

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Львівський державний університет фізичної культури

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ  
СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ**

з дисципліни

**Державне та регіональне управління**

для студентів рівня освіти: бакалавр

зі спеціальності: 073 Менеджмент

Львів

Розглянуто рекомендовано вченою радою факультету туризму  
Львівського державного університету фізичної культури (протокол від «\_\_\_\_\_»  
\_\_\_\_\_ 2018 року №\_\_\_\_\_)

Укладач: доцент кафедри економіки та менеджменту  
к.держ.упр. Криштанович С. В.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗПОДІЛ БАЛІВ ЗА ВИДАМИ КОНТРОЛЮ.....	5
СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	6
ПРОГРАМА КУРСУ «ДЕРЖАВНЕ ТА РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ».....	7
ПЛАНІ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ ТА ЇХ ЗМІСТ.....	9
РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА.....	16

## ВСТУП

Становлення демократичної, правової, соціальної держави, розвиток засад громадянського та інформаційного суспільства, європейська інтеграція України, проведення політичної, адміністративної та інших реформ вимагають, щоб такі чинники, як компетентність, професіоналізм, інтелект, творчість відігравали провідну роль у діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

Завдання вивчення дисципліни «Державне та регіональне управління» полягає у розкритті сутності, мети і завдань державного та регіонального управління; теоретичних основ формування та реалізації державної політики; особливостей державної політики у різних сферах суспільного розвитку; ролі різних гілок влади у державному та регіональному управлінні; ролі місцевого самоврядування; особливостей менеджменту органу державної влади; взаємодії органів публічної влади в системі державного та регіонального управління; світового досвіду державного та регіонального управління.

Семінарське заняття – це вид навчальних занять практичного характеру, спрямованих на поглиблення, розширення, деталізацію і закріплення теоретичного матеріалу. Семінарські заняття сприяють активізації пізнавальної діяльності студентів, формуванню самостійності суджень, умінню відстоювати власні думки, аргументувати їх на основі наукових фактів. Вони сприяють оволодінню фундаментальними знаннями, допомагають розвивати логічне мислення, формувати переконання, оволодівати культурою толерантності, активно впливати на соціальне становлення особистості.

## РОЗПОДІЛ БАЛІВ ЗА ВИДАМИ КОНТРОЛІВ

Форма навчання	Поточний контроль та самостійна робота									
	Державне управління в сфері обслуговування									Сума
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	
<b>Денна (усього балів)</b>	<b>0-7</b>	<b>0-7</b>	<b>0-7</b>	<b>0-22</b>	<b>0-7</b>	<b>0-7</b>	<b>0-7</b>	<b>0-7</b>	<b>0-29</b>	<b>100</b>
Опитування на семінарах	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	
Конспекти самопідготовки									0-7	
Контрольна робота				0-15					0-15	
Самостійні роботи	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	

**Самостійна робота** – форма організації навчального процесу, яка передбачає виконання завдань здобувачем вищої освіти під методичним керівництвом викладача, але без його безпосередньої участі.

**Індивідуальна робота** - форма організації навчального процесу, яка забезпечує реалізацію творчих можливостей здобувача вищої освіти через індивідуально спрямований розвиток його здібностей, науково-дослідну роботу і творчу діяльність.

**Наукова робота** – виконане під керівництвом викладача наукове дослідження тієї чи іншої проблеми, яке відповідає науковим принципам, має певну структуру, містить результати власного пошуку, власні висновки.

**Залік** – форма підсумкового контролю засвоєння студентом теоретичного та практичного матеріалу з окремої навчальної дисципліни за семестр, що проводиться як контрольний захід під час залікової сесії.

### Шкала оцінювання (національна та ECTS)

Сума балів	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену	для заліку
90-100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
75-81	<b>C</b>		
68-74	<b>D</b>	задовільно	
61-67	<b>E</b>		
35-60	<b>FX</b>	незадовільно	не зараховано
0-34	<b>F</b>		

