

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

КАФЕДРА ФІТНЕСУ ТА РЕКРЕАЦІЇ

**УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ,
ОРГАНІЗАЦІЙНА ПРАКТИКА**

ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

підготовки бакалаврів

галузь знань – 01 Освіта/Педагогіка

спеціальність – 014.11 Середня освіта (фізична культура)

факультет педагогічної освіти

факультет післядипломної та заочної освіти

ЛЬВІВ-2021

Навчальна програма з дисципліни «Управління в сфері фізичної культури і спорту, організаційна практика» для студентів, які навчаються за спеціальністю 014.11 середня освіта (фізична культура): VIII семестр (денна форма навчання), IX - X семестр (заочна форма навчання).

Розробники:

кандидат педагогічних наук, професор Жданова Ольга Миколаївна;
доктор наук з фізичного виховання та спорту, доцент, завідувач кафедри фітнесу та рекреації Чеховська Любов Ярославівна

Навчальна програма затверджена на засіданні кафедри фітнесу та рекреації
Протокол від “_4_” вересня 2021 року № 2

Завідувач кафедри фітнесу та рекреації

(Чеховська Л.Я.)
(підпис)
(прізвище та ініціали)

Навчальна програма затверджена на засіданні Ради факультету фізичної терапії і ерготерапії

Протокол від. “ ___ ” _____ 20__ року № ___

Голова _____ (підпис) _____ (прізвище та ініціали)

Навчальна програма затверджена на засіданні Ради факультету ПтаЗО

Протокол від. “ ___ ” _____ 20__ року № ___

Голова _____ (підпис) _____ (прізвище та ініціали)

© _____, 20__ рік
© _____, 20__ рік

Програма вивчення нормативної навчальної дисципліни «Управління в сфері фізичної культури і спорту, організаційна практика» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалаврів напряму 01 – Освіта/педагогіка, спеціальності 014.11 середня освіта (фізична культура).

Предметом вивчення навчальної дисципліни є: система управління сферою фізичної культури і спорту, діяльністю установ і організацій різних рівнів, в компетенції яких знаходиться фізична культура і спорт.

Міждисциплінарні зв'язки: Навчальна дисципліна вивчається студентами на базі знань, отриманих у попередні роки навчання з соціології, психології, педагогіки, інформатики, теорії та методики фізичного виховання, ін.

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

1. Теоретичні основи, система управління сферою, кадрове забезпечення та регламентування діяльності.
2. Функції управління сферою, управління персоналом, міжнародний спортивний рух та міжнародні організації різних типів.

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. Метою викладання навчальної дисципліни «Управління в сфері фізичної культури і спорту, організаційна практика» є:

озброїти майбутніх спеціалістів знаннями теорії управління та практичними навиками управлінської діяльності, які можуть бути застосовані у майбутньому професійному житті випускників спеціальності 014.11 середня освіта (фізична культура).

1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни «Управління в сфері фізичної культури і спорту, організаційна практика» є:

- озброїти майбутніх спеціалістів знаннями теорії управління;
- сформувати уявлення про систему управління сферою, зміст діяльності різних типів фізкультурних організацій;
- сформувати у студентів практичні навички управлінської діяльності;
- навчити застосуванню у майбутній професійній діяльності отриманих управлінських знань.

Згідно вимог освітньо-професійної програми, майбутні бакалаври мають досягти таких результатів навчання:

1) загальні компетентності:

1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.
2. Здатність працювати в команді.
3. Здатність планувати та управляти часом.
4. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.
5. Здатність спілкуватися іноземною мовою.
6. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
7. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

2) фахові компетентності:

1. Здатність до розуміння ретроспективи формування сфери фізичної культури і спорту.

2. Здатність застосовувати сучасні технології управління суб'єктами сфери фізичної культури і спорту.
3. Здатність до безперервного професійного розвитку.

Програмні результати навчання:

1. Показувати навички самостійної роботи, демонструвати критичне та самокритичне мислення.
2. Використовувати нормативні та правові акти, що регламентують професійну діяльність.
3. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 60 години/ 2 кредити ECTS та 90 годин/ 3 кредити ECTS організаційної практики.

2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1.

