

53

КИЕВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

На правах рукописи

ЭЛЬ-БАСРИ ФЕЙСАЛ

**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
СИСТЕМЫ СПОРТА
СИРИЙСКОЙ АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

13.00.04 — Теория и методика физического воспитания
и спортивной тренировки (включая методику
лечебной физкультуры)

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата педагогических наук

Киев — 1983

Диссертация выполнена в Киевском государственном институте физической культуры.

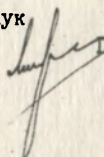
- Научный руководитель - кандидат педагогических наук,
доцент ЖМАРЕВ Н.В.
- Официальные оппоненты - доктор педагогических наук,
профессор ЗАПОРОЖАНОВ В.А.
кандидат педагогических наук,
доцент ПРЧЕНКО В.И.
- Ведущая организация - Днепропетровский государственный
институт физической культуры

Защита диссертации состоится "28" апреля 1983 года
в 14 час 30 мин. на заседании специализированного совета
К 046.02.01 по присуждению ученой степени кандидата педагогичес-
ких наук Киевского государственного института физической культуры.
(252150 г.Киев, ул.Физкультуры, 1)

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Киевского
государственного института физической культуры.

Автореферат разослан "24" апреля 1983 года

Ученый секретарь специализированного
Совета, кандидат педагогических наук,
доцент

 М. Мироненко

БИБЛИОТЕКА
Днепропетровского гос.
института физической культуры

Читальна зала
ЛДІФК

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность работы определяется необходимостью научного обоснования путей совершенствования имеющейся системы физической культуры и спорта в Сирийской Арабской Республике и недостаточностью научных исследований в этой области. Вопросам совершенствования спорта САР, несмотря на их важность, в настоящее время не посвящено в целом ни одной научной работы, что препятствует успешному развитию физической культуры и спорта в этой стране.

Проблема научного исследования заключается в целесообразности совершенствования имеющейся системы физической культуры и спорта в САР на основе имеющегося опыта работы и научного обоснования этой деятельности.

Теоретическая сущность проблемы заключается в необходимости научного обоснования на основе положений теории организации и управления путей совершенствования системы физической культуры и спорта.

Практическая сущность проблемы заключается в необходимости разработки научно обоснованных практических рекомендаций для работников системы спорта САР, на основе которых работники могли бы составить достаточно полное представление о необходимости и путях совершенствования системы физической культуры и спорта.

Рабочая гипотеза. Предполагается, что комплексное исследование структуры и функций системы спорта САР, спорта Украинской ССР, проведенное на основе использования положений теории организации и управления, а также применения методов структурного и функционального анализа, позволит определить состояние системы спорта САР, разработать пути поэтапного ее совершенствования.

Цель нашего исследования заключалась в том, чтобы на основе комплексного изучения структуры и функций системы спорта САР и

системы спорта СССР /на материале УССР/ выявить структурную и функциональную неполноту системы спорта САР посредством использования методов структурно-функционального анализа, моделирования, определить и рекомендовать теоретически обоснованные пути совершенствования организационной структуры спорта САР.

Для достижения поставленной цели нами решались такие задачи:

1. Определить основные организационные проблемы системы спорта САР;

2. Разработать теоретическую целевую, функциональную и структурную модель системы спорта.

3. Провести целевой, функциональный и структурный анализ системы спорта САР и Украинской ССР.

4. Осуществить сравнительный анализ системы спорта УССР и САР и выявить возможность организационного совершенствования системы спорта САР.

5. Разработать и определить научно обоснованные модели поэтапного усовершенствования системы спорта САР.

Объектом наших исследований были избраны системы спорта САР и Украинской ССР как организационные системы большой сложности.

Предметом исследования явились структурная и функциональная организация системы спорта, ее отдельных подсистем.

Для решения поставленных задач использовались следующие методы:

1. Анализ литературных источников, официальных документов деятельности спортивных организаций САР.

2. Структурно-функциональный анализ систем спорта УССР и САР.

3. Анкетный опрос специалистов спорта САР.

4. Описательное моделирование поэтапного совершенствования системы спорта САР.

Научная новизна исследования заключается в том, что впервые получены новые данные о характере и сущности организационных проблем спорта САР. Определен рациональный путь совершенствования системы спорта САР на основе использования результатов структурно-функционального анализа и моделирования.