**FX** - незадовільно (не зараховано) з можливістю повторного складання;

**F** - незадовільно (не зараховано) з обов'язковим повторним вивченням дисципліни.

## СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви тем	Кількість годин*					
	денна форма					
	усього	у тому числі				
л		п	с	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Державне та регіональне управління</b>						
ТЕМА 1. Державне управління як суспільне явище	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 2. Методологія державного управління	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 3. Державне управління в окремих сферах суспільства	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 4. Система органів державної влади в Україні	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 5. Державне управління на регіональному рівні	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 6. Державне управління економічного розвитку регіону	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 7. Система менеджменту органів державної влади	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 8. Управлінські рішення в органах виконавчої влади	10	2	-	2	-	6
ТЕМА 9. Відносини органів публічної влади в системі державного та регіонального управління	10	2	-	2	-	6
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>54</b>

# **ПРОГРАМА КУРСУ «ДЕРЖАВНЕ ТА РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ»**

## **Тема 1. Державне управління як суспільне явище План**

- 1.1. Управління як суспільне явище.
- 1.2. Система державного управління.
- 1.3. Основні теорії державного та регіонального управління

## **Тема 2. Методологія державного управління План**

- 2.1. Державна влада та суть.
- 2.2. Державне управління та його цілі.
- 2.3. Функції державного управління.
- 2.4. Методи державного управління.
- 2.5. Організаційні структури державного управління.
- 2.6. Моделі державного управління.

## **Тема 3. Державне управління в окремих сферах суспільства План**

- 3.1. Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об'єкти.
- 3.2. Державне управління в соціальній сфері.
- 3.3. Державне управління в адміністративно-політичній сфері.
- 3.4. Державне управління в сфері національної безпеки.
- 3.5. Державне управління у соціально-культурній сфері.

## **Тема 4. Система органів державної влади в Україні План**

- 4.1. Історія розвитку державного управління в Україні.
- 4.2. Законодавча влада в Україні та її функції.
- 4.3. Інститут Президента та державне управління.
- 4.4. Виконавча влада.
- 4.5. Судова влада та її функції.
- 4.6. Контролюючі державні органи.

## **Тема 5. Державне управління на регіональному рівні План**

- 5.1. Суть регіонального управління.
- 5.2. Цілі регіонального управління.
- 5.3. Регіональні органи державного управління.
- 5.4. Регіональне управління та місцеве самоврядування.
- 5.5. Державна регіональна політика.

## **Тема 6. Державне управління економічного розвитку регіону**

### **План**

- 6.1. Механізми реалізації регіональної економічної політики.
- 6.2. Особливості функціонування та управління із спеціальним статусом.
- 6.3. Роль органів державного управління та місцевого самоврядування в економічному розвитку регіону.

## **Тема 7. Система менеджменту органів державної влади**

### **План**

- 7.1. Організація роботи органів державної влади в Україні.
- 7.2. Сутність менеджменту органів державної влади.
- 7.3. Стратегічне управління та формування діяльності органу державної влади.
- 7.4. Інформаційне та комунікаційне забезпечення органу державної влади.

## **Тема 8. Управлінські рішення в органах виконавчої влади**

### **План**

- 8.1. Суть управлінських рішень та їх підготовка в органах виконавчої влади.
- 8.2. Прийняття управлінських рішень в органах виконавчої влади.
- 8.3. Метод організації виконання рішень.
- 8.4. Зв'язки з громадськістю в системі управлінської діяльності органу виконавчої влади.
- 8.5. Забезпечення законності в державному управлінні.

## **Тема 9. Відносини органів публічної влади в системі державного та регіонального управління**

### **План**

- 9.1. Основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади з підприємствами, установами і організаціями.
- 9.2. Взаємодія органів місцевого самоврядування з підприємницькими структурами, що функціонують в адміністративно-територіальних утвореннях.
- 9.3. Взаємовідносини органів державної влади та місцевого самоврядування із судовими і правоохоронними органами.
- 9.4. Взаємодія державних органів та органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян.



# ПЛАНИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ ТА ЇХ ЗМІСТ

## Семінарське заняття №1

### Державне управління як суспільне явище План

#### 1.1. Управління як суспільне явище.

*Дати визначення дефініції «управління». Розкрити суть управління як суспільного явища. Підходи використовуються щодо розкриття змісту управління. Розкрити зміст соціального управління. Особливості державного управління. Дати визначення «державного управління». Специфічні риси державного управління.*

#### 1.2. Система державного управління.

*Дайте визначення «системи». Назвіть властивості системи. Розкрийте суть системи державного управління.*

#### 1.3. Основні теорії державного та регіонального управління

*Основні теорії управління: школа наукового управління, класична або адміністративна школа в управлінні, школа людських відносин, біхевіористична школа, школа науки управління, або кількісний підхід, адміністрації, поліцентризму, «плоских» структур. Школи державного управління: європейська, американська.*

### Питання для самоконтролю знань

1. Дайте визначення «управління».
2. Ваше розуміння соціального управління.
3. Які види управління ви знаєте?
4. Що таке «система державного управління»?
5. Як ви розумієте поняття «good governance» (належне управління)?
6. Назвіть основні підходи у розвитку теорії та практики управління.

