
72. Структурна побудова та зміст діяльності МОК

12. Розподіл балів, які отримують студенти

Вид роботи	Поточне тестування та самостійна робота						Сума
	Змістовий модуль №1			Змістовий модуль № 2			
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	
	Денна форма навчання						
Опитування (відповідь чи доповнення) на занятті	2	4	2	4	2	2	16
Письмова робота					3		3
Реферат по самостійній роботі					3		3
Підсумкова контрольна робота			14			14	28
Максимальна сума балів за модуль	22			28			50
Модуль 3 іспит	організаційна практика						Зарах/незарах
							50
	Разом						100
Заочна форма навчання							
Присутність на лекціях	2	4	2	4	2	2	16
Контрольна робота				6			6

виконана самостійно							
Підсумкова письмова робота			14			14	28
Максимальна сума балів за модуль	22		28				50
Модуль 3	організаційна практика						Зарах/незарах
іспит							50
Разом							100

T1, T2 ... T6 – теми змістових модулів

Без здачі модуля 3 (організаційна практика) студент не допускається до іспиту.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Кількість балів за підсумками 2-х модулів	Оцінка за національною шкалою (для екзамену)	Оцінка ECTS
90-100	5 (відмінно)	A (відмінно)
82-89	4 (добре)	B (дуже добре)
75-81		C (добре)
64-74	3 (задовільно)	D (задовільно)
60-63		E (достатньо)
35-59	2 (незадовільно)	Fx (незадовільно)
0-34	-	F (незадовільно)

13. Методичне забезпечення

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи, система управління сферою, кадрове забезпечення та регламентування діяльності

Семінарські заняття

1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ (2 ГОДИНИ)

Історія виникнення міжгалузевої науки управління. Внесок українських фахівців в її розвиток. Навчальний предмет “Управління в сфері фізичної культури і спорту” в системі підготовки фізкультурних кадрів. Зміст понять теорії управління та їх тлумачення (система, ціль, ресурси, функції та ін.). Сучасні концепції теорії управління: системний, процесний, ситуаційний підходи.

2-3. СТРУКТУРНА ПОБУДОВА І ФУНКЦІОНУВАННЯ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ В УКРАЇНІ (4 ГОДИНИ)

Заняття 1. Державні органи управління, їх класифікація та характеристика

Класифікація державних органів управління (загальної, відомчої та спеціальної компетенції). Міністерство молоді та спорту України. Комітет з фізичного виховання і спорту Міністерства освіти і науки України, його підрозділи на місцях. Управління з питань соціальної роботи фізкультурно-оздоровчого спрямування Міністерства транспорту та зв'язку України. Мережа центрів фізичного здоров'я населення "Спорт для всіх", структурна побудова, зміст діяльності.

Заняття 2. Громадські організації в сфері фізичної культури і спорту, особливості побудови та зміст діяльності. Фізкультурно-спортивні товариства: «Україна», «Колос», «Динамо», «Спартак». НОКУ, НСКУ, НКСІУ, національні федерації з видів спорту. Первинні осередки у загальноосвітніх школах, ПТУ, вузах різного рівня акредитації.

4. РЕГЛАМЕНТУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТА КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ (2 ГОДИНИ)

Система спортивних шкіл в сфері фізичного виховання і спорту. Сутність регламентування та його види у діяльності установ сфери фізичного виховання. Юридична та соціальна відповідальність організацій. Спеціальності, за якими готують фахівців навчальні заклади. Система навчальних закладів. Ступенева підготовка фахівців. Підготовка наукових кадрів. Ефективне використання кадрових ресурсів.

Змістовий модуль 2. Функції управління сферою, управління персоналом, міжнародний рух та організації з фізичної культури і спорту

5. ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ (2 ГОДИНИ)

Етапи стратегічного планування: визначення цілей, аналіз зовнішнього середовища, визначення критеріїв виконання та альтернатив, ін. Види документів планування діяльності фізкультурних організацій. Класифікація функцій управління та їх взаємозв'язок. Планування як функція управління. Види планування. Зміст організації як функції управління. Процес делегування повноважень та бар'єри на його шляху. Поняття про структуру організації. Типи організаційних структур.

6. МОТИВАЦІЯ І КОНТРОЛЬ ДІЯЛЬНОСТІ СПІВРОБІТНИКІВ ОРГАНІЗАЦІЙ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ (2 ГОДИНИ)

Зміст мотивації як функції управління. Сутність понять "потреби", "прагнення", "заохочення" та ін. Зміст теорій мотивації (змістовних та процесних). Контроль як базовий елемент процесу управління. Види контролю. Складові процесу контролю та вимоги до його проведення. Зміст обліку та його зв'язок із контролем. Види обліку діяльності фізкультурних організацій.

