

Критерии экономической эффективности системы соревнований

Глава 13

СИСТЕМА СОРЕВНОВАНИЙ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ СПОРТЕ

Профессиональный спорт как сфера развлекательного бизнеса, ориентированного на получение доходов, predetermined подход к системе соревнований, принципиально отличающейся от принятой в олимпийском спорте, которая в значительной мере подчинена основной задаче — отбору и подготовке спортсменов к участию в Олимпийских играх и достижению наивысших индивидуальных результатов.

Развитие профессионального спорта в течение многих десятилетий привело к формированию высокоэффективной в экономическом отношении системы соревнований, которая отвечает ряду принципиальных критериев.

Идеальная система соревнований должна быть такой, чтобы с первого и до последнего старта сезона невозможно было определить, кто станет победителем. Это вызывает интерес к соревнованиям зрителей, средств массовой информации, спонсоров, рекламодателей и т. д., все это способствует росту доходов. Именно на такие системы проведения соревнований ориентируется профессиональный спорт. *Первым критерием экономической эффективности системы соревнований является высокая конкурентная борьба и непредсказуемость победителя.*

Важной особенностью этой системы является стабильность календаря. Число, место и время проведения соревнований остаются неизменными в течение многих лет. При увеличении числа команд в лиге или расширении количества турниров лиги предвзвешенно широко информируют потенциальных зрителей об изменениях в календаре соревнований. Это способствует существенному увеличению количества зрителей на соревнованиях, упорядочивает взаимоотношения между профессиональным спортом, средствами массовой информации, спонсорами, а следовательно, способствует росту доходов. *Вторым критерием системы соревнований в профессиональном спорте является стабильность календаря.*

В большинстве видов профессионального спорта необходимо из года в год в течение 7—9 месяцев непрерывно принимать участие в соревнованиях. Соревновательная деятельность является своеобразным "продуктом" профессионального спорта. От количества и качества этого "продукта" зависят доходы всех задействованных в профессиональном спорте. Поэтому специалисты ведут непрерывный поиск оптимальной системы соревнований и количества стартов для конкретного спортсмена. При определении количества соревнований руководство лиг, клубов, менеджеры, тренеры и сами спортсмены стремятся увязать количество соревнований и стартов с процессом подготовки к соревнованиям, профилактикой переутомления и травматизма спортсменов, интересами средств массовой информации и спонсоров, городов и стран, в которых эти соревнования проводятся. Во многих видах профессионального спорта соревновательные нагрузки спортсменов, к сожалению, заметно превышают пределы, при которых соревновательная деятельность не противоречит интересам рациональной подготовки спортсменов, сохранению их здоровья, полноценной социальной жизни. *Третьим критерием построения системы соревнований является определение оптимального количества стартов в течение одного сезона, органическая взаимосвязь тренировочной и соревновательной деятельности.*

Для повышения экономической эффективности системы соревнований необходимо свести к минимуму транспортные расходы на переезды спортсменов (команд), которые связаны с участием в соревнованиях. С этой целью в игровых видах спорта клубы (команды) соответствующей лиги подразделяются на группы (конференции) по территориальному признаку, например в НБА и НХЛ — Восточная и Западная конференции, которые в свою очередь подразделяются на подгруппы (дивизионы), по 4—8 команд в каждой подгруппе. Так, в сезоне 1998/99 г. НХЛ вместо четырех организовала шесть дивизионов. *Четвертым критерием повы-*

шения эффективности системы соревнований является экономия средств и времени на турнирные переезды.

