

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

Кафедра економіки та менеджменту

Гуль І.Г

ЗАЛІКОВІ ВИМОГИ

з навчальної дисципліни

«МЕТОДИ І МОДЕЛІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»

Для студентів спеціальності 073 Менеджмент

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

на засіданні кафедри економіки
та менеджменту

«___» _____ 202__ р. протокол №___

Зав. каф. _____ Н.Ф. Павленчик

ЗАЛКОВІ ВИМОГИ

з дисципліни «Методи і моделі прийняття управлінських рішень»

1. Сутність розробки і прийняття управлінських рішень
2. Які основні фактори впливають на розробку і прийняття УР?
3. Які специфічні закони впливають на ПР?
4. Чому УР — основа управління? Місце УР у циклі управління
5. У чому суть взаємозв'язку УР на різних рівнях ієрархії?
6. Концепції, моделі та методи при вирішенні управлінських проблем
7. Який зв'язок між стратегічним рішенням, функціональним (оперативним) і тактичним?
8. Наведіть класифікацію рішень залежно від цілей і методів їхньої розробки
9. Обґрунтуйте вимоги до УР
10. Сутність системного аналізу, головні етапи та принципи його проведення
11. Класифікація моделей та методів системного аналізу, етапи їх побудови
12. Моделювання системного бачення проблем, наприклад: забезпечення сировиною і матеріалами, забезпечення трудовими ресурсами та ін.
13. Наведіть приклад моделювання системного аналізу на мікрорівні (аспект фінансова діяльність)
14. Загальне визначення методів керування. Класифікація методів розробки, прийняття і реалізації УР
15. Опишіть можливості й особливості застосування евристичних методів
16. Вимоги щодо методів і моделей, які використовуються в обґрунтуванні УР
17. Охарактеризуйте можливості та сферу застосування: З^ОТ-аналізу; ФВА, методу аналізу ієрархій; організаційно-діяльних ігор
18. Опишіть шляхи удосконалення аналітичних методів і методологію їх застосування в обґрунтуванні та прийнятті УР
19. Оптимальні рішення проблем.
20. Які показники відліку можуть використовувати для проведення рейтингової оцінки? Особливості її застосування у проведенні кредитної політики банків
21. Яку стратегію проводять ОПР, керуючись критерієм Ваальда? Критерієм Севіджа?
22. Економічна суть визначення «альтернативний варіант УР»
23. Критерії, що приймаються в умовах ризику
24. Поняття, правила і критерії прийняття рішень в умовах невизначеності та конфлікту
25. Визначення математичного чекання
26. Якому з критеріїв надають перевагу при виборі рішення?
27. Використання моделювання у процесі підготовки управлінського рішення

28. Місце аналізу вигід і витрат в процесі прийняття рішень
29. Чи потрібно в аналізі окремо зазначати точки зору кожного з важливих учасників? Чи всі важливі альтернативи повинні бути проаналізовані? Чи має бути аналіз відкритий і прозорий?
30. Чи потрібно проводити коригування вигод і витрат на інфляцію і дисконтування окремо?
31. Чи повинен аналіз враховувати невизначеність у даних і ризик для інвестицій? Містити опис (пояснення) стосовно того, хто платить і хто отримує вигоди?
32. Показники, що використовуються при оцінюванні моделей вигод і витрат без урахування вартості грошей у часі
33. Які показники використовують при оцінюванні моделей вигод і витрат з урахуванням вартості грошей?
34. Який критерій, на вашу думку, ефективніший при оцінюванні варіантів вигод і витрат?
35. Історичні засади ситуаційного аналізу
36. Які основні ситуації, в яких приймаються управлінські рішення, Ви можете назвати?
37. Які методи ситуаційного аналізу застосовують при розгляді конфліктних ситуацій?
38. Які методи ситуаційного аналізу застосовують при розгляді ситуацій в умовах визначеності?
39. Які методи ситуаційного аналізу застосовують при розгляді ситуацій в умовах невизначеності?
40. Які методи ситуаційного аналізу застосовують при розгляді ситуацій в умовах ризику?
41. Назвіть цілі й етапи бізнес-планування
42. За матеріалами підприємства, де Ви проходили практику чи працюєте, розгляньте і охарактеризуйте ситуацію, що склалася відносно стану дебіторської і кредиторської заборгованості
43. Сутність програмно-цільового підходу
44. Продукти управлінських рішень плани і програми
45. Ознаки класифікації програм
46. Зв'язок програмно-цільового підходу з іншими методологічними підходами
47. Обґрунтуйте наявність програмно-цільового управління на підприємстві, де Ви працюєте чи проходили практику
48. Сучасні напрямки використання комплексної цільової програми. ЦКП, що діють в Україні
49. Характеристика комплексних цільових програм
50. Послідовність розробки комплексних цільових програм
51. Ітеративний характер розробки комплексної цільової програми
52. Методи і види аналізу беззбитковості підприємства
53. Можливості операційного аналізу
54. Моделювання аналізу беззбитковості