Сутність комунікацій та значення інформації у діяльності організацій. Причини виникнення і можливості запобігання вербальних і невербальних перешкод. Організаційні комунікації та засоби подолання перешкод на їх шляху. Класифікація рішень, їх місце в управлінській діяльності. Зміст та послідовність етапів процесу прийняття управлінських рішень.

7. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЯХ СФЕРИ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ (2 ГОДИНИ)

Сутність поняття “формальні” та “не формальні” групи. Процес утворення та види формальних груп. Виникнення неформальних груп та умови співпраці з ними. Влада та класифікація форм її прояву. Поняття про стилі керівництва, їх класифікація. Конфлікти та їх вплив на діяльність організацій. Типи конфліктів. Методи уникнення або вирішення конфліктів (структурні, міжособові).

8. МІЖНАРОДНИЙ СПОРТИВНИЙ РУХ І МІСЦЕ В НЬОМУ ОРГАНІЗАЦІЙ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ (2 ГОДИНИ)

Історія виникнення міжнародного спортивного руху, його характеристика на сучасному етапі. Класифікація міжнародних спортивних об'єднань. Міжнародні спортивні об'єднання, які опікуються фізичним вихованням різних верств населення. Організаційна побудова та зміст діяльності: СІЕПС, АІЕПС, ФІЕП.

На семінарських заняттях заслуховуються **реферативні повідомлення** студентів з теми яка розглядається.

Реферат повинен мати наступну структуру:

1. Титульний аркуш:

- назва університет
- кафедра
- тема реферату
- виконавець (ім'я, прізвище, група, факультет)
- місто, рік

2. Змістовна частина:

- Вступ
- Основні розділи і підрозділи з посиланнями на літературні джерела зі списку літератури (із зазначенням порядкового номеру в квадратних дужках).
- Висновки

3. Захист реферату на занятті

14. Рекомендована література

Основна:

1. Балабанова Л. В. Управління персоналом : підручник / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – Київ : ЦУЛ, 2011. – 468 с.
2. Бордюгова Г. Міжнародний спортивний арбітраж: засади й особливості діяльності та словник найуживанішої лексики / Г. Бордюгова. – Київ : АВІАЗ, 2015. – 160 с.
3. Бріскін Ю. А. Вступ до теорії спорту інвалідів : навч. посіб. / Ю. А. Бріскін, А. В. Передерій. – Львів : Апріорі, 2008. – 70 с.
4. Булатова М. Олімпійській академії України – 25 років: сторінки історії та сьогодення / Марія Булатова, Валентина Єрмолова // Наука в олімпійському спорті. – 2016. – № 3. – С. 14–40.

5. Вилькин Я. Р. Маркетинг спортивных организаций / Вилькин Я. Р. – Минск, 2015. – 184 с.
6. Гавкалова Н. Л. Управління ефективністю менеджменту персоналу : монографія / Н. Л. Гавкалова. – Харків : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 296 с.
7. Гасюк І. Л. Механізми державного управління фізичною культурою та спортом в Україні : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. управління : [спец.] 25.00.02 „Державне управління” / І.Л. Гасюк. – Київ, 2013. – 37 с.
8. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник / Гевко І. Б. – Київ : Кондор, 2009. – 187с.
9. Еншин М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб.-метод. комплекс для студ. спец. 1-030201 «Физическая культура» / М. М. Еншин, В. Ю. Дятлов. – Новополюк : ПГУ, 2008. – 252 с.
10. Єдина спортивна класифікація України : наказ Міністерства молоді та спорту України від 11.10.2013р., № 582.
11. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
12. Жданова О.М. Основи управління сферою фізичної культури і спорту : навч. посіб. для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Львів : ЛДУФК, 2017 - 244с.
13. Імас Є. Тенденції розвитку сфери фізичної культури та спорту в умовах сучасного ринку / Є. Імас, Ю. Мічуда // Теорія і методика фізичного виховання і спорту. – 2015. – № 2. – С. 142–149.
14. Корж В. П. Нормативно-правове та організаційно-управлінське забезпечення розвитку фізичної культури і спорту в Україні / В. П. Корж, Ю. О. Павленко, М. В. Дутчак, О. К. Артем'єв, В. П. Карленко, В. О. Дрюков // Актуальні проблеми фізичної культури і спорту. – 2006. – № 10. – С. 4–12.
15. Куліш Н. М. Кадрове забезпечення фізичної культури і спорту в Україні з погляду соціальної сфери / Н. М. Куліш // Молодий вчений. – 2016. – № 1 (28), ч. 3. – С. 91–94.
16. Куцивол В. А. Японский опыт управления персоналом / В. А. Куцивол // Управление персоналом. – 2012. – № 7 (114).
17. Мічуда Ю. П. Функціонування та розвиток сфери фізичної культури і спорту в умовах ринку : автореф. дис. ... д-ра наук з фіз. виховання і спорту : [спец.] 24.00.02 „Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення” / Ю. П. Мічуда. – Київ : НУФВСУ, 2008. – 40 с.
18. Мудрик В. И. Организационно-управленческие основы физической культуры и спорта (учебные и справочные материалы) : [учеб. пособие] / В. И. Мудрик, Ю. П. Мичуда, С. А. Заветный. – Харьков : ХНАДУ, 2008. – 408 с.
19. Новокрещенов В. В. Менеджмент физической культуры и спорта : учеб. пособие / В. В. Новокрещенов. – Ижевск : Изд-во ИжГТУ, 2011. – 164 с.
20. Особливості діяльності центрів «Спорт для всіх» різних адміністративних територій / О.Жданова, Л.Чеховська, М.Данилевич, І.Грибовська // Молода спортивна наука України: : зб. наук. праць з галузі фізичної культури та спорту. – Вип.15.-2011. С.170-176