В большинстве профессиональных видов спорта соревнования проводятся по смешанной системе — круговой и "плей-офф" (с выбыванием команды, которая проиграла). На первом этапе регулярный чемпионат разыгрывается по круговой системе, а на втором — определяется владелец Кубка соответствующей лиги по системе "плей-офф". При этом команды (спортсмены), которые имели более высокий рейтинг в предыдущих соревнованиях, имеют существенные турнирные преимущества перед своими соперниками. Например, в командных игровых видах профессионального спорта лучшая команда конференции в 1/8 розыгрыша Кубка встречается с командой, которая заняла последнее место среди участников "плей-офф" этой конференции. Кроме того, при равном счете встреч, например 2:2 или 3:3, решающий матч проводится на поле команды, которая имеет более высокий рейтинг в регулярном чемпионате. Аналогичные поощрения предусматриваются и системами соревнований в индивидуальных видах спорта. Например, в горнолыжном спорте спортсмены, которые входят в первую десятку в определенной дисциплине по итогам выступлений в предыдущих соревнованиях, имеют право выбора стартового номера. В теннисе разработаны сетки "посева" игроков на определенном турнире в соответствии с рейтингом федерации. Благодаря этому в первом круге турнира сильные игроки встречаются с менее квалифицированными спортсменами: чем ближе к финалу турнира, тем выше вероятность встречи в очередном круге игроков, которые имеют высокий рейтинг в мировой классификации. *Пятым критерием, лежащим в основе построения системы соревнований, является создание льготных условий для команд и спортсменов, которые на предыдущих этапах соревнований или в предыдущих турнирах имели более высокий рейтинг.* Это способствует повышению интереса зрителей к соревнованиям, поскольку именно

этих спортсменов и эти команды они хотели бы видеть на решающей стадии соревнований. В определенной мере это справедливо и с чисто спортивной точки зрения. Именно тот спортсмен и та команда, которые в течение всего сезона показывают высокие и стабильные спортивные результаты, в наибольшей степени заслуживают победы и адекватного вознаграждения.

Таким образом, система соревнований в профессиональном спорте направлена прежде всего на получение высоких доходов. К ключевым критериям экономической эффективности систем соревнований относятся:

1) создание предпосылок к высокой конкурентной борьбе и непредсказуемости победителя от начала сезона (турнира) до его окончания;

2) стабильность календаря соревнований в течение многих лет;

3) определение оптимального количества стартов (матчей) в течение одного сезона;

4) экономия средств и времени на турнирных переездах;

5) создание льготных условий для команд и спортсменов, которые на предыдущих турнирах имели более высокий рейтинг.

Наряду с общими чертами системы соревнований в профессиональном спорте в каждом из его видов есть свои особенности, обусловленные его спецификой и традициями.

Система соревнований в игровых видах профессионального спорта

Национальная баскетбольная ассоциация. Регулярный чемпионат НБА продолжается около шести месяцев — с конца октября до конца апреля: 29 команд разделены по территориальному принципу на две конференции: Восточная — 15 команд и Западная — 14. Конференция подразделяется на дивизионы. Восточная конференция состоит из двух дивизионов: Атлантический — 7 и Цен-

тральный — 8 команд; Западная — из двух дивизионов: Среднезападный и Тихоокеанский — по 7 команд.

В регулярном чемпионате НБА команды проводят по четыре игры с командами своего дивизиона, по 3—4 — с командами соседнего дивизиона и по 2 игры — с командами дивизионов другой конференции, что в сумме составляет 82 игры. Кроме того, каждая команда проводит по 8—10 показательных игр за сезон. Команды, которые выходят в "плей-офф", проводят еще от 3—5 (выбывшие в первом раунде) до 15—26 игр (встречающиеся в финале). Ведущие баскетболисты лиги проводят также матчи "всех звезд", "лучших новичков" и международные встречи. Игры регулярного чемпионата ведутся по круговой системе. Меньшее количество игр с командами отдаленных дивизионов позволяет сэкономить средства и время на турнирных переездах. Неодинаковое количество игр с разными командами лиги не дает исчерпывающего ответа относительно реальной силы той или иной команды, которая завоевала право на участие в розыгрыше Кубка НБА по системе "плей-офф". Это подогревает интерес зрителей и средств массовой информации к завершающей стадии соревнований сезона.

"Плей-офф" ввели в сезоне 1946/47 г. В розыгрыше Кубка НБА принимают участие команды, занявшие с первого по восьмое место в своей конференции по итогам регулярного чемпионата. Места команд определяются по процентным соотношениям побед и поражений в регулярном чемпионате. С целью стимулирования команд к бескомпромиссной борьбе в регулярном чемпионате командам, которые заняли высокие места (1—4) в своих конференциях, предоставляются льготы в финальной части соревнований.

