

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

Кафедра економіки та менеджменту

Гуль І.Г

ТЕМИ ТА ЗМІСТ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

з навчальної дисципліни
«МЕТОДИ І МОДЕЛІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»
для студентів спеціальності 073 „Менеджмент”

«ЗАТВЕРДЖЕНО»
на засіданні кафедри економіки
та менеджменту
«___» _____ 202__ р. протокол №___
Зав. каф. _____ Н.Ф. Павленчик

ТЕМИ ТА ЗМІСТ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ
з дисципліни «Методи і моделі прийняття управлінських рішень»

Семінарське заняття №1

Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень

Питання до семінарського заняття

1. Сутність, завдання, предмет, функції, суб'єкти й об'єкти управлінських рішень
2. Блочна модель підготовки й прийняття рішення
3. Класифікація управлінських рішень і вимоги до них

Семінарське заняття №2

Системний аналіз управлінських проблем та методична основа підготовки проектів управлінських рішень

Питання до семінарського заняття

1. Системний підхід до управління
2. Класифікація моделей й методів системного аналізу
3. Сутність методів обґрунтування і прийняття управлінських рішень, їх класифікація
4. Визначення і сутність понять «модель» та «моделювання». Класифікація моделей фінансового і економічного аналізу

Семінарське заняття №3

Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень

Питання до семінарського заняття

1. Вибір варіантів рішення
2. Критерії вибору варіантів рішень
3. Ситуаційний аналіз і бізнес-планування
4. Методи ситуаційного аналізу

Семінарське заняття №4

Моделі аналізу вигод, витрат та розв'язання проблем беззбиткової діяльності підприємства

Питання до семінарського заняття

1. Сутність аналізу вигод і витрат
2. Організаційні моделі аналізу вигід – витрат
3. Аналітичні моделі визначення беззбиткового виробництва продукції

Семінарське заняття №5

Моделі фінансового управління підприємством

Питання до семінарського заняття

1. Сутність фінансового управління, його мета і завдання
2. Моделі управління прибутком
3. Моделі ефективності використання майна, власного капіталу

4. Моделі прогнозування фінансового стану підприємства
5. Моделі управління грошовими потоками

Семінарське заняття №6

Моделі інвестицій в основні засоби підприємства

Питання до семінарського заняття

1. Сутність понять: інвестиції, інвестиційна і інноваційна діяльність
2. Критерії прийняття рішень щодо інвестування коштів в основні фонди
3. Моделі оцінки інвестицій в основні засоби

Семінарське заняття №7

Методи і моделі фінансових інвестицій підприємства

Питання до семінарського заняття

1. Сутність види та критерії прийняття управлінських рішень щодо фінансових інвестицій
2. Методи і моделі оцінки ефективності фінансових інвестицій
3. Сучасні моделі управління фінансовими інвестиціями

Семінарське заняття №8

Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства

Питання до семінарського заняття

1. Сутність і роль прогнозування діяльності підприємства
2. Методи, що застосовуються в прогнозуванні і їх характеристика
3. Моделі прогнозованої фінансової звітності

Семінарське заняття №9

Методи прийняття стратегічних управлінських рішень

Питання до семінарського заняття

1. Сутність і особливості стратегічних управлінських рішень
2. Методи стратегічного аналізу середовища підприємства
3. Методи побудови стратегій

Семінарське заняття №10

Програмно-цільове управління та управлінські рішення

Питання до семінарського заняття

1. Еволюція розуміння і передбачення майбутнього суб'єктів господарської діяльності
2. Ефективність програм (економічна, соціальна, екологічна)
2. Сутність, завдання, умови розвитку цільового підходу до прийняття управлінських рішень

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Волчек Р.М. Аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень: навч. посібник / Волчек Р.М., Коляда А.Л., Коверда А. В. - Одеса: ОНЕУ, 2016. - 105 с
2. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / [Ю.Є. Петруня, Б.В. Літовченко, Т.О. Пасічник та ін.]; за ред. Ю. Є. Петруні. – [3-тє вид., переробл. і доп.]. – Дніпропетровськ: Університет митної справи та фінансів, 2015. – 209 с.
3. Сметанко О. В. Моделі та методи прийняття рішень в аналізі й аудиті: навч. посібник / Сметанко О.В. - Київ: «Центр учбової літератури», 2017. - 456 с.
4. Теорія прийняття рішень: підручник. / За заг. ред. Бутка М. П. [М. П. Бутко, І. М. Бутко, В. П. Мащенко та ін.]. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 360 с.

Допоміжна

1. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: підручник / І.Б. Гевко. – К.: Кондор, 2009. – 188 с.
2. Донець Л.І. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посібник / Донець Л. І. - Київ: Центр учбової літератури, 2012. - 472 с.
3. Катренко А. В. Прийняття рішень: теорія та практика: підручник / Катренко А.В., Пасічник В.В. - Львів: «Новий світ - 2000», 2013. - 447 с.
4. Петров Є.Г. Методи і засоби прийняття рішень у соціально-економічних системах: Навч. посібник / Є.Г. Петров, М.В. Новожилова, І.В. Гребінник. – К.: Техніка, 2004. – 256 с.
5. Приймак В.М. Прийняття управлінських рішень: Навч. посібник / В.М. Приймак. - К.: Атіка, 2008. – 240 с.
6. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб. / Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б.В. та ін.; за ред. Ю.Є. Петруні. – 2-ге вид. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 216 с.
7. Черняк О.І. Моделі та технології прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник / О.І. Черняк. – К.: Видавничий дім «Професіонал», 2010. – 350 с.
8. Ус С.А. Моделі й методи прийняття рішень: навч. посіб. / С.А. Ус, Л.С. Коряшкіна. – Д.: НГУ, 2014. – 300 с.

Інформаційні ресурси інтернет

1. Державний комітет статистики України. – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua.
2. Європейський центральний банк. – Режим доступу: www.ecb.europa.eu.
3. Законодавство України. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua.

4. Міжнародний центр перспективних досліджень. – Режим доступу: www.icps.kiev.ua.
5. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. – Режим доступу: www.me.gov.ua.
6. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. – Режим доступу: www.nbuv.gov.ua.
7. Національний банк України. – Режим доступу: www.bank.gov.ua.
8. Світовий банк. – Режим доступу: www.worldbank.org.
9. Центр соціально-економічних досліджень. – Режим доступу: www.case-ukraine.com.ua.