Теоретическая значимость работы заключается в обосновании теоретической комплексной модели спорта, которая может использоваться в процессе изучения реальных систем спорта в качестве эталона.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования результатов исследований для организационного совершенствования системы спорта САР.

Представленные практические рекомендации могут являться руководством для работников спорта при проведении организационного совершенствования системы спорта САР, структурном совершенствовании имеющихся и создании новых структурных подразделений системы спорта.

Важное практическое значение нашей работы мы видим также в том, что на основе представленных нами моделей работник может составить достаточно полное и целостное представление о требуемой структурной и функциональной полноте системы спорта как базы подготовки олимпийских резервов.

Апробация работы. Предложенные модели поэтапного создания и совершенствования системы спорта САР были использованы в ГСП при составлении перспективного плана развития спорта Сирийской Арабской Республики на период с 1984 по 1990 годы.

Организация исследований. Наши исследования проводились в несколько этапов: на первом этапе исследований, на основе изучения литературных источников, проведения опроса специалистов САР, выявлены и уточнены проблемы, осуществлен поиск адекватных мето-

дов исследований.

Результатом исследований на данном этапе явились уточненные цели, задачи и методы исследований, выявление организационных проблем развития системы спорта в САР.

Второй этап был посвящен структурно-функциональному анализу системы спорта САР и УССР. В результате исследований была определена структурная и функциональная полнота системы спорта САР и УССР и дана характеристика проблем, а также выявлены предпосылки путей совершенствования системы спорта САР.

На третьем этапе осуществлялся сравнительный анализ структурной и функциональной полноты системы спорта САР и УССР. Были выявлены скрытые организационные ресурсы и определены предпосылки совершенствования системы спорта САР.

Четвертый этап был направлен на обоснование теоретического подхода и разработку практических рекомендаций по совершенствованию системы спорта САР.

В процессе исследований результаты обсуждались на конференциях, а также осуществлялось внедрение результатов в работу ГСФ САР, путем разработки методических рекомендаций, публикации статей.

Структура диссертационной работы

Диссертация состоит из введения, четырех глав, общих выводов, библиографии и приложений.

Первая глава отображает состояние изучаемой проблемы в литературе и практике работы специалистов спорта САР.

Вторая глава - методическая и посвящена рассмотрению объекта, предмета, цели, гипотезы, задач, методов исследования.

В третьей главе дан комплексный теоретический структурно-функциональный, целевой и сравнительный анализ системы спорта САР

и СССР /на материале Украинской ССР/.

Четвертая глава включает обоснование и моделирование путей совершенствования структуры спорта в САР.

Работа представлена на 144 страницах машинописного текста. Содержит 6 рисунков, 12 таблиц. Библиография состоит из 174 источников, из которых 16 - зарубежных.

Работа выполнена по заказу Генеральной спортивной федерации Сирийской Арабской Республики.

РЕЗУЛЬТАТЫ СОБСТВЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Проблемы организации спорта в теории и практике деятельности Сирийской Арабской Республики /САР/

Анализ литературных источников, посвященных проблемам организации социальных систем /В.Г.Афанасьев, 1973, 1977; А.М.Омаров, 1980/, совершенствования объектов /Ю.И.Черняк, 1975/ организации как важнейшей функции управления /А.С.Петров, 1969; М.М.Сыроеждин, 1976/, свидетельствуют о многоаспектности и сложности вопросов, подлежащих изучению в рамках понятия организации.

Проблемы организации физической культуры и спорта рассматриваются преимущественно в аспекте совершенствования структур спортивных организаций /А.В.Оболонский, 1974/, а также как функция управления, направленная на упорядочение прав и отношений, налаживания взаимодействия между отдельными работниками и звеньями той или другой системы.

В целом анализ литературных источников по проблемам организации физкультуры и спорта позволил установить следующее:

I. Организация как атрибут и функция социальных систем оказывает существенное влияние на эффективность их функционирования и специалисты социального управления придают ей большое значение.

2. Специалисты социального управления показывают необходимость организационного совершенствования систем на основе научного подхода, указывая на то, что сложные социальные объекты полагают скрытыми организационными структурами эффективности их функционирования и развития.'

3. В работах, посвященных проблемам социального управления, имеется ряд важных теоретических положений, которые могут быть использованы в деле совершенствования организации спорта.'

