

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ**

Кафедра фітнесу та рекреації

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО ПРОВЕДЕННЯ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ
КУЛЬТУРИ І СПОРТУ»**

спеціальність 014.11 - середня освіта (фізична культура)
1 рівень вищої освіти - бакалавр

«ЗАТВЕРДЖЕНО»
на засіданні кафедри
31 серпня 2018 р. протокол № 1

Зав. каф _____ Жданова О.М.

Семінарське заняття 1

Тема: ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ

Мета: Виявити знання студентів з історії виникнення та формування науки управління, змісту навчального предмету та тлумачення термінів і понять, концепцій теорії управління. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Історія виникнення міжгалузевої науки управління
2. Навчальний предмет “Управління в сфері фізичної культури і спорту” в системі підготовки фізкультурних кадрів.
3. Зміст понять теорії управління та їх тлумачення (система, ціль, ресурси, функції та ін).
4. Сучасні концепції теорії управління: системний, процесний, ситуаційний підходи.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.

2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Жданова О. М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. для фізкультур. вузів / О. М. Жданова. – Львів : Вільна Україна, 1996. – 127с.

2. Приходько І.І. Стратегічний менеджмент розвитку сфери фізичної культури і спорту в Україні / І.І. Приходько, В.І. Мудрик, О.В. Горбенко, Г.М. Путятіна, І.Г. Хомко, С.О. Левадня, Н.В. Серета // Слобожанський науково-спортивний вісник: Зб. наук. пр. – Харків: ХДАФК, 2010. – №3 – С. 134-138.

3. Туленков М. В. Сучасні теорії менеджменту : навч. посіб. / М. В. Туленков. – Київ : Каравела, 2014. – 304 с.

Семінарське заняття 2

Тема: ДЕРЖАВНІ ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ, ЇХ КЛАСИФІКАЦІЯ ТА ХАРАКТЕРИСТИКА

Мета: Виявити знання студентів щодо побудови системи управління сферою ФКіС в Україні, діяльності державних органів управління. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Класифікація державних органів управління (загальної, відомчої та спеціальної компетенції).
2. Міністерство молоді та спорту України.
3. Комітет з фізичного виховання і спорту Міністерства освіти і науки України, його підрозділи на місцях.
4. Мережа центрів фізичного здоров'я населення "Спорт для всіх", структурна побудова, зміст діяльності.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Жданова О. М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. для фізкультур. вузів / О. М. Жданова. – Львів : Вільна Україна, 1996. – 127с.
2. Положення про Міністерство молоді та спорту України : постанова Кабінету Міністрів України від 2.07.2014 року №220.
3. Положення про Всеукраїнський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх» : наказ Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту від 29.05.2003, № 1366.

Семінарське заняття 3

Тема: ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ, ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ ТА ЗМІСТ ДІЯЛЬНОСТІ

Мета: Виявити знання студентів про структурну побудову та діяльність громадських організацій, які функціонують в сфері фізичної культури і спорту. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Фізкультурно-спортивні товариства: Україна", "Колос", "Динамо", "Спартак"
2. Побудова та діяльність НОКУ, НСКУ, НКСІУ
3. Побудова та діяльність національних федерацій з видів спорту

4. Первинні осередки у загальноосвітніх школах, ПТУ, вузах різного рівня акредитації.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Про громадські об'єднання : Закон України від 22.03.2012 р., № 4572-VI.
2. Статут Національного Олімпійського Комітету України. – Київ, 2014. – 20 с.
3. 3.Статут Спільки громадських організацій „Спортивний комітет України”. – Київ, 2008. – 17 с.
4. Статут ФСТ "Спартак" Профспілок України. – 22 с.
5. Статут ФСТ "Динамо" України. – Київ, 1990. – 23 с. (нова редакція 26.02.2016 р.).
6. Статут ФСТ "Україна. – Київ, 1991. – 21 с.