## Семінарське заняття №2

### Методологія державного управління План

#### 2.1. Державна влада та суть.

*Обґрунтуйте поняття «державна». Розкрийте суть форми державного устрою. Розкрийте сутність державної влади. Політичний режим як функціонування державно-владного механізму.*

#### 2.2. Державне управління та його цілі.

*Обґрунтувати поняття «цілі управління». Класифікація цілей управління. Обґрунтуйте метод державного управління «Дерево цілей».*

2.3. Функції державного управління.

*Проаналізувати поняття «функції державного управління». Встановити на які групи поділяються функції. Види функцій державного управління.*

2.4. Методи державного управління.

*Охарактеризувати поняття методів державного управління, а саме адміністративного, економічного, соціального чи соціально-психологічного. Обґрунтувати класифікаційні критерії сучасних методів державного управління.*

2.5. Організаційні структури державного управління.

*Розкрити суть організаційної структури державного управління. Охарактеризувати системні елементи організаційної структури: ланка державно-управлінської системи, організаційні зв'язки між суб'єктами управління. Формування організаційної структури державного управління. Основні вимоги побудови організаційної структури.*

2.6. Моделі державного управління.

*Розкрити суть моделей за основний критерій типологізації державного управління: американську, японську, європейську, соціалістичну, країн перехідних або слаборозвинутих суспільств.*

### **Питання для самоконтролю знань**

1. Назвіть основні форми державного устрою та розкрийте їх зміст.
2. Розкрийте сутність державної влади.
3. Дайте визначення «цілі управління».
4. Яке ресурсне забезпечення державного управління?
5. Назвіть функції держави.
6. Назвіть принципи державного управління.
7. Які основні цілі державного управління?
8. Розкрийте суть методів державного управління.
9. Організаційна структура державного управління – це.....
10. Які моделі державного управління є у світовій практиці?

### **Семінарське заняття №3**

#### **Державне управління в окремих сферах суспільства План**

3.1. Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об'єкти.

*Розкрийте зміст державного регулювання економіки. Визначте основні цілі, функції державного регулювання економіки.*

3.2. Державне управління в соціальній сфері.

*Розкрийте зміст соціальної сфери. Назвіть основні функції державного управління соціальною сферою та охарактеризуйте їх. Проаналізуйте як*

*формується сучасна система соціального захисту. Розкрийте суть соціальної політики.*

3.3. Державне управління в адміністративно-політичній сфері.

*Суть державного управління в адміністративно-політичній сфері. Характерні ознаки для управління в адміністративно-політичній сфері. Діяльність органів державного управління у сфері національної безпеки.*

3.4. Державне управління в сфері національної безпеки.

*Діяльність органів державного управління у сфері національної безпеки.*

3.5. Державне управління у соціально-культурній сфері.

*Проаналізуйте соціально-культурну сферу та визначте характерні її особливості. Визначте зміст державного керівництва соціально-культурним будівництвом в Україні.*

### **Питання для самоконтролю знань**

1. Державне регулювання економіки – це...
2. Назвіть функції державного регулювання економіки.
3. Розкрийте зміст поняття «соціальний захист».
4. Які галузі суспільної діяльності підпадають під соціальне забезпечення?
5. Які ознаки характерні адміністративно-політичній сфері?
6. Назвіть суб'єкти гарантування національної безпеки.
7. Які галузі (підгалузі) управління соціально-культурною діяльністю розрізняють в організаційно-правовому аспекті.

### **Семінарське заняття №4**

#### **Система органів державної влади в Україні План**

4.1. Історія розвитку державного управління в Україні.

*Історичний досвід державного управління починаючи з доби Київської Русі до створення незалежної Української держави.*

4.2. Законодавча влада в Україні та її функції.

*Обґрунтувати поняття «державний орган влади». Розкрити суть поняття «законодавча влада». Функції Верховної Ради України. Повноваження Верховної Ради України.*

4.3. Інститут Президента та державне управління.