4. В сфере физической культуры и спорта проблемам совершенствования организации придается большое значение, но вопросы организации физической культуры и спорта изучены еще недостаточно, в особенности мало изучены вопросы организации спорта в САР.

5. Организационные проблемы развития спорта САР признаются высшим руководящим составом сферы физической культуры и спорта этой страны как наиболее значительные в сравнении с вопросами обеспечения и подготовки спортсменов.

6. Эта проблема, по мнению работников спорта, носит сложный долгосрочный характер, должна решаться поэтапно и на основе комплексного подхода, который включает, с одной стороны, использование накопленного опыта, а с другой - достижения науки.

Наиболее перспективным в деле совершенствования системы спорта САР представляется использование научно обоснованного управляющего воздействия органов общей и специальной государственной компетенции.

Выявление и уточнение современных проблем спорта САР, осуществленное нами на основе опроса специалистов физической культуры и спорта этой страны, и общая оценка состояния спорта САР представлена специалистами на уровне оценки неудовлетворительной и очень плохо.

Конкретные факторы, оказывающие наиболее отрицательное воздействие на процесс развития спорта в САР, представлены в таблице I.

Таблица I

Оценка важности проблем в развитии спорта САР по данным опроса руководящих работников спорта САР /по 100 бальной шкале/

№ пп	Проблемы, оказывающие отрицательное воздействие на развитие спорта в САР	Кол-во респондентов	Средняя оценка в баллах
1.	Отсутствие единой системы руководства	34	74
2.	Недостатки в организации системы спорта	34	70
3.	Недостаток спортивных баз	34	63
4.	Недостаток спортивных кадров	34	66
5.	Недостаток в финансировании	34	54

Как видно из таблицы, наиболее существенным фактором, мешающим развитию спорта в САР, по мнению опрошенных, является отсутствие единого государственного подхода к руководству физической культурой и спортом. Далее, по важности, следует недостаток числа спортивных результирующих организаций, кадров по физической культуре и спорту. Менее значительными являются вопросы наличия спортивных баз, финансирования.

При проведении исследований, направленных на создание совершенной системы спорта САР, специалистами была признана весьма важной оценка возможностей отдельных организаций по устранению имеющихся организационных проблем. Большинство руководящих работников спорта САР показали, что решение возникающих и существующих

задач в спорте республики под силу государственным органам совместно с Генеральной спортивной федерацией /общественный орган/.

Полученные данные позволили сделать вывод о том, что в настоящее время возрастает роль специальных спортивных организаций в деле развития физической культуры и спорта САР. Специалисты спорта САР подчеркнули необходимость использования опыта работы стран социализма в сочетании с применением основных положений истории организации.

Результаты опроса также показали, что работники спорта САР воспринимают проблему его организации как долгосрочную, рассчитанную на 8-10 лет.

На основе опроса мы определили также, что в настоящее время одной из важных задач развития спорта в республике является необходимость разработки программных и нормативных документов для вузов, ДОУШ, военных организаций, общеобразовательных школ, спортивных клубов. Нами установлено отсутствие единой нормативной системы для определения качества подготовки спортсменов. Все опрошенные отметили необходимость единой спортивной классификации как фактора, содействующего развитию спорта САР.

Обоснование методики исследования организационных проблем спорта САР

Анализ диссертационных работ, посвященных проблемам организации спорта в СССР и других стран, позволил установить, что до настоящего времени еще нет апробированных схем изучения сложных социальных систем, к которым относится и сфера спорта в отдельной стране. Это предопределило поиск исследования, применяемых в других социально-организационных сферах.

Общей методологической базой наших исследований явилась мате-

риалистическая диалектика.

Конкретным проявлением марксистско-ленинской диалектики в исследовании систем спорта в нашей работе явился системный подход. Системный подход как комплексное, многоаспектное направление исследований в настоящее время используется для изучения сложных объектов в социологии /О.М.Омаров, 1980/, промышленности /Е.П.Голубков, 1976/, спорте /Н.И.Пономарев, 1976/.

Применение системного подхода позволило получить достоверную и достаточно полную информацию об организационных проблемах спорта САР путем рассмотрения процессов и объектов как единого целого образования, декомпозиции изучаемого объекта до уровня, требуемого задачами исследования, выделения объекта из сферы рассмотрения изучаемой системы как динамично развивающейся системы, рассмотрения взаимодействия между элементами объекта и объекта со средой.