Семінарське заняття 4

Тема: РЕГЛАМЕНТУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТА КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ

Мета: Виявити знання студентів зі змісту документів регламентування діяльності установ сфери фізичної культури і спорту. Виявити обізнаність студентів в питаннях кадрового забезпечення сфери. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Система спортивних шкіл в сфері фізичного виховання і спорту
2. Сутність регламентування та його види у діяльності організацій сфери фізичного виховання.
3. Юридична та соціальна відповідальність організацій
4. Спеціальності, за якими готують фахівців заклади вищої освіти України.
5. Система навчальних закладів. Ступенева підготовка фахівців.
6. Підготовка наукових кадрів. Ефективне використання кадрових ресурсів.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту: Навч. посіб. для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Положення про дитячо-юнацьку спортивну школу : постанова КМУ від 5 листопада 2008 року № 993 (редакція від 15.04.2016 р.).
2. Путятіна Г. М. Маркетингова діяльність некомерційних організацій (на прикладі дитячо-юнацьких спортивних шкіл) : [навч. посіб. для студ. ВНЗ фізкультурно-спортивного профілю] / Г. М. Путятіна, Н. В. Середа. – Харків : ХДАФК, 2013. – 102 с.
3. Куліш Н. М. Кадрове забезпечення фізичної культури і спорту в Україні з погляду соціальної сфери / Н. М. Куліш // Молодий вчений. – 2016. – № 1 (28), ч. 3. – С. 91–94.
4. Дутчак М. В. Класифікація професій у сфері фізичної культури і спорту в Україні: стан та перспективи [Електронний ресурс] / М. В. Дутчак // Спортивна наука України. – 2010. – № 2. – С. 25–41. – Режим доступу : <http://www.sportscience.org.ua/index.php/>

Семінарське заняття 5

Тема: ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ В СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ

Мета: Виявити знання студентів з функцій управління, а саме: їх класифікації та взаємозв'язку, плануванні та складників організації У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Класифікація функцій управління (загальні, спеціальні) та їх взаємозв'язок.
2. Планування як функція управління. Види планування
3. Етапи стратегічного планування: визначення цілей, аналіз зовнішнього середовища, визначення критеріїв та альтернатив.
4. Види документів планування діяльності організацій сфери фізичної культури і спорту.
5. Зміст організації як функції управління.
6. Процес делегування повноважень та бар'єри на його шляху.
7. Поняття про структуру організації. Типи організаційних структур.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М.,Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Рутьєв В. А. Менеджмент : навч. посіб. / В. А. Рутьєв, С. О. Гуткевич. – Київ : Центр учбової літератури, 2011. – 312 с.
2. Мічуда Ю. П. Функціонування та розвиток сфери фізичної культури і спорту в умовах ринку : автореф. дис. ... д-ра наук з фіз. виховання і спорту : [спец.] 24.00.02 „Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення” / Ю. П. Мічуда. – Київ : НУФВСУ, 2008. – 40 с.

Семінарське заняття 6

МОТИВАЦІЯ І КОНТРОЛЬ ДІЯЛЬНОСТІ СПІВРОБІТНИКІВ ОРГАНІЗАЦІЙ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ (2 години)

Мета: Виявити знання студентів зі змісту функцій управління: мотивацій та контролю діяльності співробітників установ сфери. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Зміст мотивації як функції управління.
2. Сутність понять “потреби”, “прагнення”, “заохочення” та ін.
3. Зміст теорій мотивації (змістовних та процесних).
4. Контроль як базовий елемент процесу управління. Види контролю.
5. Складові процесу контролю та вимоги до його проведення.
6. Зміст обліку та його зв'язок із контролем. Види обліку діяльності фізкультурних організацій.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М.,Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Михайлова Л. І. Управління персоналом : навч. посіб. / Л. І. Михайлова. – Київ : Центр учбової літератури, 2007. – 248 с.
2. Гавкалова Н. Л. Управління ефективністю менеджменту персоналу : монографія / Н. Л. Гавкалова. – Харків : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 296 с.

