

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ

ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

**підготовки третього (освітньо-наукового) рівня
галузь знань 24 «Сфера обслуговування»
спеціальності 242 «Туризм»**

Навчальна програма з дисципліни «Управління науковими проектами» для аспірантів 2-го року навчання галузі знань 24 «Сфера обслуговування» за спеціальністю 242 «Туризм». VIII с. (денна та заочна форма навчання).

Розробник:

Завидівська О.І., д. пед. н., к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту

Навчальна програма затверджена на засіданні кафедри економіки та менеджменту

Протокол від “30” серпня 2021 року № 1

Завідувач кафедри економіки та менеджменту

_____ (Павленчик Н.Ф.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

© Завидівська О. І., 2021 рік

ВСТУП

Програма вивчення навчальної дисципліни «Управління науковими проектами» складена відповідно до освітньо-наукової програми підготовки аспірантів спеціальності 242 «Туризм», галузі знань – 24 «Сфера обслуговування».

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Управління науковими проектами» є вивчення особливостей організації наукової діяльності на сучасному етапі розвитку суспільства, методів залучення до світового дослідницького простору, фінансового забезпечення наукової діяльності та методології проєктного менеджменту.

Міждисциплінарні зв'язки: «Методологія наукового дослідження та наукової діяльності», «Моделювання й інформаційні технології в наукових дослідженнях», «Академічна доброчесність та авторське право».

Програма навчальної дисципліни включає сім тем.

1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1. Метою дисципліни є оволодіння методикою написання та управління науковими проектами, навичками залучення джерел фінансування наукових проєктів, підготовки проєктних пропозицій, формування міждисциплінарних проєктних команд, здійснення ефективного проєктного менеджменту та сприяння академічній мобільності науковців.

1.2. Завдання дисципліни полягає у формуванні цілісних знань та професійних практик в аспірантів необхідних для управління науковими проектами шляхом отримання програмних компетентностей у галузі дослідницько-інноваційної та проєктної діяльності; оволодіння ними методичним інструментарієм розробки, фінансування та виконання наукових проєктів, програм та грантів.

1.3. У результаті вивчення навчальної дисципліни аспіранти повинні:

знати:

- інструментарій креативного мислення та основи проєктного менеджменту;
- технології обґрунтування проєктних пропозицій та грантових заявок в системі освітніх і наукових грантів на національному та міжнародному рівні;
- критеріїв оцінювання проєктної діяльності, комерціалізації результатів наукової творчості та розвитку наявні можливості інтеграції аспіранта у світовий науковий простір.

вміти:

- представляти наукові результати українською та англійською мовами в проєктних пропозиціях та грантових заявках;
- інтерпретувати результати наукових досліджень в межах обраних напрямів проєктної діяльності;
- розробляти апікаційні форми (заявки) наукових проєктів, визначати їх мету, цілі та результати;

- вибирати інструменти фінансування наукових проєктів залежно від специфіки наукових досліджень.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 години 3 кредити ECTS.

2. ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. ОСНОВИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Проєкт та специфіка проєктної діяльності. Система управління проєктами. Фази життєвого циклу проєкту. Структура, оточення та учасники проєкту. Особливості управління науковими проєктами

Тема 2. ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ НАУКОВОЇ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Венчурний бізнес. Інноваційні венчурні фонди. Бізнес-інкубатори: сутність та значення. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва. Регіональні науково-технологічні центри, технопарки, технополіси. Науково-технічне співробітництво

Тема 3. ФАНДРЕЙЗИНГ: ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ, СХЕМИ, ПРИКЛАДИ

Визначення сутності фандрейзингу та основних понять. Основи фандрейзингу: принципи, завдання, напрямки діяльності. Донори та способи взаємодії з ними. Правила успішного та причини невдалого фандрейзингу

Тема 4. ІНСТРУМЕНТИ ГРАНТОВОГО ФІНАНСУВАННЯ ТА ЇХ РОЛЬ В РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ І ПРОГРАМ

Сутність поняття «грант». Класифікація грантів. Ключові аспекти грантової діяльності. Інформаційні джерела на пошук грантів та особливості роботи з ними. Міжнародні організації, що здійснюють фінансування науково-дослідних проєктів українських вчених. Вітчизняні та іноземні гранти, стипендії, премії, конкурси для молодих науковців