*Дати визначення «Президент України». Функції Президента України. Повноваження Президента України. Адміністрація Президента та її функції.*

4.4. Виконавча влада.

*Суть поняття «виконавча влада». Органи виконавчої влади в Україні. Принципи на яких ґрунтується діяльність органів виконавчої влади. Система органів виконавчої влади.*

4.5. Судова влада та її функції.

*Розкрити суть судової влади. Функції судової влади. Проаналізувати судову систему.*

4.6. Контролюючі державні органи.

*Суть поняття «контролюючі органи». Класифікація контролюючих органів.*

### **Питання для самоконтролю знань**

1. Що таке законодавча влада?
2. Головним напрямом урядової діяльності є функція державного управління, що охоплює:.....
3. Які основні функції комітетів Верховної Ради?
4. На який термін обирається Президент України?
5. Кабінет Міністрів України – це....
6. Місцеві суди підрозділяються на.....
7. Які служби входять до фіскальних органів України?
8. Які служби входять до правоохоронних органів України?

### **Семінарське заняття №5**

#### **Державне управління на регіональному рівні План**

5.1. Суть регіонального управління.

*Розкрийте суть поняття «регіон». Основні його ознаки. Основні функції регіону.*

5.2. Цілі регіонального управління.

*Суть та зміст регіонального управління. Обґрунтуйте як здійснюється регіональне управління.*

5.3. Регіональні органи державного управління.

*Розкрийте суть діяльності місцевих державних адміністрацій. Основні завдання місцевих державних адміністрацій. Правовий статус та компетенції місцевих державних адміністрацій.*

5.4. Регіональне управління та місцеве самоврядування.

*Дайте визначення «місьцеве самоврядування». Розкрийте його суть. Принципи місцевого самоврядування. Основні риси місцевого самоврядування. Інституційне забезпечення державної регіональної політики. Суб'єкти регіонального управління.*

5.5. Державна регіональна політика.

*Розкрийте суть поняття «державна регіональна політика». Проаналізуйте Державну стратегію регіонального розвитку до 2020 року. Основні складові державної регіональної політики. Регіональна екологічна безпека. Регіональна соціальна безпека.*

## Питання для самоконтролю знань

1. Що таке «регіон»?
2. Назвіть цілі регіонального управління.
3. Територія пріоритетного розвитку – це....
4. Державна регіональна політика розглядається в сукупності двох її видів.

Назвіть їх та обґрунтуйте.

5. Перерахуйте цілі державної регіональної політики України до 2020 року.
6. Назвіть принципи регіональної державної політики.
7. Суб'єкти регіонального управління.
8. Яка суть «екологічної безпеки»?

## Семінарське заняття №6

### Державне управління економічного розвитку регіону План

6.1. Механізми реалізації регіональної економічної політики.

*Дати визначення поняттю «механізм державного управління».*

*Охарактеризувати механізм реалізації регіональної економічної політики.*

6.2. Особливості функціонування та управління із спеціальним статусом.

*Розкрийте суть територіальних одиниць (адміністративно-територіальні одиниці та територіальні округи). Охарактеризуйте факультативні територіальні одиниці.*

6.3. Роль органів державного управління та місцевого самоврядування в економічному розвитку регіону.

*Розкрийте зміст регіональних підходів до управління економічними процесами регіону. опишіть процес управління соціально-економічним розвитком регіону.*

## Питання для самоконтролю знань

1. До методів прямого економічного регулювання відносять.....
2. Що виступає основними складовими механізму реалізації державної регіональної економічної політики України?
3. Місцевий бюджет – це ....
4. Місцеві податки і збори поділяються на.....
5. Охарактеризуйте регіональну цільову програму.
6. Що таке територіальний округ?
7. Спеціальна (вільна) економічна зона (СЕЗ) – це ...
8. Яка відповідальність лежить на центральних органах державної влади за втілення стратегій регіонального економічного розвитку?

## Семінарське заняття №7

### Система менеджменту органів державної влади План

7.1. Організація роботи органів державної влади в Україні.

*Визначте загальнотеоретичні аспекти організації роботи органів державної влади в Україні (принципи, методи, функції). Розкрийте суть внутрішньої організації органів державної влади (розподіл організації на підрозділи цілей і стратегій, що і є структурним упорядкуванням об'єкта (державного органу) і відображає процес побудови його організаційної структури).*

7.2. Сутність менеджменту органів державної влади.