55. Сутність і види диференціації витрат підприємства
56. Моделювання постійних витрат, порогу рентабельності, зони безпеки.
57. Визначення беззбиткового обсягу реалізації продукції графічним і аналітичним способом
58. Моделі, які застосовують для вимірювання сили впливу операційного важеля. У чому виявляється його дія?
59. Етапи політики управління запасами і їхня сутність
60. Сутність моделі ЕОЗ і мета її застосування
61. Методи оптимізації виробничих запасів
62. Які прийоми використовують для зменшення запасів, пов'язаних з товарно-матеріальними цінностями?
63. Недоліки і переваги сучасних методів обліку запасів
64. Методика визначення ефективності використання запасів
65. Моделі стану постачання запасів
66. Алгоритм аналітичної оцінки ефективності використання запасів
67. Розрахунок витрат на зберігання запасів
68. Розрахунок загальної вартості подання замовлень за рік
69. Розрахунок загальної вартості зберігання запасів за рік
70. Розрахунок загальної вартості запасу одиниці продукції за рік
71. Мета і завдання фінансового управління
72. Моделювання основного балансового рівняння
73. Моделювання показників фінансового стану підприємства
74. Модель Дюпона її економічний зміст й інтерпретація
75. Факторний аналіз фінансових результатів за адитивною моделлю, складеною на основі звіту про фінансові результати (форма 2)
76. Методи і моделі діагностики банкрутства
77. Моделювання утворення прибутку підприємства і грошових потоків на основі фінансової звітності
78. Модель вартості капіталу, її сутність. Моделі амортизації активів.
79. Моделі обслуговування боргу
80. Які формалізовані методи оцінки доцільності реальних інвестиційних проектів використовуються у світовій практиці? Їх сутність
81. Визначення строку окупності інвестиційного проекту при рівномірному і нерівномірному надходженні доходів за весь строк окупності
82. Сутність розрахунку критерію ІКК при аналізі ефективності планованих інвестицій в основні фонди
83. Модель МОКА в оцінюванні реальних інвестицій
84. Особливості застосування методів оцінювання ефективності інвестицій в основні фонди
85. Як буде змінюватись сьогоднішня вартість, якщо складний відсоток буде нараховуватися частіше?
86. Які дані потрібно мати для оцінювання облігацій, привілейованих акцій, звичайних акцій, які моделі при цьому використовуються?
87. Чи буває таке, коли підраховані Вами ціни облігацій і акцій відрізняються від реальних ринкових цін?

88. Як можна використати модель оцінювання капітальних активів для визначення цін?
89. Дайте оцінку співвідношенню ризику і доходу у фінансовому інвестуванні
90. Інформаційна база стратегічного аналізу
91. Сутність і особливості стратегічних управлінських рішень. Основні елементи «стратегічного набору»
92. Економічна стратегія як сукупність господарських і аналітичних дій
93. Методи стратегічного аналізу середовища підприємства
94. Методи побудови стратегій
95. Як прогнозування дозволяє зменшувати ступінь невизначеності майбутнього стану об'єкта керування?
96. Які цілі переслідує прогнозування?
97. Як Ви розумієте вираз "детермінований і стохастичний зв'язки"? Чому від точності їхнього опису залежить точність прогнозу?
98. Охарактеризуйте кількісні та якісні методи
99. Які методи використовують при прогнозуванні економічної кон'юнктури?
100. Перелічіть методи вивчення інформації для прогнозування
101. Наведіть класифікацію прогнозів. Обґрунтуйте залежність прогнозів і методів, що їх реалізують
102. Охарактеризуйте основні методи прогнозування
103. Прогнозування показника прибутку за балансовим методом
104. Прогнозування фінансових результатів за моделлю Дюпона
105. Прогнозування платоспроможності підприємства