

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ  
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО  
ВІДДІЛ АСПІРАНТУРИ ТА ДОКТОРАНТУРИ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**ЗАВИДІВСЬКА О. І.**

**ТЕМИ ТА ЗМІСТ  
СЕМІНАРСЬКИХ І ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ**

з навчальної дисципліни:  
**УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ**

підготовки  
галузь знань

**аспірантів  
24 «Сфера обслуговування»  
спеціальність 242 – «Туризм»**

**«ЗАТВЕРДЖЕНО»**  
на засіданні кафедри економіки  
та менеджменту  
«30» серпня 2021 р. протокол №1  
Зав. каф. \_\_\_\_\_ Н.Ф. Павленчик

**Семінарське заняття №1**  
**Тема 1. ОСНОВИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Питання, що виносяться на обговорення:**

1. Проєкт та специфіка проєктної діяльності
2. Система управління проєктами
3. Фази життєвого циклу проєкту
4. Структура, оточення та учасники проєкту
5. Особливості управління науковими проєктами

**Додаткові запитання:**

1. Що таке проєкт? Які різновиди проєктів Ви знаєте?
2. Які ознаки відрізняють проєкти від інших планів, програм?
3. Що таке управління проєктами? В чому полягає об'єктивна необхідність управління проєктами?
4. В чому особливості управління науковими проєктами?
5. Що таке елементи системи управління проєктами, їх склад і взаємозв'язок?
6. Які є фази життєвого циклу проєкту ?

**Запитання для самостійного опрацювання:**

Методологічні підходи при плануванні проєктів. Організація системи управління проєктами, її складові.

**Практичні завдання:**

*Роздаються безпосередньо на занятті*

**Семінарське заняття №2**  
**Тема 2. ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ НАУКОВОЇ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

**Питання, що виносяться на обговорення:**

1. Венчурний бізнес. Інноваційні венчурні фонди
2. Бізнес-інкубатори: сутність та значення
3. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва. Регіональні науково-технологічні центри, технопарки, технополіси
4. Науково-технічне співробітництво

**Додаткові запитання:**

1. Що таке венчурна фірма?
2. Як поділяються венчурні фірми за формою відповідальності і організаційно-правовим статусом?
3. Назвіть та охарактеризуйте етапи функціонування венчурної фірми?
4. Дайте визначення поняттям Seed, Start up, Early stage, Expansion?

5. Що таке бізнес-інкубатор та які послуги він може надавати?
6. Які є типи бізнес інкубаторів?
7. Охарактеризуйте шляхи створення технопарків?

#### **Запитання для самостійного опрацювання:**

Стартап: сутність, види, приклади. Розробка стартап-проектів

#### **Практичні завдання:**

*Роздаються безпосередньо на занятті*

### **Практичне заняття №1**

#### **Тема 3. ФАНДРЕЙЗИНГ: ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ, СХЕМИ, ПРИКЛАДИ**

#### **Зміст практичного заняття:**

1. Визначення сутності фандрейзингу та основних понять
2. Основи фандрейзингу: принципи, завдання, напрямки діяльності
3. Донори та способи взаємодії з ними
4. Правила успішного та причини невдалого фандрейзингу

#### **Запитання для самостійного опрацювання:**

Фандрейзингова діяльність та форми її підтримки. Планування фандрейзингової діяльності. Основні методики роботи фандрайзера

#### **Хід практичного заняття:**

Проведення практичного тренінгу на тему «Ділове спілкування у фандрейзингу. Подача себе, ділове листування (особливості, правила, рекомендації, заборони)»

### **Практичне заняття №2**

#### **Тема 4. ІНСТРУМЕНТИ ГРАНТОВОГО ФІНАНСУВАННЯ ТА ЇХ РОЛЬ В РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ І ПРОГРАМ**

#### **Зміст практичного заняття:**

1. Сутність поняття «грант». Класифікація грантів
2. Ключові аспекти грантової діяльності
3. Інформаційні джерела на пошук грантів та особливості роботи з ними
4. Міжнародні організації, що здійснюють фінансування науково-дослідних проєктів українських вчених

#### **Запитання для самостійного опрацювання:**

Роль FinTech у фінансуванні наукових проєктів. Організація процесу грантрайтингу в науці. Академічна мобільність

### **Хід практичного заняття:**

Проведення практичного тренінгу на тему: «Актуальні вітчизняні та іноземні гранти, стипендії, премії, конкурси для молодих науковців»

## **Практичне заняття №3 Тема 5. НАПИСАННЯ НАУКОВОГО ПРОЄКТУ**

### **Зміст практичного заняття:**

1. Характерні риси успішного наукового проєкту
2. Основні етапи підготовки проєктної заявки
3. Стиль написання проєкту

### **Запитання для самостійного опрацювання:**

Захист прав інтелектуальної власності.