Семінарське заняття 7

ЗВ'ЯЗУВАЛЬНІ ПРОЦЕСИ У ВИКОНАННІ ФУНКЦІЙ УПРАВЛІННЯ

Мета: Виявити знання студентів щодо зв'язувальних процесів (рішень і комунікацій) в процесі виконання функцій управління. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Сутність комунікацій та значення інформації у діяльності організацій
2. Причини виникнення і можливості запобігання вербальних і невербальних перешкод
3. Організаційні комунікації та засоби подолання перешкод на їх шляху
4. Класифікація рішень, їх місце в управлінській діяльності.
5. Зміст та послідовність етапів процесу прийняття управлінських рішень.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник / Гевко І. Б. – Київ : Кондор, 2009. – 187с.
2. Рутьєв В. А. Менеджмент : навч. посіб. / В. А. Рутьєв, С. О. Гуткевич. – Київ : Центр учбової літератури, 2011. – 312 с.

Семінарське заняття 8

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЯХ СФЕРИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ

Мета: Виявити знання студентів зі змісту та особливостей процесу управління колективами організацій сфери фізичної культури і спорту. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Сутність поняття “формальні” та “не формальні” групи. Процес утворення та види формальних груп. Виникнення неформальних груп та умови співпраці з ними.
2. Влада та класифікація форм її прояву.
3. Поняття про стилі керівництва, їх класифікація.
4. Конфлікти та їх вплив на діяльність організацій. Типи конфліктів. Методи уникнення або вирішення конфліктів (структурні, між особові).

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Балабанова Л. В. Управління персоналом : підручник / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – Київ : ЦУЛ, 2011. – 468 с.
2. Ващенко І. В. Загальна конфліктологія : навч. посіб. / за заг. ред. І. В. Ващенко, С. П. Гіренка. – Харків : Оригінал, 2002. – С. 1–49.
3. Гавкалова Н. Л. Управління ефективністю менеджменту персоналу : монографія / Н. Л. Гавкалова. – Харків : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 296 с.
4. Мурашко М. Менеджмент персоналу : навч.-практ. посіб. / Микола Мурашко. – 2-ге вид., стереотип. – Київ : Знання, 2006. – 311 с.
5. Чеховська Л. Я. Теоретичні основи управлінської праці фізкультурного керівника / Л. Я. Чеховська // Проблеми активізації рекреаційно-оздоровчої діяльності населення : матеріали III Міжрегіон. наук.-практ. конф. – Львів, 2002. – С. 51–54.

Семінарське заняття 9

МІЖНАРОДНИЙ СПОРТИВНИЙ РУХ І МІСЦЕ В НЬОМУ ОРГАНІЗАЦІЙ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ

Мета: Виявити знання студентів з історії виникнення та сучасного стану міжнародного спортивного руху, діяльності міжнародних організацій, які розвивають фізичне виховання. У продовж двох годин обговорюються питання:

План:

1. Історія виникнення міжнародного спортивного руху, його характеристика на сучасному етапі.

2. Класифікація міжнародних спортивних об'єднань.
3. Міжнародні спортивні об'єднання які опікуються фізичним вихованням різних верств населення.
4. Організаційна побудова та зміст діяльності: СІЕПС, ФІСУ, АІЕПС, ФІЕП.

На семінарському занятті заслуховуються реферативні повідомлення студентів з теми яка розглядається.

Література

Основна

1. Жданова О. М. Управління сферою фізичного виховання і спорту : навч. посіб. / О. М. Жданова, Л. Я. Чеховська. – Дрогобич : Коло 2009. – 229 с.
2. Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту. Навчальний посібник для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. – Львів : ЛДУФК, 2017 -244с.

Допоміжна

1. Передерій А. В. Спеціальні олімпіади в сучасному світі : [монографія] / А. В. Передерій. – Львів : ЛДУФК, 2013. – С. 9–39.
2. Международная хартия физического воспитания, физической активности и спорта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002354/235409r.pdf>. – 11с.