Тема 5. НАПИСАННЯ НАУКОВОГО ПРОЄКТУ

Характерні риси успішного наукового проєкту. Основні етапи підготовки проєктної заявки. Стиль написання проєкту

Тема 6. БАЗА НАВИЧОК ДЛЯ ОФОРМЛЕННЯ ДОДАТКОВИХ ДОКУМЕНТІВ НАУКОВОГО ПРОЄКТУ

CV (резюме): сутність, структура, види та правила написання. Мотиваційний лист: сутність, структура, правила написання. Рекомендаційний лист: призначення документу та логіка оформлення

Тема 7. ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТОК ПРОЄКТНОЇ КОМАНДИ

Людський чинник в управління проєктами. Організаційна культура проєкту.

Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера. Етапи формування проєктної групи. Координаційна група проєкту. Мотиваційні аспекти роботи команди. Управління конфліктами в проєктах

3. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. Бабій О. Я. Посібник з фандрейзингу для бізнес-об'єднань : посібник. Київ : 2017. 168 с.
2. Кобзарев О. Фандрейзинг : навч. посібник для посадових осіб місцевого самоврядування : Київ : ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 84 с.
3. Логачова Л. М. Управління проєктами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.
4. Ноздріна Л. В., Яшук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами : підручник. Київ : ЦНЛ, 2019. 432 с.
5. Проєктне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. Київ : КНЕУ, 2017. 761 с.
6. Чернявська О. В., Соколова А. М. Фандрайзинг : навч. посіб. (2-е вид., з доопрац. та допов.). Київ : Алерта, 2015. 272 с.

Допоміжна:

1. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проєктами. *Ефективна економіка* (електронний журнал). 2015. № 6. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34 (дата звернення: 20.08.2020)
2. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проєктами підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2017. Вип. 6. С. 75–78.
3. Горизонт 2020: як написати конкурентоспроможну проєктну заявку? Інформаційні матеріали / С. М. Шукаєв, Л. І. Русіна, О. К. Сулема, І. А. Владимирський, Є. А. Огородник. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 104 с.
4. Даниленко С. М. Аналіз сучасного стану та ефективності фінансового забезпечення наукових досліджень та інновацій в Україні. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки*. 2010. Вип. 17. С. 215–223.
5. Дункан Вільям Р. Керівництва з питань Проєктного менеджменту / За ред. С. Д. Бушуєва. (Вид. 2-ге, переробл.). Київ : Інститут менеджменту і бізнесу, 2014. 197 с.
6. Методологічні основи створення інформаційного середовища управління науковими дослідженнями : монографія. / А. О. Білощицький, П. П. Лізунов, О. Ю. Кучанський, Ю. В. Андрашко, О. В. Миронов, С. В. Білощицька. Київ : КНУБА, 2017. 148 с.
7. Прикладні аспекти ринку інновацій: навч. посібник / Б. М. Андрушків, Л. М. Мельник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2015. 108 с.

8. Стадник В. В., Йохна М. А. Інноваційний менеджмент : навч. посібник. Київ : Академвидав, 2016. 464 с.
9. Стратегічний та інноваційний менеджмент у сфері фінансово-економічної безпеки : підручник / О. М. Тридід, Г. М. Азаренкова, К. В. Орехова, У. Є. Гузар, О. І. Завидівська. Київ : УБС НБУ, 2015. 815 с.
10. Фесенко Т. Е. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посібник. Харків : ХНАМЕ, 2012. 181 с.
11. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково-методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проєктів : монографія. Одеса, 2015. 104 с.
12. Huzar U., Zavydivska O., Kholiyavka V., Kryshtanovych M. Formation of psychological peculiarities of time-management of a modern expert in the field of finance. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2019. 4(31), pp. 477–486. DOI: <http://dx.doi.org/10.18371/fcaptr.v4i31.191001>.
13. Zavydivska O., Zavydivska N., Khanikiants O. Self-management as a condition for creating a health culture among students. *Journal of Physical Education and Sport (JPES)*. 2016. 16 Supplement Issue (1), Art 93, pp. 592–597. DOI: <http://dx.doi.org/10.7752/jpes.2016.s1093>.