21. Переверзин И. И. Менеджмент спортивной организации : [учеб. пособие. – 3-е изд., перераб. и. доп.]. – Москва : Физкультура и спорт, 2006. – 464 с.
22. Передерій А. В. Спеціальні олімпіади в сучасному світі : [монографія] / А. В. Передерій. – Львів : ЛДУФК, 2013. – С. 9–39.
23. Про громадські об'єднання : закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI.
24. Про єдину спортивну класифікацію України : наказ Мінсім'ямолодьспорту України від 11.10.2013 р. № 582.
25. Про затвердження Положення про Комітет з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України : наказ Міністерства освіти і науки України від 20.06.2013 р., № 808.
26. Про Національну стратегію з оздоровчої рухової активності в Україні на період до 2025 року „Рухова активність – здоровий спосіб життя – здорова нація” : Указ Президента від 09.02.2016 р., № 42/2016.
27. Про схвалення Концепції Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. N 1320-р.
28. Приступа Є.Н. Спортивно-масові заходи в системі спорту для всіх / Є. Приступа, Л. Чеховська, Р. Турка // Фізична активність, здоров'я і спорт. – Львів: ЛДУФК, 2017. - №2(28). – С.69-77
29. Путятіна Г. М. Маркетингова діяльність некомерційних організацій (на прикладі дитячо-юнацьких спортивних шкіл) : [навч. посіб. для студ. ВНЗ фізкультурно-спортивного профілю] / Г. М. Путятіна, Н. В. Середа. – Харків : ХДАФК, 2013. – 102 с.
30. Рульєв В. А. Менеджмент : навч. посіб. / В. А. Рульєв, С. О. Гуткевич. – Київ : Центр учбової літератури, 2011. – 312 с.
31. Скібіцька Л. І. Організація праці менеджера : навч. посіб. / Л. І. Скібіцька. – Київ : Центр учбової літератури, 2010. – 360 с.
32. Типовий Статут фізкультурно-спортивного клубу спортивної спілки учнівської молоді загальноосвітнього та професійно-технічного навчального закладу : Закон України від 22.03.2002 р., № 210.
33. Туленков М. В. Сучасні теорії менеджменту : навч. посіб. / М. В. Туленков. – Київ : Каравела, 2014. – 304 с.
34. Чеховська Л. Роль спортивних шкіл у розвитку видів спорту / Карпа І., Пасічняк В. //Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнарод. участю “Проблеми активізації рекреаційно-оздоровчої діяльності населення”. – Львів, 2008.- С. 61-68.
35. Чеховская Л.Я. Система подготовки спортивного резерва в Украине как объект научного анализа / Л.Я.Чеховская // Физическое воспитание студентов: научный журнал.- Харьков: ХОНОКУ-ХГАДИ, 2012, №5.-С.115-118
36. Чеховська Л. Сучасний стан і проблеми розвитку інфраструктури масового спорту України / Л. Чеховська // Науковий часопис НПУ ім.

Драгоманова. Серія 15, Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт) : [зб. наук. пр.]. – Київ, 2017. – Вип. 3К (84)17. Т. 1. – С.526-531

37. Чеховська Л. Франчайзинг у сфері оздоровчого фітнесу/ Л.Чеховська // Вісник Прикарпатського університету.- Вип. 25-26, 2017. – Івано-Франківськ. – С.302-309

38. Чеховська Л. Особливості діяльності міжнародних організацій з розвитку масового спорту / Л.Чеховська // Спортивний вісник Придніпров'я: науково-прак. журнал, 2018. - №2.

Допоміжна:

1. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учебник / В.Р.Веснин. – Москва: Проспект, 2013. – 320 с

2. Дутчак М. В. Теоретико-методологічні засади формування системи спорту для всіх в Україні : автореф. дис. ... д-ра наук з фіз. виховання та спорту : [спец.] 24.00.02 „Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення” / М. В. Дутчак. – Київ, 2009. – 40 с.