В нашем исследовании системный подход был реализован при декомпозиции системы спорта СССР /на материалах Украинской ССР/ и САР. При этом нами выделены общесистемный уровень и уровни отдельных подсистем. Системный подход использован и при разработке теоретической модели спорта, структурно-функциональном анализе систем спорта СССР и САР, а также при обосновании и выборе моделей совершенствования спорта в САР.

В основу теоретической обобщенной модели системы спорта был положен принцип последовательной дифференциации на целевую, структурную и функциональную модели. При этом целевая модель включала такие компоненты: цели, задачи, критерии, ресурсы, ограничения.

Структурная модель содержала в качестве обязательных характеристик: наличие единой системы управления, иерархичность структуры системы, характеристику взаимодействия между элементами системы, критерии структурной полноты, ограничения.

Функциональная модель системы спорта включала также основные характеристики: руководство, управление, процесс и обеспечение, взаимодействие со средой, критерии эффективности функционирования систем, ограничения. В рамках системного подхода в нашем исследовании при анализе проблем реализованы анализ литературных источников и опрос специалистов спорта САР.

Комплексный анализ системы спорта САР осуществлен на основе использования структурно-функционального анализа. Поиск и обоснование путей совершенствования структуры спорта САР реализован на основе описательного моделирования.

Комплексный анализ систем спорта СССР и САР

Эффективность и полнота анализа сложных социальных организационных систем в значительной мере зависят от построения теоретически обоснованной модели. В нашем исследовании использована схема анализа, применяемая в других сферах и базирующаяся на характеристике целевой структурной и функциональной полноты изучаемого объекта /Н.Т. Абрамова, 1974/.

Общая схема целевой, функциональной и структурной модели анализа представлена в таблице 2.

Таблица 2

Модели анализа систем спорта

	Целевая	Функциональная	Структурная
Компоненты моделей	Цели, задачи, ресурсы, критерии, ограничения	Руководство, управление, процесс. Взаимодействие между компонентами системы. Взаимодействие со средой. Критерии функциональной эффективности. Ограничения.	Наличие необходимых и достаточных компонентов. Иерархичность структуры. Наличие единого органа управления. Теснота взаимодействия между компонентами. Критерии. Ограничения.

Учитывая тот факт, что современная система спорта является большой сложной и обладает многоуровневой иерархией, мы рассматривали в ней два основных уровня: общесистемный и уровень отдельных подсистем. При выделении уровней подсистемы в качестве опорного фактора мы приняли процесс подготовки спортсменов, выделив в нем такие относительно самостоятельные уровни:

- высшего спортивного мастерства;
- базового мастерства;
- массового спорта;
- начальной подготовки.

Указанные уровни достаточно полно согласовываются с основными задачами массового спорта.

Осуществленный с целью поиска эталонной эмпирической модели системы спорта целевой, функциональный и структурный анализ системы спорта СССР /на материалах Украинской ССР/ позволил установить следующее:

Система спорта Украинской ССР ориентирована как на цели массового, так и результативного спорта, которые отражены в ней в виде конкретных показателей по числу занимающихся спортом, подготовке спортсменов-разрядников, мастеров спорта, мастеров спорта международного класса, а также в виде предполагаемых результатов на всесоюзных и международных соревнованиях.

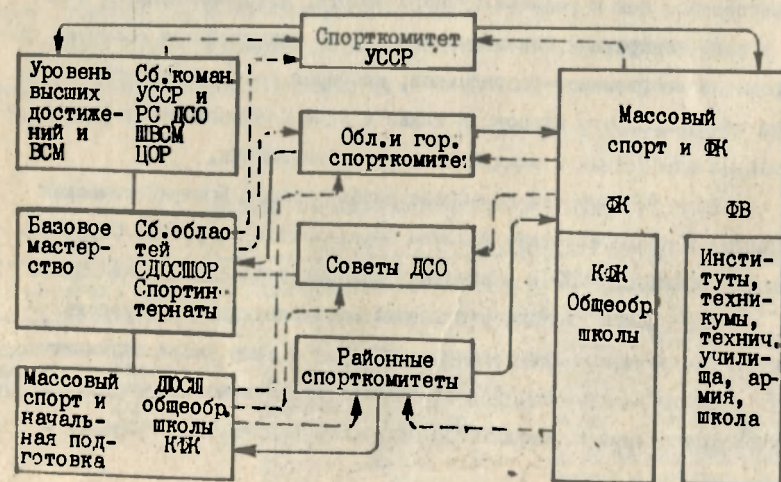
Цели формируются на основе постановлений Коммунистической партии и правительства, а затем определяются на уровне Спорткомитета Украинской ССР в конкретных целевых заданиях организациям.