Інформаційні ресурси інтернет:

1. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 № 40-IV URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.
2. Про наукові парки: Закон України від 25.06.2009 № 1563-VI URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/card/1563-17>.
3. Про наукову і науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 № 848-19 URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/848-19>.
4. Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків: Закон України від 16.07.1999 № 991-14. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/991-14>.
5. <https://resumegenius.com/letter-of-recommendation> – набір шаблонів та пояснення принципів написання рекомендаційних листів
6. <https://www.thebalancecareers.com/recommendation-letter-template-2062919> – рекомендації до створення рекомендаційних листів разом із шаблоном.
7. <https://europass.cedefop.europa.eu/> – Europass
8. <https://zety.com/> – Zety Resume Builder
9. <https://www.resumonk.com/> – Resumonk
10. <https://www.resume.com/> – Resume.com
11. <https://www.visualcv.com/> – VisualCV
12. <https://www.cvmaker.com/en> – Cvmaker
13. <https://resumegenius.com/> – Resume Genius
14. [http:// https://ec.europa.eu/info/index_en](http://https://ec.europa.eu/info/index_en) – Horizon 2020
15. https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en – Funding.
16. <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115> – How to get funding?

17. <https://www.visegradfund.org/apply/mobilities/visegrad-scholarship/> – Вишеградські стипендії, що підтримують наукові студії у вищих навчальних закладах регіону V4, а також у країнах Західного Балкану та Східного партнерства

18. <http://www.nas.gov.ua/young/UA> – Конкурси для наукової молоді від НАН України.

4. ФОРМА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ

Оцінювання знань, умінь і навичок аспірантів з навчальної дисципліни «Управління науковими проєктами» здійснюється на основі результатів поточного і підсумкового контролю знань (екзамену) за **100**-бальною шкалою.

Поточний контроль здійснюється на семінарських та практичних заняттях і оцінюється сумою набраних балів (максимум – **50** балів).

Завдання, що виносяться на екзамен, оцінюються від **0** до **50** балів (включно).

5. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ

Основні методи контролю знань студентів з дисципліни «Управління науковими проєктами»:

- усна перевірка: опитування, розв’язання проблемних ситуацій, кейсів тощо.
- участь в наукових диспутах;
- написання і захист індивідуального завдання;
- доповіді, есе, дослідницькі завдання;
- підсумкове тестування;
- екзамен.

6. ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ ВИМОГИ

1. Проєкт та специфіка проєктної діяльності
2. Система управління проєктами
3. Фази життєвого циклу проєкту
4. Структура, оточення та учасники проєкту
5. Особливості управління науковими проєктами
6. Венчурний бізнес
7. Інноваційні венчурні фонди
8. Бізнес-інкубатори: сутність та значення
9. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва
10. Регіональні науково-технологічні центри, технопарки, технополіси
11. Науково-технічне співробітництво
12. Визначення сутності фандрейзингу та основних понять
13. Основи фандрейзингу: принципи, завдання, напрямки діяльності

14. Донори та способи взаємодії з ними
15. Правила успішного та причини невдалого фандрейзингу
16. Сутність поняття «грант»
17. Класифікація грантів
18. Ключові аспекти грантової діяльності
19. Інформаційні джерела на пошук грантів та особливості роботи з ними
20. Міжнародні організації, що здійснюють фінансування науково-дослідних проєктів українських вчених
21. Вітчизняні та іноземні гранти, стипендії, премії, конкурси для молодих науковців
22. Характерні риси успішного наукового проєкту
23. Основні етапи підготовки проєктної заявки
24. Стиль написання проєкту
25. CV (резюме): сутність, структура, види та правила написання
26. Мотиваційний лист: сутність, структура, правила написання
27. Рекомендаційний лист: призначення документу та логіка оформлення
28. Людський чинник в управлінні проєктами
29. Організаційна культура проєкту
30. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера
31. Етапи формування проєктної групи
32. Координаційна група проєкту
33. Мотиваційні аспекти роботи команди
34. Управління конфліктами в проєктах