

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ  
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО  
ФАКУЛЬТЕТ ТУРИЗМУ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«Публічне адміністрування»**

**Рівень вищої освіти** – другий (магістерський) рівень

**Ступінь вищої освіти** – магістр

**Галузь знань** - 07 Управління та адміністрування

**Спеціальність** - 073 «Менеджмент»

**Освітня програма** - Менеджмент

**Кількість кредитів** – 4.0 – 120 год., із них: аудиторних – 20/20 год.;  
самостійної роботи студента – 80 год.

**Форма навчання** – денна

**Рік підготовки** – 5, семестр – 2

**Компонент освітньої програми** – вибіркова

**Дні занять** – відповідно до розкладу.

**Консультації** – відповідно до графіку навчального процесу.

**Мова викладання** – українська.

**Керівник курсу**

**Криштанович Світлана Володимирівна** – кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту.

**Контактна інформація:**

Адреса: 79007, вул. Костюшка, 11, м. Львів. ауд. 213., тел. (032) 255-41-32

e-mail: [skrischtanovich@gmail.com](mailto:skrischtanovich@gmail.com)

**Опис дисципліни**

**Публічне адміністрування** – це вид організаційно розпорядчої діяльності, спрямованої на підготовку та впровадження рішень, управління персоналом, надання послуг населенню.

**Метою викладання навчального дисципліни «Публічне адміністрування»** є оволодіння теоретичними знаннями з питань публічного адміністрування та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; набуття вмінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень керівника (фахівця) суб'єкта

публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.

**Завданням курсу** є узагальнення теоретичних засад у сфері публічного управління, розуміння основних тенденцій та напрямів їх еволюції; визначення суті, законів, принципів і механізмів публічного управління в розвитку суспільства; опанування основами методології, технологіями та процедурами публічного управління об'єктів публічної сфери; оволодіння методами формування, моніторингу та контролю управлінських рішень на національному, регіональному та місцевому рівнях, а також на рівні суб'єктів публічної сфери, з позицій загально-цивілізаційних цінностей, світового досвіду та осмислення наукових здобутків; набуття навичок розроблення та впровадження заходів із забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єктів публічної сфери.

**Предметом вивчення навчальної дисципліни «Публічне адміністрування»** є теоретичні знання у сфері публічного адміністрування і оволодіння практичними навичками щодо застосування методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери.

### Навчальний контент

Назви змістових тем	Розподіл годин				Результати навчання
	разом	л	п	с.р.	Знати:
Тема 1. Публічне адміністрування як системне публічне явище.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Управління та основні підходи до його вивчення.</li> <li>- Процес адміністрування як упорядкування системи.</li> <li>- Види управління.</li> <li>- Основні поняття науки управління: влада та панування,</li> <li>- керівництво та адміністрування, управління та менеджмент.</li> <li>- Етапи становлення, коло проблем та основні школи загальної теорії управління</li> </ul>
Тема 2. Методологічні засади публічного адміністрування.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Поняття публічного адміністрування.</li> <li>- Державна влада та публічна влада, державна політика та публічна політика: спільне і відмінне.</li> <li>- Державне управління: визначення та характерні риси.</li> <li>- Відмінності менеджменту державної організації від менеджменту недержавної організації</li> <li>- Суб'єкти та об'єкти публічного управління.</li> <li>- Держава як суб'єкт публічного управління.</li> <li>- Органи місцевого самоврядування в публічному адмініструванні</li> </ul>
Тема 3. Закони та	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Закономірності публічного управління.</li> </ul>