Команды, которые заняли первые места в своих конференциях регулярного чемпионата НБА 1998—1999 гг. ("Майами Хит" и "Сан-Антонио Спарс"), встречались в первом раунде "плей-офф" с командами, занявшими восьмые места ("Нью-Йорк Никс" и "Миннесота Тимбервулз"), а команды, занявшие вторые и третьи места, встречаются соответственно с

командами, которые заняли седьмые и шестые места. Это облегчает выход в следующий раунд "плей-офф", поскольку они встречаются с относительно слабыми, на данное время, командами. Более сильные команды имеют еще одно преимущество: первые две встречи они проводят на своей площадке.

В случае двух побед на своей площадке им достаточно выиграть хотя бы одну встречу из двух на поле соперника, чтобы попасть в следующий раунд, поскольку первый раунд проводится до трех побед. В случае ничьей по итогам четырех встреч (2:2) решающая встреча проводится на площадке команды, которая заняла более высокое место в регулярном чемпионате. В играх "плей-офф" ничейный результат не допускается регламентом соревнований. При равном счете в основное время встречи назначаются овертаймы (дополнительные сокращенные таймы) и игра продолжается до победы одной из команд. В третьем раунде "плей-офф" определяются чемпионы конференций, которые в финальной серии встреч борются за звание обладателя Кубка НБА. Начиная со второго раунда "плей-офф" и до финальной серии включительно игры проводятся до четырех побед. Во втором и третьем раундах "плей-офф" первые две встречи проводятся на площадке команды, которая заняла более высокое место в регулярном чемпионате, следующие две встречи — на площадке соперника, пятая и седьмая (когда нужно) — на площадке команды, которая заняла более высокое место в регулярном чемпионате, а шестая — на площадке ее соперника. Проведение двух матчей подряд на площадках команд-соперников также экономит средства и время на переездах.

Подобная система соревнований применяется и в Женской национальной баскетбольной ассоциации США (WNBA).

Женская национальная баскетбольная ассоциация (WNBA) состоит из 2 конференций — Восточной и Западной. В конференциях по 6 команд.

Регулярный чемпионат WNBA проводится с 1997 г. в период с 11 июня по 21 августа. Финальные соревнования по системе

"плей-офф" — с 24 августа по 4—5 сентября (1999 г.).

Команды в конференциях проводят по 32 игры, в финал выходят победители конференций и 2 команды, одержавшие наибольшее количество побед.

Итоговая таблица регулярного чемпионата ЖНБА (WNBA) 1999 г.

Восточная конференция

	<i>И</i>	<i>В</i>	<i>П</i>	<i>%</i>
1. Детройт-Шок	32	18	14	56,3
2. Нью-Йорк Либерти	32	15	17	46,9
3. Орlando Миракл	32	16	17	46,9
4. Шарлотт Стинг	32	15	17	46,9
5. Вашингтон Мистикс	32	12	20	37,5
6. Кливленд Рокерс	32	7	25	21,9

Западная конференция

1. Хьюстон Кометс	32	26	6	81,3
2. Лос-Анджелес Спикс	32	20	12	62,5
3. Сакраменто Монэкс	32	19	13	59,4
4. Финикс Меркюри	32	15	17	46,9
5. Миннесота Линкс	32	15	17	46,9
6. Юта Старз	32	15	17	46,9

"Плей-офф"

24 августа — 1/2 финала в Восточной и Западной конференциях

26 августа — финальный матч № 1 в Западной конференции

27 августа — финальный матч № 1 в Восточной конференции

29 августа — финальные матчи № 2 в Восточной и Западной конференциях

30 августа — финальные матчи № 3* в Восточной и Западной конференциях

2 сентября — суперфинальный матч № 1 (победители конференций)

4 сентября — суперфинальный матч № 2 (победители конференций)

5 сентября — суперфинальный матч № 3 (победители конференций)

* В случае необходимости

С целью повышения интереса зрителей и определения вклада каждого игрока в достижения команды разработана детальная структура компонентов соревновательной деятельности, по которым регистрируются и широко освещаются рекорды НБА. По каждому компоненту соревновательной деятель-

ности проводится тщательный подсчет достижений как всех игроков, так и всех команд. Обычно учитываются следующие компоненты соревновательной деятельности:

1. Количество очков, набранных игроками за один матч.

2. Количество очков за сезон.

3. Общее количество очков за период выступлений в НБА.

4. Средний показатель количества очков за одну игру в сезоне.

5. Количество результативных передач: за одну игру, среднее за одну игру в сезоне, общее за сезон.