3. Жданова О. М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. для фізкультур. вузів / О. М. Жданова. – Львів : Вільна Україна, 1996. – 127с.

4. Олімпійська хартія. Міжнародний Олімпійський Комітет. – Київ, 2007. – 72 с.

5. Осовська Г. В. Менеджмент організацій / Г. В. Осовська, О. А. Осовський. – К.: КОНДОР, 2009. – 680 с

6. Положення про Всеукраїнський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх» : наказ Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту від 29.05.2003, № 1366.

7. Положення про дитячо-юнацьку спортивну школу : постанова КМУ від 5 листопада 2008 року № 993 (редакція від 15.04.2016 р.).

8. Положення про Міністерство молоді та спорту України : постанова Кабінету Міністрів України від 2.07.2014 року №220.

9. Положення про Управління фізичної культури і спорту Міністерства оборони України : наказ Міністерства оборони України від 19.05.2016 № 269.

10. Приходько І.І. Стратегічний менеджмент розвитку сфери фізичної культури і спорту в Україні / І.І. Приходько, В.І. Мудрик, О.В. Горбенко, Г.М. Пуцятіна, І.Г. Хомко, С.О. Левадня, Н.В. Середа // Слобожанський науково-спортивний вісник: Зб. наук. пр. – Харків: ХДАФК, 2010. – №3 – С. 134-138.

11. Слава С. С. Курс лекцій з дисципліни "Основи менеджменту" для студентів економічного факультету всіх спеціальностей денної та заочної форм навчання / С. С. Слава. – Ужгород: УжНУ, 2007. – 180 с.

12. Статут Національного Олімпійського Комітету України. – Київ, 2014. – 20 с.

13. Статут Співки громадських організацій „Спортивний комітет України”. – Київ, 2008. – 17 с.

14. Статут ФСТ "Спартак" Профспілок України. – 22 с.

15. Статут ФСТ "Динамо" України. – Київ, 2016. – 23 с.

16. Статут ФСТ "Україна. – Київ, 1991. – 21 с.

17. Шморгун Л. Г. Менеджмент організацій / Л. Г. Шморгун. – К.: Знання, 2010. – 452 с.

Інформаційні ресурси інтернет:

1. Асоціація ветеранів спорту України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://avsu.org.ua>
2. Бондарчук Н. Я. Менеджмент у сфері фізичної культури і спорту: Навчальний посібник / Н. Я. Бондарчук. – Ужгород: Поліпрінт, 2010. – 170 с.
3. Дутчак М. В. Класифікація професій у сфері фізичної культури і спорту в Україні: стан та перспективи [Електронний ресурс] / М. В. Дутчак // Спортивна наука України. – 2010. – № 2. – С. 25–41. – Режим доступу : <http://www.sportscience.org.ua/index.php/>
4. Жданова О. Удосконалення засад проведення моніторингу рівня охоплення населення масовим спортом / Л.Чеховська, О.Жданова, У.Шевців// Фізична культура, спорт та здоров'я: матеріали XIV Міжн. Наук.-пр. конф.- Харків: ХДАФК, 2014. – С.22-24. - Режим доступу: http://hdafk.kharkov.ua/docs/konferences/konf_10_12_2014.pdf
5. Концепція Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. № 1320-р. – <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1320-2015-p>
6. Лист Комітету з питань сім'ї, молодіжної політики, спорту та туризму Верховної Ради України від 05.02.2016 № 04-33/03-145. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.meduniv.lviv.ua/uploads/repository/fizreabilit/07.%20Normativno_ppravovi_actu/Informmaterial%20Parlam%20cluhan%2023.03.pdf
7. Международная хартия физического воспитания, физической активности и спорта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002354/235409r.pdf>. – 11с.
8. Національний комітет спорту інвалідів України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.2014.paralympic.org.ua/index.php?option=com_content&task=blogcategory&id=61&Itemid=145/index.php?option=com_content&task=view&id=7&Itemid=36.
9. Олімпійська академія України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://oau-ukr.com>
10. Про фізичну культуру і спорт : Закон України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua>.
18. Приходько І.І. Організація і менеджмент фізичної культури. Для студентів 2 курсу (за кредитно-модульною системою): навч. посіб. [Електронний ресурс] / І.І.Приходько, І.Г. Корнієнко – Харків: ХДАФК, 2009. – Режим доступу : <https://studfiles.net/preview/5593080/page:22/>
11. Спортивная энциклопедия. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. – Режим доступу: http://sportwiki.to/%D0%A1%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82_%D0%B4%D0%BB%D1%8F_%D0%B2%D1%81%D0%B5%D1%85

12. Спортивний комітет України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс].
– Режим доступу : <http://scu.org.ua/menu-sportcomitety-ukrainu.html>