Теми та короткий зміст лекцій

1. ВСТУП ДО КУРСУ “УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ”. Історія виникнення міжгалузевої науки управління. Формування навчального предмету і сучасний зміст навчального курсу. Термінологічна база науки управління. Сучасні концепції теорії управління

2. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ В УКРАЇНІ. Державні органи управління фізичною культурою і спортом, їх класифікація. Управління фізичним вихованням і спортом в системі міністерств: Освіти і науки України; Молоді та спорту України; Транспорту та зв'язку України. Функціонування в Україні мережі центрів фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх». Громадські організації в сфері фізичної культури і спорту (НОКУ, НСКУ, національні федерації з видів спорту, Всеукраїнські спілки студентів та школярів). Первинні фізкультурні осередки за місцем роботи і навчання.

3. РЕГЛАМЕНТУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТА КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ. Спортивні школи в сфері фізичної культури і спорту. Регламентування діяльності організацій сфери фізичної культури і спорту. Спеціальності, за якими готують фахівців ЗВО фізкультурного профілю. Система навчальних закладів, ступенева підготовка фахівців. Підготовка наукових кадрів та ефективне використання кадрових ресурсів в сфері фізичної культури і спорту.

Змістовий модуль 2.

Теми та короткий зміст лекцій

4.5. ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ. Класифікація та взаємозв'язок функцій управління. Планування як функція управління. Організація: делегування повноважень та побудова управлінських структур. Мотивація діяльності співробітників організацій.

Контроль як базовий елемент процесу управління. Зв'язувальні процеси: комунікації та прийняття рішень.

6. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІЗАЦІЙ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ. Формальні та неформальні групи в організаціях сфери фізичної культури і спорту. Влада та особистий вплив на підлеглих. Керівництво і його стилі. Управління конфліктними ситуаціями.

7. МІЖНАРОДНИЙ СПОРТИВНИЙ РУХ І МІСЦЕ У НЬОМУ ОРГАНІЗАЦІЙ РІЗНИХ ТИПІВ, ЯКІ РОЗВИВАЮТЬ ФІЗИЧНУ КУЛЬТУРУ І СПОРТ. Історія виникнення і сучасний стан міжнародного спортивного руху. Класифікація міжнародних спортивних об'єднань. Організаційна побудова та діяльність МОК, Міжнародних федерацій з видів спорту, Міжнародної Ради фізичного виховання і спорту (СІЕПС), Міжнародної федерації фізичного виховання (ФІЕП).

3. Рекомендована література

Основна:

1. Балабанова Л. В. Управління персоналом : підручник / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – Київ : ЦУЛ, 2011. – 468 с.
2. Бордюгова Г. Міжнародний спортивний арбітраж: засади й особливості діяльності та словник найуживанішої лексики / Г. Бордюгова. – Київ : АВІАЗ, 2015. – 160 с.
3. Бріскін Ю. А. Вступ до теорії спорту інвалідів : навч. посіб. / Ю. А. Бріскін, А. В. Передерій. – Львів : Апріорі, 2008. – 70 с.
4. Булатова М. Олімпійській академії України – 25 років: сторінки історії та сьогодення / Марія Булатова, Валентина Єрмолова // Наука в олімпійському спорті. – 2016. – № 3. – С. 14–40.
5. Вилькин Я. Р. Маркетинг спортивных организаций / Вилькин Я. Р. – Минск, 2015. – 184 с.
6. Гавкалова Н. Л. Управління ефективністю менеджменту персоналу : монографія / Н. Л. Гавкалова. – Харків : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 296 с.
7. Гасюк І. Л. Механізми державного управління фізичною культурою та спортом в Україні : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. управління : [спец.] 25.00.02 „Державне управління” / І. Л. Гасюк. – Київ, 2013. – 37 с.
8. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник / Гевко І. Б. – Київ : Кондор, 2009. – 187 с.
9. Еншин М. М. Спортивный менеджмент и маркетинг : учеб.-метод. комплекс для студ. спец. 1-030201 «Физическая культура» / М. М. Еншин, В. Ю. Дятлов. – Новополюк : ПГУ, 2008. – 252 с.
10. Єдина спортивна класифікація України : наказ Міністерства молоді та спорту України від 11.10.2013р., № 582.
11. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.

