

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління проєктами»

Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність – 073 «Менеджмент»

Освітня програма – «Менеджмент»

Кількість кредитів – 3 – 90 год., із них: аудиторних – 30 год.; самостійної роботи студента – 60 год.

Форма навчання – денна

Рік підготовки – 1, семестр – 1

Компонент освітньої програми – обов'язкова

Дні занять – відповідно до розкладу

Консультації – відповідно до графіку навчального процесу

Мова викладання – українська

Керівник курсу:

Завидівська Ольга Ігорівна – кандидатка економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту

Контактна інформація:

Адреса: 79007, вул. Костюшка, 11, м. Львів. авд. 213.;

Контактний телефон: (032) 255-41-32

E-mail: zoiggg@gmail.com.

Опис дисципліни

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами» є організаційно-економічні відносини та закономірності їх розвитку в сфері управління проєктами.

Метою дисципліни є формування у майбутніх фахівців професійної компетентності (знань, умінь і навичок) щодо застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємств.

Завдання дисципліни:

– вивчення основних понять, систем і інструментарію управління проєктами;

– набуття практичних навичок з управління проєктами;

– формування нового економічного мислення, певного світогляду стосовно самостійної практичної діяльності щодо організації ефективної фінансово-економічної роботи з урахуванням законодавчої бази України.

Навчальний контент

| Назви змістовних тем | Розподіл годин | | | | Результати навчання Знати: |
|---|----------------|----|----|-----|---|
| | разом | л. | с. | ср. | |
| ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ | 10 | 2 | 2 | 6 | - проєкт та специфіка проєктної діяльності; - систему управління проєктами; - фази життєвого циклу проєкту; - структуру, оточення та учасників проєкту. |
| ТЕМА 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ | 11 | 2 | 2 | 7 | - формування інвестиційного задуму проєкту; - оцінку життєздатності проєкту; - аналіз проєкту на основі комплексної експертизи, критерії оцінки проєктної ефективності. |
| ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ | 11 | 2 | 2 | 7 | - планування реалізації проєкту; - цілі, призначення та види планів; - фінансове планування за проєктом; - розробку проєктно-кошторисної документації та контроль за нею. |
| ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ | 10 | 2 | 2 | 6 | - сутність, функції та завдання структуризації проєкту; - послідовність здійснення структуризації; - сіткове планування проєкту; - календарне планування проєкту. |
| ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ | 11 | 2 | 2 | 7 | - матеріально-технічна підготовку проєкту; - категорії витрат проєкту; - порядок планування витрат за проєктом; - розробку бюджету проєкту. |
| ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ | 11 | 2 | 1 | 10 | - проєктні ризики та їх класифікацію; - методи управління проєктними ризиками; - кількісні методи аналізу та оцінки ризиків проєкту; - можливості зниження та протидії ризикам. |
| ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ | 13 | 2 | 1 | 10 | - концепцію управління якістю проєктів; - норми і стандарти якості; - управління забезпеченням якості проєкту; - контроль якості проєкту. |
| ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ | 13 | 2 | 2 | 7 | - контроль як основу управління проєктною діяльністю; - види контролю виконання проєкту; - технологію оцінки проєктної діяльності; - регулювання процесу реалізації проєкту; - причини внесення змін та оцінка наслідків. |

Формування програмних компетентностей

- **загальні компетентності:**

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

- **фахові компетентності:**

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК11. Здатність до реалізації проектів у сфері обслуговування.

- **програмні результати навчання:**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);

ПРН14. Розуміти принципи, процеси і технології організації роботи суб'єктів сфери обслуговування.

Політика оцінювання

Передбачає дотримання принципів доброчесності та студентоцентрованого підходу.

Оцінювання

Оцінювання якості знань студентів здійснюється відповідно до:

- ✓ Положення ЛДУФК: <http://ldufk.edu.ua/index.php/navchalna-robota.html>
- ✓ Робочої програми: <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11594>
- ✓ Порядку оцінювання: <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11597>

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА:

Основна

1. Кожушко Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Кондор. 2015. 388 с.

2. Логачова Л. М. Управління проектами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.

3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.

4. Петренко Н. О. Управління проектами. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 224 с.

5. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.

Додаткова

6. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проєктами. *Ефективна економіка* (електронний журнал). 2015. № 6. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34 (дата звернення: 30.08.2020)
7. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проєктами підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2017. Вип. 6. С. 75- 78.
8. Березін О. В. Управління проєктами: навч. посібн. Суми : Університетська книга, 2014. 272 с.
9. Веретенников, В. І. Управління проєктами. Навч. посібник для вузів К.: Центр навч. літ., 2006. 280 с.
10. Гонтарева І. В. Управління проєктами : підручник. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2011. 444 с.
11. Тарасюк Г. М. Управління проєктами : навч. посібник для студентів ВНЗ. Київ: Каравела, 2012. 320 с.
12. Тяг Р.Б. Управління проєктами: підручник для студ. вищ. навч. закл. Київ: Центр навчальної літератури, 2014. 221 с.
13. Фесенко Т. Е. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посібник. Харків: ХНАМЕ, 2012. 181 с.
14. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково-методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проєктів: монографія. Одеса, 2015. 104 с

Інформаційні ресурси

1. <http://www.rada.gov.ua> – інформаційно-пошукова система законодавчих і нормативних документів України
2. <http://www.niss.gov.ua> – сайт Національного Інституту стратегічних досліджень
3. <http://www.europa.eu.int> – сайт ЄС
4. <http://www.cnn.com> – новини CNN
5. <http://www.search.global.epnet.com> – електронний формат наукових журналів
6. <http://www.inf.kiev.ua> – ділова Україна
7. <http://www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm> – огляд преси
8. <http://www.isi.gov.ua> – матеріали ЄС і РЄ