6. Количество подборов мяча возле щита: общее, возле своего щита, возле щита соперника, за одну игру, за спортивную карьеру.

7. Количество перехватов мяча: за игру, за сезон, в среднем за одну игру в сезоне.

8. Количество блок-шотов (накрывание мяча сверху в момент выполнения броска по корзине): за одну игру, за сезон, в среднем за одну игру в сезоне.

9. Игровое время (которое провел игрок на площадке): за сезон, в среднем за одну игру в сезоне, за спортивную карьеру.

10. Процент попадания со штрафных: за одну игру, за сезон, в среднем за одну игру в сезоне.

11. Процент попадания с игры: за одну игру, за сезон, в среднем за одну игру в сезоне.

12. Процент попадания трехочковых бросков: за одну игру, за сезон, в среднем за одну игру в сезоне.

13. Количество результативных передач: за одну игру, за сезон, в среднем за одну игру в сезоне.

14. Количество игр, которые провел игрок за сезон, за спортивную карьеру.

15. Количество беспроегранных матчей подряд.

16. Количество побед на своей площадке.

17. Количество побед на площадке соперников.

18. Наименьшее количество поражений.

19. Наибольшее количество побед со счетом более 100 очков.

20. Наилучшее процентное соотношение побед к поражениям.

Содержание компонентов соревновательной деятельности специально оговаривается в контрактах и при определенных обстоятельствах игрокам выплачивается дополнительное вознаграждение. Так, в контрактах игроков команды "Нью-Йорк Никербокерс" предусматривалось, что при наборе игроком за игру 20 и более очков его зарплата повышается на 50 тыс. долларов, а при нахождении его на игровой площадке в среднем 30 мин за игру (игровое время матча в НБА составляет 40 мин) его зарплата возрастет на 100 тыс. долларов за год.

По каждому из названных компонентов соревновательной деятельности определяются абсолютные победители за всю историю НБА, а также лучшие среди действующих спортсменов. Например, наибольшее количество игр в НБА провел Карим Абдул Джаббар (1560), а наивысший процент попадания штрафных бросков принадлежит Реку Берру (90 %).

Достижения спортсменов и команд широко рекламируются и с большим успехом используются для популяризации баскетбола и повышения интереса к нему у зрителей, средств массовой информации, спонсоров и рекламодателей.

По окончании финальной серии "плей-офф" журналисты, тренеры, менеджеры и другие представители НБА определяют владельцев индивидуальных призов. Титул наиболее ценного игрока регулярного чемпионата присуждается в процессе голосования функционеров НБА и представителей клубов (по три от каждого). Определяется также наиболее ценный игрок Кубка НБА. По итогам сезона формируются две символические сборные НБА: по два защитника, одному центровому и два форварда в каждой. Тренеры команд НБА составляют две пятерки лучших игроков обороны. В них включают баскетболистов не по игровым амплуа, а по результатам игры в защите.

Журналисты выбирают две пятерки символических сборных НБА из баскетболистов, которые наиболее активно сотрудничают с прессой, и наиболее коммуникабельного тренера. Голосованием функционеров

НБА и тренеров команд определяют лучшего "новичка года" и лучшего тренера года.

В последнее время опыт проведения соревнований в НБА позаимствовала федерация баскетбола Европы, адаптировав его к традициям Старого Света. В связи с падением интереса к Кубку европейских чемпионов эти соревнования были отменены. Создана Евролига, в которую привлечены наиболее сильные, титулованные и богатые клубы. Успех турнира Евролиги превзошел все ожидания. Мощная поддержка спонсоров, рекламная компания, большое количество телетрансляций сделали турнир одним из наиболее популярных. Евролига по баскетболу по популярности вышла на второе место в Европе после футбольной Лиги чемпионов.

Опыт НБА относительно системы соревнований позаимствовали и организаторы Северо-Европейской баскетбольной лиги (NEBL).

Главная бейсбольная лига. В состав ГБЛ входят Американская и Национальная бейсбольные лиги. Каждая лига состоит из двух дивизионов: две команды ("Монреаль Экспос" и "Торонто Блю Джейс") находятся в Канаде, 28 команд — в 25 городах США, в Нью-Йорке, Лос-Анджелесе и Чикаго по две команды.

