

УДК 658.15

## МІСЦЕ ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ У ЗАГАЛЬНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТОМ БІЗНЕСУ

*Василь Сороківський, Олег Папка*

*Львівський торговельно-економічний університет (Україна),*

*Василь Івасяк*

*Львівський державний університет фізичної культури  
імені Івана Боберського (Україна)*

У сучасних умовах поглиблення трансформації економіки України та її інтеграції у світовий фінансовий простір функціонування суб'єктів бізнесу супроводжують різноманітні фінансові ризики, вплив яких на результати їхньої фінансової діяльності є вагомим.

Однією з важливих умов того, щоб на макро- та мікрорівнях приймати науково обгрунтовані управлінські рішення, спрямовані на забезпечення стійкого зростання суб'єкта бізнесу, формування високих кінцевих результатів його фінансової діяльності, підвищення ринкової вартості та досягнення належного рівня фінансової безпеки, є наявність ефективної системи управління фінансовими ризиками та її неодмінного компонента – політики управління фінансовими ризиками. Під нею розуміють сукупність форм, методів, прийомів і способів управління для зниження загрози прийняття неправильних рішень та зменшення потенційно негативних наслідків. Завдяки їй, суб'єкт бізнесу зможе виявляти сфери підвищеного ризику фінансової діяльності суб'єкта бізнесу та визначити його прийнятний рівень; всесторонньо та об'єктивно оцінювати ймовірність настання окремих ризикових подій і пов'язаних з ними можливих втрат; забезпечити мінімізацію рівня фінансового ризику відносно передбачуваного рівня дохідності фінансової операції; мінімізувати рівень можливих втрат суб'єкта бізнесу при настанні ризикової події завдяки запровадженню комплексу заходів, які запобігатимуть її виникненню [1, с. 38].

Отже, сьогодні актуальне питання щодо визначення місця, яке повинна займати політика управління фінансовими ризиками суб'єкта бізнесу в його загальній системі управління, в якій, на нашу думку, можна виокремити три основні компоненти: система управління фінансами, система управління безпекою та політика управління суб'єктом бізнесу.

Оскільки в [1, с. 38] зазначено, що головною метою управління фінансовими ризиками є забезпечення фінансової безпеки суб'єкта бізнесу в процесі розвитку та відвернення можливого зниження його ринкової вартості, то систему управління фінансовими ризиками з цілковитою підставою можна вважати підсистемою управління фінансовою безпекою.

Зі свого боку, система управління фінансовою безпекою органічно входить у загальну систему управління безпекою та є однією із її функціональних підсистем. Крім того, система управління фінансовими ризиками – це складова частина системи управління фінансами суб'єкта бізнесу. Слід зауважити, що система управління фінансовою безпекою також є підсистемою системи управління фінансами.

За сучасних умов господарювання ефективність прийнятих суб'єктом бізнесу рішень значною мірою залежить від надання вчасної, достовірної та повної інформації, що визначає політику управління суб'єктом бізнесу, невіддільними компонентами якої є політика управління фінансами та політика управління безпекою, що також є складовими частинами системи управління фінансами та управління безпекою відповідно.

У складі політики управління фінансами та політики управління безпекою виокремлюють політику управління фінансовою безпекою.

Політика управління фінансовими ризиками суб'єкта бізнесу є компонентом системи управління фінансовими ризиками та політики управління його фінансовою безпекою.

З огляду на це, на рис. 1 показано, яке місце посідає політика управління фінансовими ризиками в загальній системі управління суб'єктом бізнесу.

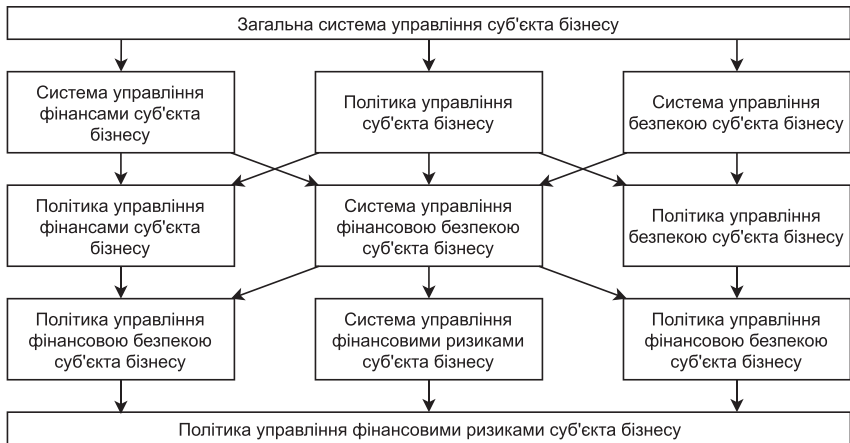


Рис. 1. Місце політики управління фінансовими ризиками в загальній системі управління суб'єктом бізнесу

---

### Список використаних джерел

1. Бланк И. А. Управление финансовой безопасностью предприятия : монография / И. А. Бланк. – Москва : Ника-Центр, Эльга, 2004. – 784 с.
2. Куцик П. О. Управління фінансовими ризиками : навч. посіб. / П. О. Куцик, Т.Г Васильців, В. М. Сороківський, В. І. Стефаняк, М. В. Сороківська. – Львів : Растр – 7, 2016. – 320 с.