

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

ПРОГРАМА

дисципліни спеціалізації

підготовки магістрів

галузь знань 07 „Управління та адміністрування”

спеціальність 073 „Менеджмент”

Навчальна програма з дисципліни «Управління проєктами» для студентів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент», VII с. (денна форма навчання).

Розробник:

Завидівська О.І., к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Навчальна програма затверджена на засіданні кафедри економіки та менеджменту
Протокол від “31” серпня 2020 року № 1.

Завідувач кафедри економіки та менеджменту

_____ (Павленчик Н.Ф.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

Навчальна програма затверджена на засіданні Ради факультету туризму
Протокол від “___” _____ 20__ року № ___

Голова _____ (Холявка В. З.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

© _____, 20__ рік
© _____, 20__ рік

ВСТУП

Програма вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань – 07 «Управління та адміністрування».

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами» є організаційно-економічні відносини та закономірності їх розвитку в сфері управління проєктами.

Міждисциплінарні зв'язки: «Стратегічний менеджмент і маркетинг», «Методи і моделі прийняття управлінських рішень», «Фінансовий менеджмент».

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

Змістовний модуль 1. Проєкт як об'єкт управління.

Змістовний модуль 2. Організація управління проєктами.

1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1. Метою дисципліни є формування у майбутніх фахівців професійної компетентності (знань, умінь і навичок) щодо застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємств.

1.2. Для досягнення мети поставлені такі **завдання:**

- вивчення основних понять, систем і інструментарію управління проєктами;
- набуття практичних навичок з управління проєктами;
- формування нового економічного мислення, певного світогляду стосовно самостійної практичної діяльності щодо організації ефективної фінансово-економічної роботи з урахуванням законодавчої бази України.

1.3. У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти повинні:

знати:

- теоретичні положення з визначення економічних закономірностей формування проєктів;
- теоретичні положення з планування проєктів;
- методичні положення з організування проєктів;
- методичні положення з контролювання проєктів;
- методичні положення з регулювання проєктної діяльності;
- необхідність та організацію інформаційного забезпечення контролю над процесами розбудови проєкту і його втілення

вміти:

- виконувати фінансово-технічне обґрунтування проєктів;
- оцінювати ефективність проєкту, ураховуючи чинники ризику та невизначеності майбутнього;
- розробляти кошторис і бюджет проєктів з урахуванням джерел фінансування;
- виконувати пошуки оптимальних проєктів за різними критеріями умов варіантного проєктування;

– ефективно контролювати хід втілення проєктів та управляти можливими змінами процесу.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 години 3 кредити **ECTS**.

2. ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. Проєкт як об'єкт управління.

ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Проєкт та специфіка проєктної діяльності. Система управління проєктами. Фази життєвого циклу проєкту. Структура, оточення та учасники проєкту.

ТЕМА 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ

Формування інвестиційного задуму проєкту. Оцінка життєздатності проєкту. Аналіз проєкту на основі комплексної експертизи. Критерії оцінки проєктної ефективності.

ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ

Планування реалізації проєкту. Цілі, призначення та види планів. Фінансове планування за проєктом. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею.

ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ

Сутність, функції та завдання структуризації проєкту. Послідовність здійснення структуризації. Сіткове планування проєкту. Календарне планування проєкту.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. Організація управління проєктами.

ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ

Матеріально-технічна підготовка проєкту. Категорії витрат проєкту. Порядок планування витрат за проєктом. Розробка бюджету проєкту.

ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ

Проєктні ризики та їх класифікація. Методи управління проєктними ризиками. Кількісні методи аналізу та оцінки ризиків проєкту. Можливості зниження та протидії ризикам.

ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ

Концепція управління якістю проєктів. Норми і стандарти якості. Управління забезпеченням якості проєкту. Контроль якості проєкту.

ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ

Контроль як основа управління проєктною діяльністю. Види контролю виконання проєкту. Технологія оцінки проєктної діяльності. Регулювання процесу реалізації проєкту. Причини внесення змін та оцінка наслідків.

3. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. Кожушко Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Кондор. 2015. 388 с.
2. Логачова Л. М. Управління проектами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.
3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
4. Петренко Н. О. Управління проектами. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 224 с.
5. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.

Допоміжна:

6. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. *Ефективна економіка* (електронний журнал). 2015. № 6. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34 (дата звернення: 30.08.2020)
7. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проектами підприємства. Інфраструктура ринку. 2017. Вип. 6. С. 75- 78.
8. Березін О. В. Управління проектами: навч. посібн. Суми : Університетська книга, 2014. 272 с.
9. Веретенников, В. І. Управління проектами. Навч. посібник для вузів К.: Центр навч. літ., 2006. 280 с.
10. Гонtareва І. В. Управління проектами : підручник. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2011. 444 с.
11. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник для студентів ВНЗ. Київ: Каравела, 2012. 320 с.
12. Тяг Р.Б. Управління проектами: підручник для студ. вищ. навч. закл. Київ: Центр навчальної літератури, 2014. 221 с.
13. Фесенко Т. Е. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харків: ХНАМЕ, 2012. 181 с.
14. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково-методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проектів: монографія. Одеса, 2015. 104 с

Інформаційні ресурси інтернет:

1. <http://www.rada.gov.ua> – інформаційно-пошукова система законодавчих і нормативних документів України
2. <http://www.niss.gov.ua> – сайт Національного Інституту стратегічних досліджень
3. <http://www.europa.eu.int> – сайт ЄС
4. <http://www.cnn.com> – новини CNN
5. <http://www.search.global.epnet.com> – електронний формат наукових журналів
6. <http://www.inf.kiev.ua> – ділова Україна
7. <http://www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm> – огляд преси
8. <http://www.isi.gov.ua> – матеріали ЄС і РЄ

4. ФОРМА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ

Оцінювання знань, умінь і навичок студентів з навчальної дисципліни «Управління проектами» здійснюється на основі результатів поточного і підсумкового контролю знань (екзамену) за **100**-бальною шкалою.

Поточний контроль здійснюється на семінарських заняттях і оцінюється сумою набраних балів (максимум – **50** балів).

Завдання, що виносяться на екзамен, оцінюються від 0 до **50** балів (включно).

5. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ

Основні методи контролю знань студентів з дисципліни «Управління проектами»:

- усна перевірка (опитування, розв'язання проблемних ситуацій тощо) на семінарах, враховуючи, що рівень підготовки студента відображає систематичність його самостійної роботи над курсом;
- тестова перевірка за темами дисципліни;
- доповіді;
- підсумкове тестування;
- екзамен.

6. ЕКЗАМЕНАЦІЙНІ ВИМОГИ

1. Проект та специфіка проектної діяльності
2. Система управління проектами
3. Фази життєвого циклу проекту
4. Структура, оточення та учасники проекту
5. Формування інвестиційного задуму проекту
6. Оцінка життєздатності проекту
7. Аналіз проекту на основі комплексної експертизи. Критерії оцінки проектної ефективності
8. Планування реалізації проекту
9. Цілі, призначення та види планів
10. Фінансове планування за проектом
11. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею
12. Сутність, функції та завдання структуризації проекту
13. Послідовність здійснення структуризації
14. Сіткове планування проекту
15. Календарне планування проекту
16. Матеріально-технічна підготовка проекту
17. Категорії витрат проекту
18. Порядок планування витрат за проектом
19. Розробка бюджету проекту
20. Контроль як основа управління проектною діяльністю
21. Види контролю виконання проекту
22. Технологія оцінки проектної діяльності
23. Регулювання процесу реалізації проекту

24. Причини внесення змін та оцінка наслідків
25. Проектні ризики та їх класифікація
26. Методи управління проектними ризиками
27. Кількісні методи аналізу та оцінки ризиків проекту
28. Можливості зниження та протидії ризикам
29. Концепція управління якістю проектів
30. Норми і стандарти якості
31. Управління забезпеченням якості проекту
32. Контроль якості проекту