Регулярный чемпионат ГБЛ начинается в феврале и заканчивается в октябре. Это один из наиболее напряженных календарей соревнований в профессиональном спорте. Сначала определяются победители лиг по круговой системе. Победители лиг разыгрывают так называемую "Всемирную серию" ("Уорлд Сириес") из семи игр для определения лучшей команды ГБЛ. Команда-победитель "Всемирной серии" получает титул чемпиона мира, ее награждают переходящим Кубком и денежным призом.

Проведение "Всемирной серии" является важным событием в жизни американского общества. Обычно "Всемирную серию" открывает президент США или сенатор. Игры "Всемирной серии" пользуются большой популярностью. Телетрансляции ведутся на всю территорию США, а также в страны, где культивируется бейсбол. Спортивный инвентарь и атрибутика с автографами победите-

лей "Всемирной серии" продаются по цене, которая в 5—8 раз превышает их стоимость.

После окончания "Всемирной серии" проводится матч "Всех звезд" ("All Star"). Звездные команды Американской и Национальной лиг комплектуются на основе голосования тренеров команд и журналистов, которые освещают профессиональный бейсбол в средствах массовой информации.

Национальная хоккейная лига. Система соревнований в НХЛ имеет сходство с системой розыгрыша Кубка НБА. В состав НХЛ входит 30 команд (по состоянию на 2000 г.), которые по территориальному принципу разделены на две конференции — Восточную и Западную. Каждая конференция подразделяется на три дивизиона.

Восточная конференция: Северо-Восточный дивизион — 5 команд; Атлантический — 5 команд; Юго-Восточный дивизион — 5 команд.

Западная конференция: Центральный дивизион — 5 команд; Тихоокеанский — 5 команд; Северо-Западный дивизион — 5 команд.

Соревнования проводятся в два этапа. С октября и до середины апреля проходит регулярный чемпионат НХЛ по круговой системе. В регулярном чемпионате команды проводят по 82 встречи. Как и в НБА, наибольшее количество встреч (четыре) команды проводят с соперниками своего дивизиона, по три-четыре игры — с командами соседних дивизионов и по две-три — с командами другой конференции. Это дает возможность экономить средства и время на переезды. На втором этапе соревнований — розыгрыш Кубка Стэнли, который проводится по системе "плей-офф". В финальную стадию соревнований выходят по восемь команд от каждой конференции. "Посев" команд в сетке игр "плей-офф" проводится по такой же системе, как и в НБА. Однако в отличие от НБА все раунды "плей-офф" (1/8, 1/4, 1/2 и финал) состоят из серий по семь встреч (до четырех побед). Таким образом, команды—финалисты Кубка Стэнли проводят за сезон 82 игры в регулярном чемпионате и от 16 до 28 встреч в сериях "плей-офф".

Кроме того, накануне сезона в сентябре команды проводят по 8—10 показательных тренировочных встреч. После первой половины регулярного чемпионата в середине января проводится также матч “Всех звезд” НХЛ. В формировании звездных составов команд принимают участие тренеры, представители средств массовой информации, которые освещают игры НХЛ, и зрители. До 1998 г. в “звездных” матчах встречались лучшие хоккеисты Восточной и Западной конференций. Однако в последнее время интерес к этим встречам начал падать. В 1998 г. НХЛ внедрила нововведение — матч “Всех звезд Северной Америки” против “Звезд НХЛ — выходцев из Европейских стран”. Праздник продолжался три дня. В первый день на лед вышли женские хоккейные сборные Канады и США. Эти матчи проводятся уже девять лет и пользуются большой популярностью у зрителей. Например, матч 1998 г. посетили более 10 тыс. болельщиков. На другой день по традиции первыми на лед вышли ветераны — “Герои Ванкувера” (город, где проводился матч “Всех звезд”) против ветеранов — “Герои НХЛ”. Игра состояла из двух периодов по 15 мин. Это захватывающее шоу. У многих хоккеистов на свитерах были закреплены микрофоны так, чтобы зрители слышали разговоры между хоккеистами.