12. Жданова О.М. Основи управління сферою фізичної культури і спорту: навч. посіб. для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Львів : ЛДУФК, 2017 - 244с.
13. Імас Є. Тенденції розвитку сфери фізичної культури та спорту в умовах сучасного ринку / Є. Імас, Ю. Мічуда // Теорія і методика фізичного виховання і спорту. – 2015. – № 2. – С. 142–149.
14. Корж В. П. Нормативно-правове та організаційно-управлінське забезпечення розвитку фізичної культури і спорту в Україні / В. П. Корж, Ю. О. Павленко, М. В. Дутчак, О. К. Артем'єв, В. П. Карленко, В. О. Дрюков // Актуальні проблеми фізичної культури і спорту. – 2006. – № 10. – С. 4–12.
15. Куліш Н. М. Кадрове забезпечення фізичної культури і спорту в Україні з погляду соціальної сфери / Н. М. Куліш // Молодий вчений. – 2016. – № 1 (28), ч. 3. – С. 91–94.
16. Куцивол В. А. Японский опыт управления персоналом / В. А. Куцивол // Управление персоналом. – 2012. – № 7 (114).
17. Мічуда Ю. П. Функціонування та розвиток сфери фізичної культури і спорту в умовах ринку : автореф. дис. ... д-ра наук з фіз. виховання і спорту : [спец.] 24.00.02 „Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення” / Ю. П. Мічуда. – Київ : НУФВСУ, 2008. – 40 с.
18. Мудрик В. И. Организационно-управленческие основы физической культуры и спорта (учебные и справочные материалы) : [учеб. пособие] / В. И. Мудрик, Ю. П. Мичуда, С. А. Заветный. – Харьков : ХНАДУ, 2008. – 408 с.
19. Новокрещенов В. В. Менеджмент физической культуры и спорта : учеб. пособие / В. В. Новокрещенов. – Ижевск : Изд-во ИЖГТУ, 2011. – 164 с.
20. Особливості діяльності центрів «Спорт для всіх» різних адміністративних територій / О.Жданова, Л.Чеховська, М.Данилевич, І.Грибовська //Молода спортивна наука України: : зб. наук. праць з галузі фізичної культури та спорту. – Вип.15.-2011. С.170-176
21. Переверзин И. И. Менеджмент спортивной организации : [учеб. пособие. – 3-е изд., перераб. и доп.]. – Москва : Физкультура и спорт, 2006. – 464 с.
22. Передерій А. В. Спеціальні олімпіади в сучасному світі : [монографія] / А. В. Передерій. – Львів : ЛДУФК, 2013. – С. 9–39.
23. Про громадські об'єднання : закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI.
24. Про єдину спортивну класифікацію України : наказ Мініс'ямолодьспорту України від 11.10.2013 р. № 582.
25. Про затвердження Положення про Комітет з фізичного виховання та спорту Міністерства освіти і науки України : наказ Міністерства освіти і науки України від 20.06.2013 р., № 808.
26. Про Національну стратегію з оздоровчої рухової активності в Україні на період до 2025 року „Рухова активність – здоровий спосіб життя – здорова нація” : Указ Президента від 09.02.2016 р., № 42/2016.

27. Про схвалення Концепції Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. N 1320-р.

28. Приступа Є.Н. Спортивно-масові заходи в системі спорту для всіх / Є.Приступа, Л.Чеховська, Р.Турка // Фізична активність, здоров'я і спорт. – Львів: ЛДУФК, 2017. - №2(28). – С.69-77

29. Путятіна Г. М. Маркетингова діяльність некомерційних організацій (на прикладі дитячо-юнацьких спортивних шкіл) : [навч. посіб. для студ. ВНЗ фізкультурно-спортивного профілю] / Г. М. Путятіна, Н. В. Середа. – Харків : ХДАФК, 2013. – 102 с.

30. Рульєв В. А. Менеджмент : навч. посіб. / В. А. Рульєв, С. О. Гуткевич. – Київ : Центр учбової літератури, 2011. – 312 с.

31. Скібіцька Л. І. Організація праці менеджера : навч. посіб. / Л. І. Скібіцька. – Київ : Центр учбової літератури, 2010. – 360 с.