*Розкрийте суть менеджменту органу державної влади. Які особливості менеджменту органу державної влади?*

7.3. Стратегічне управління та формування діяльності органу державної влади.

*Розкрийте суть стратегічного управління. Опишіть формування програми діяльності органу державної влади. Функціональний аналіз органів державної влади.*

7.4. Інформаційне та комунікаційне забезпечення органу державної влади.

*Суть інформаційного забезпечення внутрішньої організації органу державної влади. Опрацюйте Закон України «Про інформацію». Основні джерела інформації органів державної влади та органів місцевого самоврядування.*

### Питання для самоконтролю знань

1. Якими рисами характеризуються органи державної влади України?
2. Що таке сфера контролю?
3. Делегування – це ....
4. Опишіть структуру органу державної влади.
5. Назвіть зовнішнє середовище органу місцевого самоврядування.
6. Що таке стратегічне управління?
7. Яке основне завдання контролінгу?
8. Назвіть об'єкти інформаційних відносин.

## Семінарське заняття №8

### Управлінські рішення в органах виконавчої влади План

8.1. Суть управлінських рішень та їх підготовка в органах виконавчої влади.

*Суть поняття «управлінське рішення», «державно-управлінські рішення». Особливості державно-управлінських рішень.*

8.2. Прийняття управлінських рішень в органах виконавчої влади.

*Процес прийняття управлінських рішень. Розробка та прийняття управлінських рішень в органах виконавчої влади.*

8.3. Метод організації виконання рішень.

*Розкрити суть методу організації виконання рішень в органах виконавчої влади. Метод контролю виконання управлінських рішень.*

8.4. Зв'язки з громадськістю в системі управлінської діяльності органу виконавчої влади.

*Охарактеризувати функцію управління «зв'язки з громадськістю». Яка мета, хто виступає суб'єктом цих відносин. Опрацювати Конституцію України; Закон України «Про друковані засоби масової інформації (пресу) в Україні»; Закон України «Про інформацію»; Закон України «Про захист інформації в автоматизованих системах» та ін. Цілі й завдання служб ПР в органах державної виконавчої влади та місцевого самоврядування*

8.5. Забезпечення законності в державному управлінні.

*Розкрити зміст законності у діяльності державного апарату. Юридична відповідальність. Дисциплінарна відповідальність. Цивільно-правова відповідальність. Адміністративна відповідальність. Кримінальна відповідальність.*

### **Питання для самоконтролю знань**

1. Дайте визначення «державно-управлінські рішення».
2. Етапи прийняття управлінських рішень.
3. Яка суть методу контролю виконання управлінських рішень?
4. «Паблік рилейшнз» (ПР) - це ...
5. Яка мета ПР органу державної влади?
6. Цивільно-правова відповідальність – це .....
7. Коли настає кримінальна відповідальність державних службовців?

### **Семінарське заняття №9**

#### **Відносини органів публічної влади в системі державного та регіонального управління**

##### **План**

9.1. Основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади з підприємствами, установами і організаціями.

*Державна регуляторна політика України взаємодії місцевих органів державної виконавчої влади з підприємствами, установами та організаціями у галузі соціально-економічного розвитку, в сфері бюджету та фінансів тощо.*

9.2 Взаємодія органів місцевого самоврядування з підприємницькими структурами, що функціонують в адміністративно-територіальних утвореннях.

*Проаналізуйте Закон України "Про місцеве самоврядування в Україні".  
Форми взаємодії органів місцевого самоврядування з підприємницькими  
структурами.*

9.2. Взаємовідносини органів державної влади та місцевого самоврядування із судовими і правоохоронними органами.

*Взаємодія органів державної виконавчої влади та органів місцевого самоврядування з судовими органами, зі Службою безпеки України, з прокуратурою, з органами внутрішніх справ.*

9.4. Взаємодія державних органів та органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян.

*Дайте визначення дефініції «об'єднання громадян». Форми та способи взаємодії органів державної виконавчої влади і органів місцевого самоврядування з об'єднаннями громадян.*

### **Питання для самоконтролю знань**

1. Як органи державної виконавчої влади сприяють розвитку малого бізнесу?
2. Повноваження місцевих державних адміністрацій в сфері бюджету та фінансів передбачають....
3. З ким погоджують призначення кандидатури на посади керівників державних підприємств, які розташовані на території міста?
4. Чи політичні партії є добровільним об'єднанням громадян? Поясніть.
5. Чи об'єднання громадян можуть висувати кандидатів у народні депутати?