Для оценки степени реализации поставленных целей используются конкретные количественные критерии в виде числа занимающихся спортом, количества подготовленных спортсменов-разрядников, мастеров спорта и результатов на соревнованиях. Используются и

другие критерии, отражающие степень материально-технического, финансового, кадрового и другого обеспечения.

Система спорта Украинской ССР содержит все основные структурные компоненты современной системы спорта и включает: подсистему государственного руководства, представленную спорткомитетами; подсистему общественного управления, представленную советами ДСО и ведомствами, а также федерациями по видам спорта, комиссиями и т.д.

В системе спорта в УССР можно выделить такие основные уровни подготовки спортсменов: уровень начальной подготовки и массового спорта, представленный ДСОШ, секциями по видам спорта; уровень базового мастерства, представленный СДОШОР, ШВСМ, школами-интернатами спортивного профиля /спортинтернат/, специальными спортивными классами /спецклассы/; уровень высшего спортивного мастерства и высших спортивных достижений, представленный отдельными группами ШВСМ, сборными командами по видам спорта, центрами олимпийского резерва /ЦОР/ /таблица 3/.



В системе спорта Украинской ССР реализуются все основные функции руководства и управления: постановка целей и задач организациям, планирование, организация деятельности, учет, отчетность и контроль.

Планирование, учет и отчетность отдельными организациями осуществляется на основе конкретных количественных плановых показателей, отражающих степень развития массового и результативного спорта /плановое задание на подготовку спортсменов различной квалификации, мастеров спорта, мастеров спорта международного класса и т.п./ . Реализуется также плановая подготовка кадров, строительство спортивных сооружений и т.д.

Характерным для системы спорта Украинской ССР также является наличие единого органа руководства /Спорткомитет Украинской ССР/, а также единой системы учета и отчетности работы.

Это позволяет сделать заключение о том, что система спорта Украинской ССР может рассматриваться как эталонная эмпирическая модель современной системы спорта, в значительной степени совпадающая с требованиями теоретической модели.

Целевой, структурный и функциональный анализ системы спорта САР позволил установить следующее:

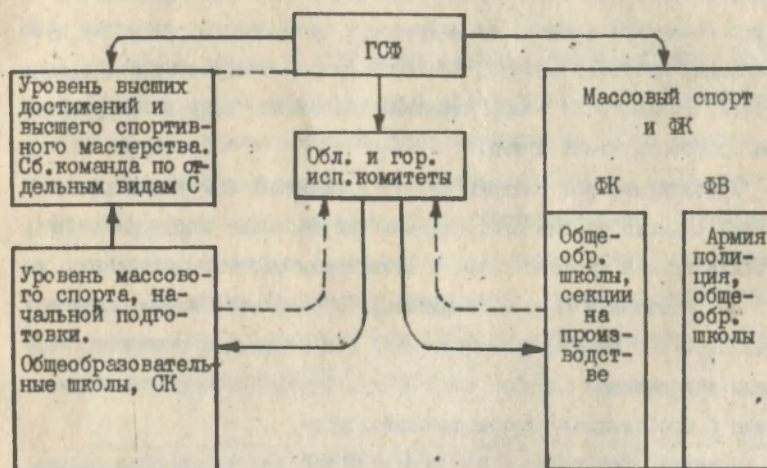
Система спорта САР ориентирована на достижение декларативных, сформулированных целей на основе статей Конституции САР при отсутствии конкретных общесистемных целевых показателей, а также целевых заданий для отдельных подсистем и организаций.

Для оценки степени достижения целей и решения задач используется незначительное число критериев - результаты на соревнованиях, количество проведенных спортивных мероприятий и т.п.

