

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ  
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**



**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ»**

**Рівень вищої освіти** – третій (освітньо-науковий) рівень

**Ступінь вищої освіти** – доктор філософії

**Галузь знань** – 24 «Сфера обслуговування»

**Спеціальність** – 242 «Туризм»

**Освітня програма** – «Туризм»

**Кількість кредитів** – 3 – 90 год., із них: аудиторних – 30 год.; самостійної роботи студента – 60 год.

**Форма навчання** – денна та заочна

**Рік підготовки** – 2, семестр – 4

**Компонент освітньо-наукової програми** – обов'язковий

**Дні занять** – відповідно до розкладу

**Консультації** – відповідно до графіку навчального процесу

**Мова викладання** – українська

**Керівник курсу:**

**Завидівська Ольга Ігорівна** – доктор педагогічних наук, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та менеджменту

**Контактна інформація:**

Адреса: 79007, вул. Костюшка, 11, м. Львів. авд. 213;

Контактний телефон: (032) 255-41-32

E-mail: [zoiggg@gmail.com](mailto:zoiggg@gmail.com).

**Опис дисципліни**

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни «Управління науковими проєктами» є вивчення особливостей організації наукової діяльності на

сучасному етапі розвитку суспільства, методів залучення до світового дослідницького простору, фінансового забезпечення наукової діяльності та методології проектного менеджменту.

**Метою** дисципліни є оволодіння методикою написання та управління науковими проектами, навичками залучення джерел фінансування наукових проектів, підготовки проектних пропозицій, формування міждисциплінарних проектних команд, здійснення ефективного проектного менеджменту та сприяння академічній мобільності науковців.

**Завдання** дисципліни полягає у формуванні цілісних знань та професійних практик в аспірантів необхідних для управління науковими проектами шляхом отримання програмних компетентностей у галузі дослідницько-інноваційної та проектної діяльності; оволодіння ними методичним інструментарієм розробки, фінансування та виконання наукових проектів, програм та грантів.

### Навчальний контент

Назви змістовних тем	Розподіл годин					Результати навчання Знати:
	разом	л.	с.	п.	срс.	
Тема 1. Основи проектного менеджменту	12	2	2	-	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сутність проекту та специфіку проектної діяльності;</li> <li>- систему управління проектами;</li> <li>- фази життєвого циклу проекту;</li> <li>- структуру, оточення та учасників проекту;</li> <li>- особливості управління науковими проектами.</li> </ul>
Тема 2. Інноваційні аспекти організації наукової проектної діяльності	12	2	2	-	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сутність венчурного бізнесу, інноваційних венчурних фондів;</li> <li>- сутність та значення бізнес-інкубаторів;</li> <li>- організаційні форми інтеграції науки і виробництва; регіональні науково-технологічні центри, технопарки, технополіси;</li> <li>- сутність та види науково-технічного співробітництва.</li> </ul>
Тема 3. Фандрейзинг: основні поняття, схеми, приклади	14	2	-	2	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>- визначення сутності фандрейзингу та його основних понять;</li> <li>- принципи, завдання, напрямки діяльності фандрейзингу;</li> <li>- хто такі «донори» та способи взаємодії з ними;</li> <li>- правила успішного та причини невдалого фандрейзингу.</li> </ul>
Тема 4. Інструменти грантового фінансування та їх роль в реалізації наукових проектів і програм	16	4	-	2	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сутність поняття «грант»; класифікацію грантів;</li> <li>- ключові аспекти грантової діяльності;</li> <li>- інформаційні джерела на пошук грантів та особливості роботи з ними;</li> <li>- міжнародні організації, що здійснюють фінансування науково-дослідних проектів українських вчених.</li> </ul>

Тема 5. Написання наукового проекту	14	2	-	2	10	- характерні риси успішного наукового проекту; - основні етапи підготовки проектної заявки; - стиль написання проекту.
Тема 6. База навичок для оформлення додаткових документів наукового проекту	12	2	-	2	8	- сутність, структуру, види та правила написання CV (резюме); - сутність, структуру та правила написання мотиваційного листа; - призначення та логіку оформлення рекомендаційного листа.
Тема 7. Формування і розвиток проектної команди	10	2	-	2	6	- значення людського чинника в управлінні проектами; - сутність організаційної культури проекту; - мету створення проектної команди і завдання проект-менеджера; - етапи формування проектної групи; - підходи до створення і функціонування координаційної групи проекту; - мотиваційні аспекти роботи команди; - методи управління конфліктами в проектах.

### Формування програмних компетентностей

#### • загальні компетентності:

- **ЗК 5.** Здатність виявляти та вирішувати наукові і науково-прикладні проблеми, ухвалювати науково обґрунтовані рішення;
- **ЗК 6.** Здатність працювати самостійно та в команді, взаємодіяти з представниками різних професійних груп на національному та міжнародному рівні;
- **ЗК 8.** Уміння розробляти наукові проекти та управляти ними, складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень та реєструвати права інтелектуальної власності.

#### • спеціальні компетентності:

- **СК 10.** Здатність розробляти та реалізовувати проекти, включаючи власні дослідження у сфері туризмознавства, здійснювати керівництво дипломними проектами здобувачів вищої освіти.

#### • програмні результати навчання:

- **ПРН 4.** Вільно володіти державною мовою, усно і письмово спілкуватися нею у професійному середовищі, організувати і здійснювати ефективні комунікації на різних рівнях;
- **ПРН 7.** Ініціювати та реалізувати інноваційні наукові проекти, удосконалювати навички ефективного лідерства та комунікацій у науковій сфері.