После поединка ветеранов на арену выходят участники матча “Всех звезд”. Они соревнуются в шести дисциплинах:

- 1) контроль шайбы;
- 2) гонка на скорость;
- 3) броски на силу с расстояния 9,5 м по пустым воротам. Рекорд в этом упражнении принадлежит Бобби Халлу — скорость полета шайбы $118 \text{ миль} \cdot \text{ч}^{-1}$;
- 4) броски по воротам, в которых стоят вратари, с расстояния 6,5 м по шесть игроков от команды, лимит времени — 12 с; броски выполняют по два спортсмена одновременно;
- 5) с расстояния 6,5 м разбивание шайбами тарелок, закрепленных в углах ворот;
- 6) булиты — каждому голкиперу по шесть булитов.

Среди болельщиков разыгрывается право (по входным билетам) на определенный бросок, стоимость которого 5 млн долларов.

На третий день проводится матч “Всех звезд”. Развлекательная программа начинается за два часа до начала матча: известные певцы, балет на льду, матч юных хоккеистов. Одновременно на электронном табло демонстрируются ролики с записями выступлений игроков, вошедших в составы команды “Всех звезд”. Затем наступает апогей трехдневного праздника — матч “Всех звезд НХЛ”. Все игры обслуживают штатные судьи НХЛ.

В НХЛ, как и в НБА, разыгрывается большое количество призов по отдельным элементам соревновательной деятельности, что, безусловно, является важным стимулом роста спортивного мастерства игроков и средством популяризации хоккея.

Характерная черта системы соревнований в НХЛ — стабильность календаря проведения игр. Изменения в календарь вносят только при введении в лигу новой команды или переезде ее в другой город. Однако и в этих случаях лига предварительно широко оповещает потенциальных зрителей о том, когда, где и в котором часу состоится каждая игра.

Национальная футбольная лига. В состав НФЛ входит 31 команда, находящаяся в 29 городах США; в Нью-Йорке и Лос-Анджелесе — по две команды. Как и в других командных игровых видах спорта, клубы разделены на две конференции (Национальную и Американскую) по территориальному признаку. Каждая конференция состоит из трех дивизионов.

Накануне сезона команды проводят по четыре показательные игры. Чемпионат НФЛ состоит также из двух этапов. Сначала команды принимают участие в регулярном чемпионате НФЛ и определяют победителей конференций по круговой системе. Сезон соревнований относительно короткий — всего четыре месяца. За это время команды проводят по 16 встреч — по воскресеньям.

С 1990 г. НФЛ проводит розыгрыш Суперкубка по системе “плей-офф”. В нем при-

нимают участие по шесть лучших команд от каждой конференции. Сначала по системе "плей-офф" определяются победители конференций, которые в серии из двух матчей разыгрывают Суперкубок.

В 80—90-х годах руководство НФЛ значительно активизировало свою деятельность на международной арене. Американские команды ежегодно выезжают в страны Европы и в Японию для проведения показательных встреч. В 1991 г. НФЛ создала также Международную лигу американского футбола из 10 команд (6 — американских и 4 — европейских, которые размещаются в Лондоне, Милане, Барселоне и Франкфурте). Основателями этой лиги стали 26 из 31 владельца клубов НФЛ. Лига проводит 10 игр с конца марта по июнь. Кроме того, в Европе создана Евролига американского футбола, которая проводит соревнования по системе, сходной с системой соревнований в НФЛ.

Национальная футбольная лига, в отличие от НХЛ, не имеет штатных арбитров. Соревнования обслуживают более 100 арбитров. В зависимости от категории арбитры получают зарплату от 500 до 2500 долларов за игру.

Одним из требований к судьям, которые обслуживают матчи команд НФЛ, является как минимум 10-летняя практика судейства, в том числе не менее пяти лет на уровне студенческих команд или профессиональных команд низших лиг.

Качество судейства определяется работниками специального отдела НФЛ на основе анализа видеозаписей игр. Для обслуживания игр "плей-офф" отбираются арбитры с наилучшими оценками. Арбитры, которые допустили ошибки в судействе, переводятся на обслуживание игр фарм-лиг. Если они повторно допускают ошибки, то в дальнейшем к обслуживанию матчей команд не привлекаются.

Годичная зарплата отдельных судей НФЛ в конце 90-х годов достигла шестизначных цифр. Кроме того, они получают компенсацию за транспортные расходы, питание и проживание в гостиницах. Они также имеют

полное страхование состояния здоровья.