В системе спорта САР подсистема управления представлена общественным органом - Генеральной спортивной федерацией /ГСФ/:

Результирующая подсистема представлена уровнями массового и результативного спорта. При этом в подсистеме массового спорта основным звеном являются школьные спортивные секции, спортивные клубы, а в подсистеме результативного спорта - сборные команды страны по отдельным видам спорта /Табл.4/

Таблица 4



В системе отсутствуют организации уровня массового спорта /ДЮСШ/, а также ряд организаций уровня базового и высшего спортивного мастерства /спецклассы, СДЮСШОР, ШВСМ, ЦОР, спортинтернаты/.

В системе спорта САР функции управления: планирование, организация, регулирование, учет, контроль-- реализуются общественными организациями - через систему органов ГСФ.

В системе спорта САР отсутствует единый орган государственного руководства развитием спорта. Реализация функций управления общественных организаций при отсутствии единой системы планирования, учета, отчетности и контроля развития спорта.

Проведенный целевой, функциональный и структурный анализ спорта САР показал, что система имеет существенное расхождение с теоретической моделью по постановке целей и задач, наличию структурных компонентов системы, а также реализации функции руководства, управления и подготовки спортсменов.

Система спорта САР нуждается в организационном совершенствовании таким образом, чтобы она могла в дальнейшем реализовать задачи, стоящие перед спортом в развивающейся стране.

Для разработки модели усовершенствования системы спорта САР необходим сравнительный анализ современной системы спорта с эмпирической моделью системы спорта, принятой за эталонную.

Сравнительный анализ системы спорта Украинской ССР и САР

Сравнительный анализ системы спорта САР с системой спорта УССР, избранной в качестве практического эталона, позволил получить объективную информацию о состоянии организации спорта в САР /табл.5/.

Как видно из таблицы, система спорта САР в сравнении с системой спорта УССР имеет ряд существенных недостатков в структуре, выполнении основных и вспомогательных функций, в определении и реализации конкретных целей.

Полученные результаты позволяют считать, что в настоящее время существует острая необходимость в совершенствовании структуры и функций в системе спорта САР.

Организационное совершенствование системы спорта САР

Наши дальнейшие исследования были направлены на организационное совершенствование системы спорта САР. Учитывая, что система

Таблица 5

Характеристика целевой, структурной и функциональной полноты систем спорта САР и УССР

Целевая	Функциональная	Структурная
Компоненты: УССР: САР	Компоненты: УССР: САР	Компоненты: УССР: САР
Цели	Руководство	Наличие необходимых и достаточных компонентов
Задачи	Управление	
Ресурсы	Процесс	
Критерии	Взаимодействие со средой	Иерархичность структуры
Ограничения	Критерии эффективности	Наличие единого органа управления
	Ограничения	Теснота взаимосвязей между компонентами
		Критерии структурной полноты
		Ограничения

Условные обозначения: п - функция реализуется полностью

пр - функция реализуется преимущественно

ос - функция реализуется в основном

ч - функция реализуется частично

спорта относится к классу социальных систем большой сложности, совершенствование такой системы невозможно провести сразу, решать эту задачу следует поэтапно. Мы определили три этапа, каждый из которых имеет свои специфические особенности, определяемые целями и задачами этапа.

1086

Суть организационного совершенствования спорта САР заключается в постепенном структурном и функциональном его усложнении, что на завершающем этапе позволит сделать целостную современную систему спорта.

На первом этапе всю деятельность руководящих органов спорта САР целесообразно направить на формирование подсистемы начальной подготовки массового спорта путем создания ДЮСШ. Общими критериями эффективности спорта должны стать количество детей, занимающихся спортом, количество подготовленных тренеров и тренеров-общественников, общий уровень спортивных достижений в отдельных видах спорта.

На этом этапе будет осуществлено разделение функций результативного и массового спорта. Для этого предполагается создать два соответствующих раздела ГСФ.

Главной задачей второго этапа является дальнейшее увеличение количества ДЮСШ и рост количества занимающихся в них.

Вместе с тем предполагается создать опорные спортивные пункты на базе существующих в настоящее время спортивных клубов.

Основными критериями оценки эффективности создаваемой системы спорта САР на втором этапе будут:

- результаты работы тренеров на уровне массового спорта и базового спортивного мастерства;
- рост числа специалистов, способных обеспечить поэтапную подготовку спортсменов базового и высшего мастерства в летних олимпийских видах спорта;
- целенаправленное использование материальных и финансовых средств для подготовки спортсменов базового мастерства.