### Політика оцінювання

Передбачає дотримання принципів доброчесності та студентоцентрованого підходу.

## Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу

При викладанні навчальної дисципліни для активізації навчально-пізнавальної діяльності аспірантів передбачено застосування таких навчальних технологій, як: проблемні лекції, тренінги, семінари-дискусії, презентації, розв'язування творчих завдань, міні-лекції, робота в малих групах, мозкові атаки, кейс-метод, ділові та рольові ігри.

### Оцінювання

Оцінювання якості знань студентів здійснюється відповідно до:

- ✓ Положення ЛДУФК: <http://ldufk.edu.ua/index.php/navchalna-robota.html>
- ✓ Робочої програми: <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11594>
- ✓ Порядку оцінювання: <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11597>

### РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА:

#### Основна

1. Бабій О. Я. Посібник з фандрейзингу для бізнес-об'єднань : посібник. Київ : 2017. 168 с.
2. Кобзарев О. Фандрейзинг : навч. посібник для посадових осіб місцевого самоврядування : Київ : ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 84 с.
3. Логачова Л. М. Управління проектами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.
4. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
5. Проектне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. Київ : КНЕУ, 2017. 761 с.
6. Чернявська О. В., Соколова А. М. Фандрайзинг : навч. посіб. (2-е вид., з доопрац. та допов.). Київ : Алерта, 2015. 272 с.

#### Додаткова

1. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. *Ефективна економіка* (електронний журнал). 2015. № 6. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2015\\_6\\_34](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34) (дата звернення: 20.08.2020)
2. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проектами підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2017. Вип. 6. С. 75–78.
3. Горизонт 2020: як написати конкурентоспроможну проектну заявку? Інформаційні матеріали / С. М. Шукаєв, Л. І. Русіна, О. К. Сулема, І. А. Владимирський, Є. А. Огородник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 104 с.
4. Даниленко С. М. Аналіз сучасного стану та ефективності фінансового забезпечення наукових досліджень та інновацій в Україні. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки*. 2010. Вип. 17. С. 215–223.
5. Дункан Вільям Р. Керівництва з питань Проектного менеджменту / За ред. С. Д. Бушуєва. (Вид. 2-ге, переробл.). Київ : Інститут менеджменту і бізнесу, 2014. 197 с.

6. Методологічні основи створення інформаційного середовища управління науковими дослідженнями : монографія. / А. О. Білощицький, П. П. Лізунов, О. Ю. Кучанський, Ю. В. Андрашко, О. В. Миронов, С. В. Білощицька. Київ : КНУБА, 2017. 148 с.
7. Прикладні аспекти ринку інновацій: навч. посібник / Б. М. Андрушків, Л. М. Мельник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2015. 108 с.
8. Стадник В. В., Йохна М. А. Інноваційний менеджмент : навч. посібник. Київ : Академвидав, 2016. 464 с.
9. Стратегічний та інноваційний менеджмент у сфері фінансово-економічної безпеки : підручник / О. М. Тридід, Г. М. Азаренкова, К. В. Орехова, У. Є. Гузар, О. І. Завидівська. Київ : УБС НБУ, 2015. 815 с.
10. Фесенко Т. Е. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посібник. Харків : ХНАМЕ, 2012. 181 с.
11. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково-методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проектів : монографія. Одеса, 2015. 104 с.
12. Huzar U., Zavydivska O., Kholiyavka V., Kryshchanovych M. Formation of psychological peculiarities of time-management of a modern expert in the field of finance. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2019. 4(31), pp. 477–486. DOI: <http://dx.doi.org/10.18371/fcaptr.v4i31.191001>.
13. Zavydivska O., Zavydivska N., Khanikiants O. Self-management as a condition for creating a health culture among students. *Journal of Physical Education and Sport (JPES)*. 2016. 16 Supplement Issue (1), Art 93, pp. 592–597. DOI: <http://dx.doi.org/10.7752/jpes.2016.s1093>.

### **Інформаційні ресурси**

1. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 № 40-IV URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.
2. Про наукові парки: Закон України від 25.06.2009 № 1563-VI URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/card/1563-17>.
3. Про наукову і науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 № 848-19 URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/848-19>.
4. Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків: Закон України від 16.07.1999 № 991-14. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/991-14>.
5. <https://resumegenius.com/letter-of-recommendation> – набір шаблонів та пояснення принципів написання рекомендаційних листів
6. <https://www.thebalancecareers.com/recommendation-letter-template-2062919> – рекомендації до створення рекомендаційних листів разом із шаблоном.
7. <https://europass.cedefop.europa.eu/> – Europass
8. <https://zety.com/> – Zety Resume Builder
9. <https://www.resumonk.com/> – Resumonk
10. <https://www.resume.com/> – Resume.com
11. <https://www.visualcv.com/> – VisualCV
12. <https://www.cvmaker.com/en> – Cvmaker

13. <https://resumegenius.com/> – Resume Genius
14. [https://ec.europa.eu/info/index\\_en](https://ec.europa.eu/info/index_en) – Horizon 2020
15. [https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en) –Funding.
16. <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115> – How to get funding?
17. <https://www.visegradfund.org/apply/mobilities/visegrad-scholarship/> – Вишеградські стипендії, що підтримують наукові студії у вищих навчальних закладах регіону V4, а також у країнах Західного Балкану та Східного партнерства
18. <http://www.nas.gov.ua/young/UA> – Конкурси для наукової молоді від НАН України.