Контакты судей с игроками за пределами стадионов строго запрещаются. Судьи должны летать другими рейсами и не имеют права проживать в гостиницах, где размещаются играющие команды. К судьям также предъявляются высокие требования относительно физической подготовленности. Ежегодно они проходят специальное тестирование в тренировочном лагере, в частности бег на 1,5 мили на время.

Как и в других видах профессионального спорта, календарь соревнований традиционный и стабильный в течение многих лет. Это дает возможность потенциальным зрителям планировать свое время и способствует росту посещаемости соревнований, а следовательно, и увеличению доходов лиги.

Теннис. В теннисе функционируют две профессиональные организации: мужская — Ассоциация теннисистов-профессионалов (АТП) и женская — Всемирная теннисная ассоциация (ВТА). Они тесно сотрудничают с Международной федерацией тенниса (МТФ).

Официальный годичный календарь соревнований профессиональных теннисистов состоит из 82 турниров АТП и 54 — ВТА, которые разделены по категориям. Соревнования наивысшей категории для мужчин и для женщин включают четыре турнира "Большого шлема": открытый чемпионат Австралии (Australian Open, Мельбурн, январь), открытый чемпионат Франции (Roland Garros, Париж, май), Уимблдонский турнир (Wimbledon, Лондон, июнь—июль) и открытый чемпионат США (US Open, Нью-Йорк, август—сентябрь). Чемпионаты Австралии проводятся с 1905 г. и только в 1941—1945 гг. не состоялись из-за второй мировой войны. С 1969 г. турнир стал открытым как для теннисистов-профессионалов, так и для непрофессиональных спортсменов. Женские турниры проводятся с 1922 г.

Чемпионаты Франции среди мужчин проводятся с 1891 г., а среди женщин — с 1897 г. До 1924 г. в чемпионате принимали участие только французы, а в дальнейшем турнир стал международным. В 1968 г. чемпионат Франции получил статус "открытого".

Уимблдонский турнир проводится с 1877 г. среди мужчин, а с 1894 г. — и среди женщин. Турнир не проводился только с 1915 по 1918 и с 1941 по 1945 гг. в связи с мировыми войнами. С 1968 г. турнир стал открытым, т. е. в нем стали принимать участие и профессионалы, и непрофессиональные теннисисты.

Чемпионат США проводится с 1881 г. среди мужчин и с 1887 г. — среди женщин. За весь период его существования не было отменено ни одного турнира.

В турнирах “Большого шлема” принимают участие по 16 “посеянных” игроков у мужчин и женщин. Кроме них, организаторы турниров приглашают еще по 112 игроков, следовательно, в первом круге турниров принимают участие по 128 игроков у мужчин и у женщин. Соревнования проводятся с выбыванием — турнир продолжают игроки, которые добиваются побед. Протокол соревнований составляется так, чтобы 16 “посеянных” (сильнейших) игроков встретились между собой как можно ближе к завершающей стадии турнира. Это способствует росту конкуренции и напряженности спортивной борьбы на финише турнира, что вызывает большой интерес зрителей, средств массовой информации, спонсоров и рекламодателей и позволяет получать большие доходы. Важно также то, что молодые нетитулованные спортсмены получают возможность встретиться со звездами тенниса и даже победить их.

По итогам выступлений в турнирах “Большого шлема” у мужчин проводится розыгрыш Кубка “Большого шлема”. В турнире принимают участие 32 теннисиста, которые имели лучшие игровые показатели в турнирах “Большого шлема”. Когда игрок по тем или иным причинам не может принять участие в турнире, то его заменяет следующий по рейтингу (33-й, 34-й и т. д.) игрок. Апогеем сезона в мужском теннисе является чемпионат мира АТП. Для участия в нем приглашаются восемь лучших теннисистов по рейтингу АТП. Когда кто-либо из них не может принять участия в турнире, то их места занимают соответственно 9-й, 10-й и т. д.

игроки по рейтингу АТП. Восемь теннисистов по жребию делятся на две группы. На первом этапе турнира спортсмены соревнуются в группах по круговой системе. В полуфинале победитель первой группы встречается с теннисистом, который занял второе место во второй группе, а второй победитель — с тем, кто занял второе место в первой группе. Победители этих поединков разыгрывают в финале звание чемпиона мира АТП. В этом турнире наивысший индивидуальный призовой фонд (3 млн 300 тыс. дол. на восемь участников в 1998 г.).