### **РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

#### **Базова**

1. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу : навч. посіб. / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, М. К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2015. – 628 с.

2. Бакуменко В. Д., Усаченко Л. М., Червякова О. В. Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, О. В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. - К. : ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. – 174 с.

3. Бакуменко В.Д. Теоретичні та організаційні засади державного управління: [Навч. посіб.] / Бакуменко В.Д., Надолішній П.І. – К.: Міленіум, 2013. – 256 с.

4. Євтушенко О. Н. Державне управління (Основи теорії державного управління) : [навчальний посібник у трьох частинах] / О. Н. Євтушенко, В. І. Андріяш. – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2013. – ISBN 978-966-336-273-1. Ч. 1. Основи теорії державного управління. – 2013. – 268 с.



5. Ковбасюк Ю.В. Державне управління : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. – К. ; Дніпропетровськ : НАДУ, 2013. – Т. 2. – 324 с..

6. Чернов С.І. Текст лекцій з дисципліни «Державне та регіональне управління» (для студентів 2 курсу напряму підготовки 6.030601 "Менеджмент" денної форми навчання) / С.І.Чернов, М.М. Новікова, С.О. Гайдученко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 140 с.

### **Допоміжна**

1. Архетипіка і державне управління: громадянська самоорганізація, соціальна мобільність, суспільна інтеграція : збір. наук. праць : наук. вид. - Київ, 2015. - 84 с.

2. Криштанович С. В. Механізми забезпечення безпеки громадян на регіональному рівні // С. В. Криштанович, М. Ф. Криштанович / Проблеми розвитку публічного управління в Україні : матер. Наук.-практ. конф. за міжнар. уч. До 100-річчя запровадження державної служби України (12-13 квітня 2018 р., м. Львів) / за наук. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2018. – С. 137-140

3. Криштанович С. В. Напрямки підвищення ефективності публічного управління соціальної безпеки гірських територій // С. В. Криштанович, М. Ф. Криштанович / Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Соціальна робота: становлення, перспективи, розвиток», 24-25 травня 2018 р. ; [за заг. ред.: Кривачук Л. Ф., Нагірняка М. Я.]. – Львів : СПОЛОМ, 2018. – С. 302-305. ISBN 978-966-919-378-0.

4. Криштанович С. В. Публічний менеджмент соціально-економічного розвитку гірських територій Карпатського регіону / Світлана Криштанович. – Львів : ЛДУФК, 2017. – 208 с.

5. Криштанович С.В. Державне управління процесом забезпечення екологічної безпеки гірських територій Західного регіону України / С. Криштанович // Ефективність державного управління [Текст]: зб. наук. пр. Львівського регіонального інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. – Вип. 34. / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В.С.Загорського, доц. А.В.Ліпенцева. – Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2013. – С. 267–275.

### **Інформаційні ресурси**

1. Законодавство України. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>

2. Національна бібліотека України імені В.І.Вернадського. – Режим доступу: [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua).

3. Репозитарій ЛДУФК. – Режим доступу: <http://repository.ldufk.edu.ua/>

## *Нотатки*

**Криштанович Світлана Володимирівна**

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ  
СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ**

**з дисципліни**

***Державне та регіональне управління***

для студентів рівня освіти: бакалавр  
зі спеціальності: 073 Менеджмент

Кафедра економіки та менеджменту  
Львівський державний університет фізичної культури ім. І. Боберського  
Україна, 790 \_\_, м. Львів, вул. Костюшка, 11

Підписано до друку \_\_. \_\_. 2018р. Формат 60x84/16.  
Папір офсетний. Гарнітура Times New Roman. Друк на різнографі.  
умов. друк. арк. \_\_. Наклад 50 прим. Зам. № \_\_

---

---

*Видавець і виготовлювач:*  
*Редакційно-видавничий відділ ЛДУФК*  
*790 \_\_, м. Львів, вул. Костюшка, 11*  
*Тел./факс: \_\_\_\_\_, E-mail: \_\_\_\_\_*

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до*  
*державного реєстру видавців, виготівників та розповсюджувачів*  
*видавничої продукції \_\_\_\_\_*