32. Типовий Статут фізкультурно-спортивного клубу спортивної спілки учнівської молоді загальноосвітнього та професійно-технічного навчального закладу : Закон України від 22.03.2002 р., № 210.

33. Туленков М. В. Сучасні теорії менеджменту : навч. посіб. / М. В. Туленков. – Київ : Каравела, 2014. – 304 с.

34. Чеховська Л. Роль спортивних шкіл у розвитку видів спорту / Карпа І., Пасічняк В. //Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнарод. участю “Проблеми активізації рекреаційно-оздоровчої діяльності населення”. – Львів, 2008.- С. 61-68.

35. Чеховская Л.Я. Система подготовки спортивного резерва в Украине как объект научного анализа / Л.Я.Чеховская // Физическое воспитание студентов: научный журнал.- Харьков: ХООНОКУ-ХГАДИ, 2012, №5.-С.115-118

36. Чеховська Л. Сучасний стан і проблеми розвитку інфраструктури масового спорту України / Л. Чеховська // Науковий часопис НПУ ім. Драгоманова. Серія 15, Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт) : [зб. наук. пр.]. – Київ, 2017. – Вип. 3К (84)17. Т. 1. – С.526-531

37. Чеховська Л. Франчайзинг у сфері оздоровчого фітнесу/ Л.Чеховська // Вісник Прикарпатського університету.- Вип. 25-26, 2017. – Івано-Франківськ. – С.302-309

38. Чеховська Л. Особливості діяльності міжнародних організацій з розвитку масового спорту / Л.Чеховська // Спортивний вісник Придніпров'я: науково-прак. журнал, 2018. - №2.

Допоміжна:

1. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учебник / В.Р.Веснин. – Москва: Проспект, 2013. – 320 с

2. Дутчак М. В. Теоретико-методологічні засади формування системи спорту для всіх в Україні : автореф. дис. ... д-ра наук з фіз. виховання та спорту : [спец.] 24.00.02 „Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення” / М. В. Дутчак. – Київ, 2009. – 40 с.

3. Жданова О. М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. для фізкультур. вузів / О. М. Жданова. – Львів : Вільна Україна, 1996. – 127с.

4. Олімпійська хартія. Міжнародний Олімпійський Комітет. – Київ, 2007. – 72 с.
5. Осовська Г. В. Менеджмент організацій / Г. В. Осовська, О. А. Осовський. – К.: КОНДОР, 2009. – 680 с
6. Положення про Всеукраїнський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх» : наказ Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту від 29.05.2003, № 1366.
7. Положення про дитячо-юнацьку спортивну школу : постанова КМУ від 5 листопада 2008 року № 993 (редакція від 15.04.2016 р.).
8. Положення про Міністерство молоді та спорту України : постанова Кабінету Міністрів України від 2.07.2014 року №220.
9. Положення про Управління фізичної культури і спорту Міністерства оборони України : наказ Міністерства оборони України від 19.05.2016 № 269.
10. Приходько І.І. Стратегічний менеджмент розвитку сфери фізичної культури і спорту в Україні / І.І. Приходько, В.І. Мудрик, О.В. Горбенко, Г.М. Путятіна, І.Г. Хомко, С.О. Левадня, Н.В. Середа // Слобожанський науково-спортивний вісник: Зб. наук. пр. – Харків: ХДАФК, 2010. – №3 – С. 134-138.
11. Слава С. С. Курс лекцій з дисципліни "Основи менеджменту" для студентів економічного факультету всіх спеціальностей денної та заочної форм навчання / С. С. Слава. – Ужгород: УжНУ, 2007. – 180 с.
12. Статут Національного Олімпійського Комітету України. – Київ, 2014. – 20 с.
13. Статут Спілки громадських організацій „Спортивний комітет України”. – Київ, 2008. – 17 с.
14. Статут ФСТ "Спартак" Профспілок України. – 22 с.
15. Статут ФСТ "Динамо" України. – Київ, 2016. – 23 с.
16. Статут ФСТ "Україна. – Київ, 1991. – 21 с.
17. Шморгун Л. Г. Менеджмент організацій / Л. Г. Шморгун. – К.: Знання, 2010. – 452 с.