### **Хід практичного заняття:**

Проведення практичного тренінгу на тему: «Особливості підготовки проєктної заявки в рамках грантових програм *Горизонт Європа, Еразмус+, House of Europe*»

## **Практичне заняття №4 Тема 6. БАЗА НАВИЧОК ДЛЯ ОФОРМЛЕННЯ ДОДАТКОВИХ ДОКУМЕНТІВ НАУКОВОГО ПРОЄКТУ**

### **Зміст практичного заняття:**

1. CV (резюме): сутність, структура, види та правила написання
2. Мотиваційний лист: сутність, структура, правила написання
3. Рекомендаційний лист: призначення документу та логіка оформлення

### **Запитання для самостійного опрацювання:**

Побудова діаграми Ганта

### **Хід практичного заняття:**

Проведення практичного тренінгу на тему: «Особливості підготовки супровідних документів до проєктної заявки»

## **Практичне заняття №5 Тема 7. ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТОК ПРОЄКТНОЇ КОМАНДИ**

### **Зміст практичного заняття:**

1. Людський чинник в управлінні проєктами
2. Організаційна культура проєкту

3. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера
4. Етапи формування проєктної групи
5. Координаційна група проєкту
6. Мотиваційні аспекти роботи команди
7. Управління конфліктами в проєктах

### **Запитання для самостійного опрацювання:**

Тайм-менеджмент як визначальна складова проєктного менеджменту.  
Інструменти для управління своїм часом

### **Хід практичного заняття:**

Проведення практичного тренінгу на тему: «Teambuilding або формування ефективної проєктної команди»

### **Література для підготовки до семінарських та практичних занять:**

#### **Основна**

1. Бабій О. Я. Посібник з фандрейзингу для бізнес-об'єднань : посібник. Київ : 2017. 168 с.
2. Кобзарев О. Фандрейзинг : навч. посібник для посадових осіб місцевого самоврядування : Київ : ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 84 с.
3. Логачова Л. М. Управління проєктами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.
4. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
5. Проєктне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. Київ : КНЕУ, 2017. 761 с.
6. Чернявська О. В., Соколова А. М. Фандрайзинг : навч. посіб. (2-е вид., з доопрац. та допов.). Київ : Алерта, 2015. 272 с.

#### **Додаткова**

1. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проєктами. *Ефективна економіка* (електронний журнал). 2015. № 6. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2015\\_6\\_34](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34) (дата звернення: 20.08.2020)
2. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проєктами підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2017. Вип. 6. С. 75–78.
3. Горизонт 2020: як написати конкурентоспроможну проєктну заявку? Інформаційні матеріали / С. М. Шукаєв, Л. І. Русіна, О. К. Сулема, І. А. Владимирський, Є. А. Огородник. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 104 с.
4. Даниленко С. М. Аналіз сучасного стану та ефективності фінансового забезпечення наукових досліджень та інновацій в Україні. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки*. 2010. Вип. 17. С. 215–223.

5. Дункан Вільям Р. Керівництва з питань Проєктного менеджменту / За ред. С. Д. Бушуєва. (Вид. 2-ге, переробл.). Київ : Інститут менеджменту і бізнесу, 2014. 197 с.

6. Методологічні основи створення інформаційного середовища управління науковими дослідженнями : монографія. / А. О. Білощицький, П. П. Лізунов, О. Ю. Кучанський, Ю. В. Андрашко, О. В. Миронов, С. В. Білощицька. Київ : КНУБА, 2017. 148 с.

7. Прикладні аспекти ринку інновацій: навч. посібник / Б. М. Андрушків, Л. М. Мельник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2015. 108 с.

8. Стадник В. В., Йохна М. А. Інноваційний менеджмент : навч. посібник. Київ : Академвидав, 2016. 464 с.

9. Стратегічний та інноваційний менеджмент у сфері фінансово-економічної безпеки : підручник / О. М. Тридід, Г. М. Азаренкова, К. В. Орехова, У. Є. Гузар, О. І. Завидівська. Київ : УБС НБУ, 2015. 815 с.

10. Фесенко Т. Е. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій : навч. посібник. Харків : ХНАМЕ, 2012. 181 с.

11. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково-методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проєктів : монографія. Одеса, 2015. 104 с.

12. Huzar U., Zavydivska O., Kholiyavka V., Kryshtanovych M. Formation of psychological peculiarities of time-management of a modern expert in the field of finance. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2019. 4(31), pp. 477–486. DOI: <http://dx.doi.org/10.18371/fcaptr.v4i31.191001>.

13. Zavydivska O., Zavydivska N., Khanikiant O. Self-management as a condition for creating a health culture among students. *Journal of Physical Education and Sport (JPES)*. 2016. 16 Supplement Issue (1), Art 93, pp. 592–597. DOI: <http://dx.doi.org/10.7752/jpes.2016.s1093>.

#### **Інформаційні ресурси інтернет:**

1. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 № 40-IV URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.

2. Про наукові парки: Закон України від 25.06.2009 № 1563-VI URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/card/1563-17>.

3. Про наукову і науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 № 848-19 URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/848-19>.

4. Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків: Закон України від 16.07.1999 № 991-14. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/991-14>.

5. <https://resumegenius.com/letter-of-recommendation> – набір шаблонів та пояснення принципів написання рекомендаційних листів

6. <https://www.thebalancecareers.com/recommendation-letter-template-2062919> – рекомендації до створення рекомендаційних листів разом із шаблоном.

7. <https://europass.cedefop.europa.eu/> – Europass

8. <https://zety.com/> – Zety Resume Builder

9. <https://www.resumonk.com/> – Resumonk

10. <https://www.resume.com/> – Resume.com
11. <https://www.visualcv.com/> – VisualCV
12. <https://www.cvmaker.com/en> – Cvmaker
13. <https://resumegenius.com/> – Resume Genius
14. [https://ec.europa.eu/info/index\\_en](https://ec.europa.eu/info/index_en) – Horizon 2020
15. [https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en) –Funding.
16. <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115> – How to get funding?
17. <https://www.visegradfund.org/apply/mobilities/visegrad-scholarship/> – Вишеградські стипендії, що підтримують наукові студії у вищих навчальних закладах регіону V4, а також у країнах Західного Балкану та Східного партнерства
18. <http://www.nas.gov.ua/young/UA> – Конкурси для наукової молоді від НАН України.