

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО
КАФЕДРА ФІТНЕСУ ТА РЕКРЕАЦІЇ**

**УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І
СПОРТУ**

ПРОГРАМА

дисципліни підготовки магістрів

галузь знань 01 Освіта/Педагогіка

спеціальність 014.11 – Середня освіта (фізична культура)

Факультет педагогічної освіти

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО: Львівським державним університетом фізичної культури імені Івана Боберського

(повне найменування вищого навчального закладу)

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ: кандидат педагогічних наук, професор Жданова О.М., зав.кафедрою фітнесу та рекреації, доктор наук з фізичного виховання і спорту, доцент Чеховська Л.Я.

ВСТУП

Програма вивчення вибіркової навчальної дисципліни «Управління діяльністю суб'єктів фізичної культури і спорту» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціальності 0.14.11 – середня освіта (фізична культура)

Дисципліна має **за мету** сформувати фаховий рівень знань майбутнього магістра з управлінської діяльності в сфері фізичної культури і спорту.

Програмою передбачено вивчення теоретичних основ управління, змісту діяльності організацій різних типів, технології організаційно-управлінської діяльності, зокрема прийняття управлінського рішення, засад управління персоналом.

Міждисциплінарні зв'язки: навчальна дисципліна вивчається магістрантами на базі знань, отриманих у попередні роки навчання на бакалавраті з «Управління сферою фізичної культури і спорту», а також з: соціології, психології, педагогіки та Зн..

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

1. Теоретичні основи управління діяльністю суб'єктів сфери фізичної культури і спорту;
2. Технологія управлінської діяльності.

Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: формування професійних організаційних та методичних знань, вмінь і навичок, які необхідні у подальшій діяльності керівника або співробітника суб'єктів сфери фізичної культури і спорту.

Завдання:

- озброїти майбутніх фахівців знаннями з теорії управління;
- з'ясувати структуру державних та громадських органів управління сферою ФКіС;
- ознайомитися з нормативно-правовою базою діяльності суб'єктів сфери (фізкультурних організацій, клубів, спортивних шкіл, ін.);

- засвоїти основні компоненти внутрішнього та зовнішнього середовища фізкультурної організації;
- ознайомитися із принципами та методами управління діяльністю суб'єктів сфери.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен **знати:**

- основні поняття і терміни;
- методологічні основи управління,
- сучасні концепції управління,
- регламентування діяльності суб'єктів сфери (установ, організацій),
- технологію управління персоналом.

Вміти:

- здійснювати управління установою, організацією,
- планувати її діяльність і проводити реорганізацію,
- проводити роботу з персоналом,
- здійснювати пропагандистську та рекламну діяльність організації,
- будувати спонсорські стосунки.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 годин/3 кредити ECTS, 12 год. Лекцій, 18 год. – практичних занять, 60 годин – самостійної підготовки.

Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ СФЕРИ ФКІС

Сутність предмету та завдання. Історія розвитку управління. Основні поняття предмету. Державні та громадські органи управління. Їх структура. Нормативно-правова база діяльності сфери.

Фізкультурно-спортивна організація як відкрита система. Внутрішнє середовище організації та його компоненти. Зовнішнє середовище організації та його компоненти. Типологія спортивних організацій. Складові системи

спортивних шкіл. Принципи управління діяльністю спортивною організацією. Методи управлінської діяльності.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2

ТЕХНОЛОГІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Сутність технології управлінської діяльності. Особливості процесу управління діяльністю суб'єктів сфери ФкіС. Пропаганда та її завдання; реклама та її завдання. Сутність спонсорства та меценатства. Ціль як ключова категорія управління. Управлінське рішення: класифікація, структура. Діловодство та ділові наради у спортивній організації. Інформація як складова управлінського рішення. Історія розвитку теорії управління персоналом (ТУП). Особливості функціонування суб'єктів сфери ФкіС в сучасних умовах. Сутність управління персоналом. ТУП в діяльності суб'єктів сфери ФкіС. Основні поняття ТУП.