Інформаційні ресурси інтернет:

1. Асоціація ветеранів спорту України. Офіційний сайт [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://avsu.org.ua>
2. Бондарчук Н. Я. Менеджмент у сфері фізичної культури і спорту: Навчальний посібник / Н. Я. Бондарчук. – Ужгород: Поліпрінт, 2010. – 170 с.
3. Дутчак М. В. Класифікація професій у сфері фізичної культури і спорту в Україні: стан та перспективи [Електронний ресурс] / М. В. Дутчак // Спортивна наука України. – 2010. – № 2. – С. 25–41. – Режим доступу : <http://www.sportscience.org.ua/index.php/>
4. Жданова О. Удосконалення засад проведення моніторингу рівня охоплення населення масовим спортом / Л.Чеховська, О.Жданова, У.Шевців// Фізична культура, спорт та здоров'я: матеріали XIV Міжн. Наук.-пр. конф.- Харків: ХДАФК, 2014. – С.22-24. – Режим доступу: http://hdafk.kharkov.ua/docs/konferences/konf_10_12_2014.pdf

5. Концепція Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. № 1320-р. – <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1320-2015-p>

6. Лист Комітету з питань сім'ї, молодіжної політики, спорту та туризму Верховної Ради України від 05.02.2016 № 04-33/03-145. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.meduniv.lviv.ua/uploads/repository/fizreabilit/07.%20Normativno_pravovi_actu/Informmaterial%20Parlam%20cluhan%2023.03.pdf

7. Международная хартия физического воспитания, физической активности и спорта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002354/235409r.pdf>. – 11с.

8. Національний комітет спорту інвалідів України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.2014.paralympic.org.ua/index.php?option=com_content&task=blogcategory&id=61&Itemid=145/index.php?option=com_content&task=view&id=7&Itemid=36.

9. Олімпійська академія України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://oau-ukr.com>

10. Про фізичну культуру і спорт : Закон України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua>.

18. Приходько І.І. Організація і менеджмент фізичної культури. Для студентів 2 курсу (за кредитно-модульною системою): навч. посіб. [Електронний ресурс] / І.І.Приходько, І.Г. Корнієнко – Харків: ХДАФК, 2009. – Режим доступу : <https://studfiles.net/preview/5593080/page:22/>

11. Спортивная энциклопедия. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://sportwiki.to/%D0%A1%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82_%D0%B4%D0%BB%D1%8F_%D0%B2%D1%81%D0%B5%D1%85

12. Спортивний комітет України. Офіційний сайт. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://scu.org.ua/menu-sportcomitety-ukrainu.html>

4. Поточний контроль здійснюється під час проведення семінарських занять в усній та письмовій формах.

1. Опитування.
2. Перевірка завдань для самостійної роботи.
3. Перевірка матеріалів самопідготовки.
4. Виконання завдань практичних занять.

Підсумковий контроль – іспит VIII семестр (денна форма навчання), X семестр – заочна форма навчання).

Екзаменаційні вимоги

1. Історія виникнення міжгалузевої науки управління в зарубіжних країнах та в Україні
2. Формування навчального предмету “Управління у сфері ФКіС” в системі підготовки фізкультурних кадрів
3. Зміст навчального предмету “Управління сферою ФВ”, його зв’язок з іншими дисциплінами, значення для підготовки спеціалістів.
4. Визначення понять: “управління”, “система”, “організація”
5. Визначення понять: “функції управління”, “ціль”, “ресурси”
6. Поняття теорії управління: “обмеження”, “рішення”, “інформація”
7. Визначення понять: “регламентування”, “повноваження”, “структура”
8. Процесний, системний та ситуаційний підходи в сучасній теорії управління
9. Фізичне виховання і спорт як система, її характеристики (відкритість, цілісність, ієрархічність, динамічність та ін.)
10. Державні органи управління сферою ФК і С, їх класифікація
11. Особливості підпорядкування, побудови та діяльності державних керівних органів загальної компетенції
12. Особливості підпорядкування, побудови та діяльності державних керівних органів відомчої(галузевої) компетенції
13. Структурна побудова та зміст діяльності Комітету ФВ і С МО і науки України та підпорядкованих йому обласних управлінь
14. Особливості підпорядкування, побудови та діяльності державних керівних органів спеціальної компетенції
15. Структурна побудова та зміст діяльності Центрів фізичного здоров’я населення “Спорт для всіх”
16. Структурна побудова та діяльність фізкультурно-спортивних товариства профспілок “Україна”
17. Структурна побудова та діяльність фізкультурно-спортивного товариства “Колос” агропромислового комплексу України
18. Структурна побудова та діяльність Українського фізкультурно-спортивного товариства “Динамо”
19. Структурна побудова та діяльність фізкультурно-спортивного товариства “Спартак”
20. Громадські організації в сфері ФК і С (НОКУ, НФ з видів спорту, УСА та ін.)
21. Спеціальності в сфері ФВ, за якими готують фахівців ВЗО
22. Система навчальних закладів та ступенева підготовка фахівців у сфері ФВ і С
23. Підготовка наукових кадрів у сфері ФК і С
24. Використання кадрових ресурсів у сфері ФК і С
25. Концепція “безперервної освіти” та підвищення кваліфікації фізкультурних фахівців
26. Спортивні школи в сфері освіти України, їх типи
27. Структура та зміст діяльності ДЮСШ, СДЮШОР, ШВСМ
28. Побудова та особливості діяльності училищ фізичної культури та спеціалізованих класів загальноосвітніх шкіл

