

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**“Менеджмент організацій”**

**Рівень вищої освіти** – Перший (бакалаврський) рівень

**Ступінь вищої освіти** – бакалавр

**Галузь знань** - 24 “Сфера обслуговування”

**Спеціальність** - 241 “Готельно-ресторанна справа”

**Освітня програма** - Готельно-ресторанна справа

**Кількість кредитів** – 3 – 90 год., із них: аудиторних - 30 год.; самостійної роботи студента – 60 год.

**Форма навчання** – денна

**Рік підготовки** – 4, семестр – 8

**Компонент освітньої програми** – обов’язкова.

**Дні занять** – відповідно до розкладу.

**Консультації** – відповідно до графіку навчального процесу.

**Мова викладання** – українська.

**Керівник курсу:**

**Павленчик Анатолій Олександрович** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інформатики та кінезіології.

**Контактна інформація:**

Адреса: 79007, вул. Костюшка, 11, м. Львів. ауд. 213., тел. (032) 255-41-32

e-mail: pavlinov74@gmail.com

**Опис дисципліни**

Менеджмент організацій – це теорія і практика ефективного управління організаціями в сучасних ринкових умовах. Ринкова економіка формує нові вимоги до підприємства та його працівників. Ці вимоги диктуються не тільки ринковою конкуренцією і високими стандартами якості продукції, що виробляється підприємством, а і необхідністю гнучкої реакції фірми на ринкові та виробничі ситуації, які швидко змінюються.

**Метою** дисципліни є формування у студентів системи базових знань і сучасного управлінського мислення, розуміння концептуальних засад системного управління, набуття вмінь і навичок аналізу складних процесів і явищ, які протікають в організації.

**Предметом вивчення** є дослідження закономірностей та особливостей управління формуванням, функціонуванням та розвитком організацій.

**Основними завданнями** викладання дисципліни є вивчення теоретичних засад менеджменту організації; висвітлення питання генезису теорії організації; визначення двоїстої сутності організації як системи та як процесу; дослідження організації як об’єкта управління; вивчення елементів спеціального економічного інструментарію

менеджменту організації, викладення особливостей управління організаціями різних організаційно правових форм господарювання в Україні; дослідження основних проблем управління організацією в нових економічних умовах.

### Навчальний контент

Назви змістових тем	Розподіл годин				Результати навчання. Знати:
	разом	л	с	с.р.	
Тема 1 Поняття організацій та їх класифікація	10	2	1	7	- сутність організацій. Формальні і неформальні організації; - види організацій та їх основні характеристики; - внутрішнє та зовнішнє середовище організації; - взаємозв'язок його елементів.
Тема 2 Організаційні відносини в системі менеджменту	10	2	1	7	- розподіл праці та спеціалізація; - департаменталізація та її види в організації; - делегування управлінських повноважень; - централізація і децентралізація управління; - координація діяльності в організації.
Тема 3 Структура управління організацією	10	2	2	6	- проектування організації. Принципи побудови організаційної структури; - формування підрозділів організаційної структури; - типи організаційних структур та їх аналіз.
Тема 4 Стратегічне управління організацією в контексті сталого розвитку	10	2	2	6	- суть та необхідність стратегічного управління організацією; - формування місії та цілей організації; - особливості стратегічного планування; - класифікація стратегій організації.
Тема 5 Організаційний розвиток	10	2	2	6	- моделі організаційного розвитку організацій; - життєвий цикл організації: поняття та стадії розвитку.
Тема 6. Організаційні зміни в організаціях	10	2	2	6	- передумови і суть змін в організаціях; - можливі концепції змін на підприємстві; - етапи проведення змін та їх основні принципи; - проблеми протидії запланованим змінам та варіанти вирішення їх.
Тема 7. Управління ефективністю підприємства	10	2	2	6	- поняття ефекту і ефективності підприємства; - класифікація ефективності та її види; - оцінювання ефективності управління організацією; - фактори підвищення ефективності діяльності підприємства.
Тема 8 Організаційна культура організації	10	1	1	8	- суть та поняття організаційної культури; - формування організаційної культури; - типи організаційної культури.
Тема 9 Управлінський контроль	10	1	1	8	- поняття та процес контролю в організаціях; - інструменти управлінського контролю; - контроль поведінки працівників в організації.
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>60</b>	

### **Формування програмних компетентностей**

- здатність використовувати організаторські навички для планування роботи колективу;
- здатність управляти підприємством, приймати рішення у господарській діяльності суб'єктів готельного та ресторанного бізнесу;
- здатність розробляти та формувати об'ємно-планувальні рішення підприємств (закладів) готельного та ресторанного господарства, санітарно-курортних закладів.

### **Політика оцінювання**

Передбачає дотримання принципів доброчесності та студентоцентрованого підходу.

### **Оцінювання**

Оцінювання якості знань студентів здійснюється відповідно до:

Положення ЛДУФК – <http://ldufk.edu.ua/index.php/navchalna-robota.html>

Робочої програми – <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11594>

Порядку оцінювання – <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11597>

## **РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

### **ОСНОВНА**

1. Менеджмент організацій : навчальний посібник для студентів-магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / Укладачі: Л.Є. Довгань, І.П. Малик, Г.А. Мохонько, М.В. Шкробот. – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 271 с.
2. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій [Текст]: Навчальний посібник. / Т. В. Назарчук, О. М. Косіюк – К.: «Центр учбової літератури», 2016. – 560 с.
3. Небава М. І., Менеджмент організацій і адміністрування : навч. посіб. Ч. 1 / М. І. Небава, О. Г. Ратушняк ; Вінниц. нац. техн. ун-т. - Вінниця, 2012. - 104 с.
4. Небава М. І., Менеджмент організацій і адміністрування : навч. посіб. / М. І. Небава, О. Г. Ратушняк ; Вінниц. нац. техн. ун-т. - Вінниця : ВНТУ, ч. 2. - 2012. - 107 с.
5. Осовська Г. В. Менеджмент організацій : підручник / Г. В. Осовська, Л. Ц. Масловська, О. А. Осовський. – К. : Кондор, 2015. – 366 с.

## ДОДАТКОВА

1. Веснин В. Р. Менеджмент : учебник / Веснин В. Р. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2006. – 504 с.
2. Давиденко Н. М. Особливості формування корпоративної культури на підприємствах АПК України / Н. М. Давиденко // Актуальні проблеми розвитку економіки регіону : наук. збірник. – Івано-Франківськ : Вид-во Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2011. – Вип. 7. – Т. 1. – С. 161–165.
3. Кіндрацька Г. І. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. / Кіндрацька Г. І. – К. : Знання, 2010. – 366 с.
4. Кравченко В. О. Менеджмент: Навчальний посібник. – Одеса: Атлант, 2013 р. – 165 с.
5. Осовська Г. В. Менеджмент організацій : підручник. / Г. В. Осовська, О. А. Осовський – К. : Кондор, 2009. – 680 с.
6. Шморгун Л. Г. Менеджмент організацій : навч. посіб. / Шморгун Л. Г. – К. : Знання, 2010. – 452 с.
7. Павленчик А. О., Горбонос Ф. В. Ефективність функціонування підприємств у контексті державного менеджменту // Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Вип. 16. – Львів, «Галицька видавнича спілка», 2016. – С. 14-19