Засоби поточного та підсумкового контролю навчання

Поточний контроль: письмова робота модуля 1, письмова робота модуля 2, реферативні повідомлення на семінарських заняттях, складання тестів, розв'язання ситуаційних завдань за темами лекційних та семінарських занять.

Підсумковий контроль: залік

Залікові програмні вимоги

з курсу «Управління діяльністю суб'єктів фізичної культури і спорту» для магістрів 6 курсу факультету педагогічної освіти

1. Управління як міжгалузєва наука. Визначення.
2. Історія формування міжгалузєвої науки управління
3. Тлумачення термінів «управління» та «менеджмент»
4. Школи наукового управління
5. Терміни і поняття теорії управління
6. Державних органи управління сферою.
7. Діяльність Міністерства молоді та спорту України

8. Громадські організації у сфері фізичної культури і спорту
9. Діяльність ФСТ «Україна», «Колос», «Динамо», «Спартак».
10. Федерації з видів спорту.
11. НОК України.
12. Спортивного комітету України.
13. Національного комітету спорту інвалідів України.
14. Всеукраїнська спілка громадських організацій «Асоціація ветеранів спорту України».
15. Типи спортивних шкіл
16. Нові типи організацій в незалежній Україні: спільне та розбіжне в діяльності нових і традиційних організацій
17. Що таке франчайзинг?
18. Групування (типологія) організації фізкультурно-спортивної спрямованості
19. Внутрішнє середовище організації, його компоненти.
20. Зовнішнє середовище організації, його поділ за особливостями впливу на організацію
21. Види регламентування діяльності організацій сфери фізичної культури і спорту.
22. Загальні принципи професійного управління
23. Різні організаційні структури і процес їх побудови
24. Реорганізація, реструктуризація
25. Принципи управління діяльністю спортивною організацією.
26. Методи управлінської діяльності. Групи методів.
27. Управлінські рішення
28. Вимоги, яких слід дотримуватися в процесі прийняття рішень.
29. Формальні організації і формальні групи
30. Причини та механізм утворення неформальних груп
31. Технологія управлінської діяльності керівника
32. Влада, форми влади

33. Стилi керiвництва
34. Конфлiкти в дiяльностi суб'єктiв сфери
35. Моделi управлiння персоналом
36. Напрями управлiння персоналом
37. Змiст складникiв технологiї управлiння персоналом

Рекомендована лiтература

Основна:

1. Жданова О., Чеховська Л. Основи управлiння сферою фiзичної культури i спорту: Навчальний посiбник. - Львiв: ЛДУФК, - 2017 - 244с.
2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Управлiння сферою фiзичного виховання i спорту: навчальний посiбник. - Дрогобич: Коло, 2009. - 224с.
3. Жмарев Н.В. Системный подход и целевое управление в спорте. - К.: Здоров'я, 1984.-144с.
4. Жмарев Н.В. Управление деятельностью спортивной организации. - К.: Здоров'я, 1989.-168с.
5. Жолдак В.И., Квартальнов В.А. Основы менеджмента в спорте и туризме. -Т.1.- Организационные основы: учебник. - М. : Советский спорт, 2001.- 288с.
6. Жолдак В.И., Квартальнов В.А. Основы менеджмента в спорте и туризме. -Т.2. Социально-педагогические основы: Учебник. - М. : Советский спорт, 2002.- 184с.
7. Кузьмiн О.Є. Сучасний менеджмент. Навчально-прикладний посiбник. -Львiв: Центр Європи, 1995.-176 с.
8. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: Учеб. пособие для студ. /Золотов М.И., Кузик В.В., Кутепов М.Е., Сейранов С.Г..- Москва: Академия.- 432с.
9. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента.-М.: Дело,1992.-702с.

10. Переверзин И.И. Менеджмент спортивной организации: Учебное пособие.- 2-е изд., перераб. И доп.- М.: «СпортАкадемПресс», 2002.-244с.

Допоміжна:

1. Жданова О.М. Управління фізичною культурою: Навчальний посібник.- Львів:Вільна Україна.-1996.-125с.
2. Франчук В.І. Основи менеджменту. - Львів: Каменяр, 1997.- 93 с.