29. Організаційне регламентування діяльності установ сфери ФВ
30. Правове регламентування діяльності фізкультурних організацій
31. Специфічні правові акти, які регламентують діяльність фізкультурних організацій
32. Нормативне та адміністративне регламентування діяльності організацій сфери ФК і С
33. Функції управління сферою фізичного виховання, їх класифікація та взаємозв'язок
34. Суть планування діяльності організацій як функції управління
35. Етапи процесу стратегічного планування діяльності організації
36. Делегування повноважень як складова організаційного процесу
37. Повноваження та межі повноважень співробітників організацій
38. Перешкоди ефективного делегування повноважень
39. Побудова та удосконалення організаційних структур
40. Типові організаційні структури (лінійна, функціональна, комбінована, штабна)
41. Характеристика мотивації як функції управління
42. Потреби і мотивація діяльності співробітників. "Закон результату"
43. Винагороди (заохочення) в процесі мотивації діяльності підлеглих
44. Зміст теорій мотивації та їх застосування в роботі керівників
45. Суть контролю як базового елементу процесу управління
46. Види контролю та їх застосування у діяльності фізкультурних організацій
47. Принципи контролю діяльності фізкультурних організацій та окремих виконавців
48. Система обліку діяльності організацій сфери ФВ. Зв'язок обліку і контролю
49. Види обліку і звітності в діяльності організацій сфери фізичного виховання
50. Види та значення комунікацій в процесі управління
51. Перешкоди у між особовому комунікаційному процесі (вербальні, невербальні)
52. Перешкоди організаційних комунікацій та шляхи їх подолання
53. Суть рішень як зв'язувальних процесів, їх роль в управлінні
54. Види рішень які мають місце в роботі фізкультурних організацій
55. Принципи прийняття управлінських рішень
56. Етапи прийняття раціональних рішень
57. Утворення формальних та неформальних груп в діяльності організацій сфери ФК і С
58. Типи формальних груп та особливості їх діяльності в фізкультурних організаціях
59. Виникнення неформальних груп та їх роль у діяльності організацій
60. Співпраця із неформальними групами керівництва організацій
61. Поняття "влада", залежність влади, влада підлеглих
62. Класифікація форм влади
63. Керівництво фізкультурними організаціями та їх підрозділами. Стили керівництва
64. Природа конфліктів та їх види
65. Типи конфліктів які виникають у трудових колективах

66. Причини конфліктів які мають місце у діяльності колективів фізкультури і спортивних організацій
67. Методи управління конфліктними ситуаціями
68. Історія виникнення міжнародного спорт. руху та його стан на сучасному етапі
69. Міжнародний рух “Спорт для всіх”, міжнародні федерації з видів спорту
70. Загальні риси організаційної побудови, цілей та змісту діяльності міжнародних спорт. організацій
71. Структурна побудова та зміст діяльності міжнародних організацій СІЄПС, ФІСУ, АІСЕП, ФІЕП.
72. Структурна побудова та зміст діяльності МОК