Обобщающим критерием этого этапа является созданная структурно-функциональная система спорта САР, главной целью которой будет подготовка спортсменов на уровне базового мастерства, спо-

собных перейти в категорию спортсменов высшего спортивного мастерства при дальнейшем развитии массового спорта. Главной задачей третьего этапа совершенствования спорта САР является создание целостной организационно-методической системы спорта.

Такая система будет включать уровень начальной подготовки и массового спорта в ДЮСШ, уровень базовой подготовки в СДЮСШОР и опорных спортивных пунктах и уровень высшего спортивного мастерства в сборных командах по видам спорта и в республиканских центрах.

Основными критериями эффективности системы спорта на третьем этапе будут:

- наличие сборных команд по летним олимпийским видам спорта, способных успешно конкурировать с командами стран арабского мира;
- наличие республиканских спортивных центров по видам спорта;
- рациональное соотношение между ДЮСШ, СДЮСШОР, ОПОП, ЦОР в масштабе страны и по регионам;
- наличие базы научного и методического обеспечения процесса подготовки спортсменов;
- наличие системы подготовки кадров и повышение их квалификации.

Поэтапное создание структурно-функциональной системы спорта САР, на наш взгляд, является наиболее рациональным с точки зрения решения целей и задач, реализации имеющихся ресурсов и возможностей, а также с практической точки зрения.

В В В О Д И

На основании проведенных исследований можно сделать следующие основные выводы:

- I. Системе спорта САР присущ ряд важных организационных

проблем, снижающих эффективность ее функционирования, эти проблемы носят сложный характер и их устранение может быть осуществлено в несколько этапов.

2. Применение методов системного подхода к изучению организационных проблем системы спорта дает возможность построить достаточно адекватные оригиналам модели, которые позволили выявить целевую, структурную и функциональную неполноту системы спорта САР.

3. Сравнительный анализ эмпирических моделей системы спорта СССР /на материалах Украинской ССР/ и системы спорта САР на основе построенной теоретической модели позволил установить, что системе спорта САР присуща целевая, структурная и функциональная неполнота, которая выражается в отсутствии количественных показателей целей, отдельных подсистем, уровней и объектов системы спорта, недостаточной реализацией функций руководства, управления, спортивной подготовки.

4. Комплексное рассмотрение системы спорта на базе целевой, функциональной и структурной моделей позволяет не только выявить скрытые ресурсы системы, но также определить пути ее организационного совершенствования, сущность которого может быть отражена с достаточной полнотой путем построения моделей системы спорта, отражающих основные характеристики системы на каждом этапе совершенствования.

5. Успешное развитие системы спорта САР может быть обеспечено путем реализации разработанных моделей поэтапного совершенствования, которые предполагают:

- на первом этапе создание комплексных /20-25/ ДЮСШ с контингентом 5 тысяч занимающихся, работу с которыми обеспечит 100 тренеров;

- на втором этапе создания 50 комплексных ДЮСШ с контингентом

том 10 тысяч человек как основы базовой подготовки 1000 спортсменов в 13-15 городах;

- на третьем этапе создания 20-24 спортивных центров по видам спорта, 15-20 СДШОР, 50-55 опорных пунктов, 100-110 ДЮСШ, довести количество тренеров до 5-5,5 тысяч человек, из которых - 50-60 гос. тренеров, создание базы научно-методического обеспечения всех уровней подготовки спортсменов.

Работы, опубликованные по теме диссертации

1. Эль-Басри Ф., Жмарев Н.В. Совершенствование организационной структуры системы спорта как способ повышения эффективности подготовки результативных спортсменов. - В сб.: Тезисы республиканской научно-практической конференции: Черкассы, 1982, с. 215-217.

2. Эль-Басри Ф., Жмарев Н.В. Методические рекомендации по совершенствованию структуры системы спорта САР.

Подп. к печ. 18.03.83 Формат 60×84 $\frac{1}{2}$ Бумага офсет печ. офс.

Уч.-изд. л. 1/2 Уч.-изд. л. 0,23 Тираж 100

Зак. 3-2617 Бесплатно

Киевская книжная типография научной книги. Киев, Реппна, 4.