закономірності публічного управління та адміністрування.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- Чинники вибору у публічному управлінні та адмініструванні.</li> <li>- Базові моделі публічного управління та адміністрування.</li> <li>- Самоорганізація в системі публічного управління та адміністрування</li> </ul>
Тема 4. Принципи публічного адміністрування.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Принципи публічного управління та адміністрування.</li> <li>- Основні підходи до формування принципів публічного управління.</li> <li>- Загальносистемні принципи публічного управління.</li> <li>- Загально методичні принципи публічного управління.</li> <li>- Соціально-політичні принципи публічного управління.</li> <li>- Соціально-економічні принципи публічного управління.</li> <li>- Соціально-культурні принципи публічного управління</li> </ul>
Тема 5. Публічне адміністрування в економічній сфері.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Концепції публічного управління економічними процесами.</li> <li>- Поняття геоekonomіки.</li> <li>- Загальні принципи та особливості функціонування державного сектора економіки як об'єкта управління і регулювання.</li> <li>- Структура державного сектора економіки.</li> <li>- Форми і типи державних підприємств.</li> <li>- Державні корпоративні права.</li> <li>- Ринкові інститути.</li> <li>- Форми організації економічної діяльності приватного бізнесу.</li> <li>- Роль приватного бізнесу у формування економічної стратегії держави.</li> <li>- Приватна та державна власність – взаємовідносини та протиріччя.</li> <li>- Держава як учасник і регулятор взаємовідносин у приватному бізнесі.</li> <li>- Приватизація як інструмент державної політики.</li> <li>- Регуляторна політика держави відносно малого та середнього бізнесу</li> </ul>
Тема 6. Основні засади публічного адміністрування в соціальній сфері.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Сутність терміна «соціальна політика».</li> <li>- Об'єкти і суб'єкти соціальної політики.</li> <li>- Основні напрями національної соціальної політики.</li> <li>- Цілі соціальної політики.</li> <li>- Загальні та специфічні принципи публічного управління соціальною політикою.</li> <li>- Держава як гарант соціальної політики.</li> <li>- Публічне управління соціальним захистом.</li> </ul>

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- Система соціального захисту населення.</li> <li>- Державна політика у сфері розвитку культури.</li> <li>- Державне регулювання сферою житлово-комунального господарства</li> </ul>
Тема 7. Публічне адміністрування та влада.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Основні підходи до тлумачення терміну «адміністрування». «Public administration»: нюанси тлумачення («державне управління»; «державне адміністрування»; «адміністративно державне управління», «публічне адміністрування»).</li> <li>- Управління, адміністрування та менеджмент.</li> <li>- Адміністрування як організаційно-технічна складова публічного управління.</li> <li>- Поняття влади.</li> <li>- Співвідношення політичної та державної влади.</li> <li>- Публічно-владні повноваження.</li> <li>- Форми, ознаки та особливості публічної влади</li> </ul>
Тема 8. Публічне адміністрування та муніципальна публічна влада.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Муніципальна публічна влада і місцеве самоврядування.</li> <li>- Поняття «публічного характеру муніципальної влади».</li> <li>- Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування, їх повноваження.</li> <li>- Роль місцевого самоврядування в контексті децентралізації влади та публічного адміністрування.</li> <li>- Публічне адміністрування і демократичне врядування: співвідношення понять.</li> <li>- Принципи публічного управління на муніципальному рівні</li> </ul>
Тема 9. Корпоративна влада та публічне адміністрування в добровільних об'єднаннях.	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Сутність та значення корпоративної влади та публічного адміністрування в добровільних об'єднаннях.</li> <li>- Система корпоративної влади та публічного адміністрування в добровільних об'єднаннях.</li> <li>- Публічне адміністрування в некомерційних організаціях.</li> <li>- Корпоративна влада в господарських товариствах.</li> <li>- Міжнародний та зарубіжний досвід публічного адміністрування та корпоративної влади</li> </ul>
Тема 10. Публічне управління та адміністрування як процес вироблення, прийняття та	12	2	2	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розвиток технологій прийняття управлінських рішень.</li> <li>- Технології менеджменту в публічному управлінні та адмініструванні.</li> <li>- Планування нормотворчої діяльності.</li> </ul>

виконання управлінських рішень.					<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розвиток нормативно-правових баз.</li> <li>- Комунікаційний аспект в публічному управлінні.</li> <li>- Комунікація як засіб формування і відтворення владно-управлінських відносин та інститутів.</li> <li>- Принципи побудови ефективної технології розробки прийняття управлінських рішень.</li> <li>- Ефективність управлінських рішень в органах виконавчої влади</li> </ul>
Усього годин модулем	<b>120</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>80</b>	

## **Формування програмних компетентностей**

Студенти мають досягти таких результатів навчання:

- підготувати нормативну документацію (накази, розпорядження тощо), пропозиції, рекомендації (проекти) для суб'єкта публічного управління щодо визначення стратегічних цілей, завдань та етапів управлінських рішень на основі результатів системного аналізу суспільно-політичного та соціально-економічного стану розвитку сфери управління (об'єкта управління), застосовуючи методики визначення певних показників;
- визначати технологію управління суб'єктом публічної сфери, що є раціональною за ознаками досягнення мети діяльності та ресурсами, що використовуються, з урахуванням особливостей цього суб'єкта;
- виробити процедури та основний зміст кожного етапу вироблення та впровадження управлінського рішення з визначенням термінів, виконавців і вартості;
- уживати заходи із впровадження сучасних форм і методів діяльності суб'єкта публічної сфери, його 4 структурного підрозділу, оптимізації його функціональної та організаційної структури, виходячи зі змісту сучасних управлінських технологій;
- застосовувати методи та критерії оцінювання результативності та ефективності публічного адміністрування в умовах соціально-економічних змін.

### **Політика оцінювання**

Передбачає дотримання принципів доброчесності та студентоцентрованого підходу.

### **Оцінювання**

Оцінювання якості знань студентів здійснюється відповідно до:

Положення ЛДУФК [http://www.ldufk.edu.ua/files/tekst\\_fail/dokumenty%20LDUFK/polozhennia\\_pro\\_opytuvannia04%2020.pdf](http://www.ldufk.edu.ua/files/tekst_fail/dokumenty%20LDUFK/polozhennia_pro_opytuvannia04%2020.pdf)

Робочої програми: <http://repository.ldufk.edu.ua/>

Порядку оцінювання: <http://repository.ldufk.edu.ua/>

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### ОСНОВНА

1. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу : навч. посіб. / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, М. К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2015. – 628 с.
2. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.
3. Криштанович С. Публічний менеджмент соціально-економічного розвитку гірських територій Карпатського регіону : монографія / Світлана Криштанович. – Львів : ЛДУФК, 2017. – 208 с. – ISBN 978-617-7336-14-2.
4. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / Ю.Г. Кальниш, Т. М. Лозинська, В.І. Тимцуник ; Полтав. держ. аграр. акад. – Полтава : РВВ ПДАА, 2015. – 279 с
5. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі. Практичний посібник / [В.М.Вакуленко, О.В.Берданова, Н.М.Гринчук, В.С.Колтун, В.С.Куйбіда] – К. : – 2017. – 131 с.

### Додаткова

6. Kryshchanovych S. Public management of socio-economic complex in market conditions / Kryshchanovych S., Kryshchanovych M. // Perspective directions of scientific researches: Collection of scientific articles. – Agenda Publishing House, Coventry, United Kingdom, 2016. – P. 279–282.
7. Бакуменко В. Д. Державно-управлінські рішення : Навчальний посібник / В. Д. Бакуменко. - К. : ВПЦ АМУ, 2011. – 444 с.
8. Брич В.Я. Психологія управління: навч. посібник / В.Я. Брич, М.М. Корман. – Київ: Кондор, 2013. – 384 с.
9. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посібник/ В.А. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2013. – 420 с.
10. Взаємодія органів державної влади та громадянського суспільства : навч. посіб. / за наук. ред. Ю. П. Сурміна, А. М. Михненка. – К. : НАДУ, 2011. – 388 с.
11. Ворона П. В. Місцеве самоврядування України в контексті розвитку представницької влади : монографія / П. В. Ворона. – Полтава : ПУЕТ, 2012. – 341 с.
12. Ганущак Ю. І. Територіальна організація влади. Стан та напрямки змін : [монографія] / Ю. І. Ганущак. – К. : Легальний статус, 2012. – 348 с.
13. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : [підручник] / І. Б. Гевко. – К. : Кондор, 2009. – 188 с.
14. Криштанович М. Напрямки підвищення ефективності публічного управління соціальної безпеки гірських територій / Мирослав Криштанович, Світлана Криштанович // Соціальна робота: становлення, перспективи,

розвиток : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф. (24–25 травня 2018 р.). – Львів, 2018. – С. 302–304.

15. Криштанович С.В. Проблеми публічного управління щодо забезпечення сталого розвитку Карпатського регіону: екологічний аспект / С. В. Криштанович // Актуальні проблеми економіки та управління в умовах системної кризи : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (29 листопада 2016р.). Львів, 2016. – С. 232–235.

16. Шатило О.А. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Публічне адміністрування» (для студентів спеціальностей «Менеджмент організацій і адміністрування» та «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності») / О.А. Шатило; Житомирський державний технологічний університет. – Житомир : Кафедра менеджменту організацій і адміністрування ЖДТУ, 2014. – 51 с.

### **ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

1. Законодавство України. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
2. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. – Режим доступу: [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua)
3. Репозитарій ЛДУФК. – Режим доступу: <http://repository.ldufk.edu.ua/>