Всемирная теннисная ассоциация также проводит свой чемпионат мира, к участию в котором приглашаются 16 лучших теннисисток в одиночном разряде и восемь — в парном. Наивысший индивидуальный призовой фонд (1 млн 560 тыс. долларов на восемь теннисисток) в 1998 г. разыгрывался в турнире “Masters”, к участию в котором приглашались восемь наилучших спортсменок по рейтингу ВТА. Система розыгрыша аналогична системе проведения чемпионата мира АТП.

Следующими по значимости являются 22 турнира первой категории с призовым фондом от 500 тыс. до 2 млн долларов, которые получили название “Чемпионская серия”. В турнирах “Чемпионской серии” принимают участие по 64 спортсмена, если игры проходят на открытых кортах, и по 48 — в закрытых помещениях.

Еще более многочисленную группу составляют турниры под названием “Мировая серия” (World Series). В нее входит 52 турнира с призовым фондом от 150 до 600 тыс. долларов. Основная масса этих турниров рассчитана на 32 участника.

У женщин, кроме трех турниров высшей категории, проводятся турниры 1-й, 2-й, 3-й и 4-й категорий. Чем выше статус турнира, тем больший призовой фонд разыгрывается и тем больше теннисисток принимают в нем участие.

В официальные календари АТП и ВТА включены также матчевые встречи национальных сборных в розыгрыше Кубка Дэвиса среди мужчин (групповые турниры, 1/8, 1/4, 1/2 и финал) и турниры Кубка Федера-

ции для женских команд (1/4, 1/2 и финал). Эти турниры проводятся под эгидой Международной федерации тенниса.

Многочисленные турниры с относительно небольшим призовым фондом (20—30 тыс. долларов) под названием “Челенджеры” проводят также АТП и ВТА. В них принимают участие преимущественно спортсмены и спортсменки, которые не входят в теннисную элиту, но иногда и известные теннисисты. Например, Андре Агасси именно так начал в конце 1997 — начале 1998 гг. свое второе вхождение в элиту мирового тенниса.

В профессиональном теннисе с 1-го января 1990 г. введена новая система определения места игрока в международной классификации. В каждом турнире официальных календарей соревнований АТП и ВТА разыгрывается определенное количество зачетных очков: чем выше категория турнира, тем большее количество зачетных очков может заработать спортсмен в случае успешного выступления. Согласно новым условиям, при определении индивидуального рейтинга учитываются результаты выступлений в 14 турнирах. При участии спортсмена в течение года в большем количестве турниров его место в мировой классификации будет зависеть от суммы набранных очков в 14 лучших турнирах, т. е. с каждым более успешным выступлением худший результат (более 14 турниров) аннулируется.

Таким образом, новая система определения рейтинга спортсменов направлена на поощрение их к более частым выступлениям в соревнованиях. Многие ведущие теннисисты уклонялись от участия в турнирах, которые проводились на неудобных для них покрытиях кортов, поскольку неудача отбрасывала их вниз в мировом рейтинге. По новым правилам игроков не наказывают за неудачные выступления, а только поощряют за успешные. Такая система классификации игроков предоставляет возможность ведущим теннисистам использовать менее значимые турниры в качестве этапов подготовки к турнирам высокой категории, где разыгрываются большие гонорары и зачетные очки. В

свою очередь участие известных спортсменов в турнирах относительно низкой категории способствует росту интереса к ним болельщиков, средств массовой информации, спонсоров и рекламодателей, что, естественно, приносит дополнительные доходы организаторам и спортсменам.

Согласно контрактам, которые заключают ведущие теннисисты с АТП, они должны принять участие как минимум в 11 соревнованиях “АТП Тур” (турниры чемпионской и мировой серий) и в трех турнирах “Большого шлема”. При этом игроки, которые занимают первые 100 мест в мировой классификации, имеют возможность самостоятельно планировать свой календарь выступлений в соревнованиях, за исключением нескольких турниров, которые определяет АТП.

В последнее время АТП и ВТА внесли существенные дополнения в “кодекс поведения” спортсменов на кортах. За споры с судьями, демонстративное бросание на корт ракетки, непристойные жесты или высказывания предусмотрен целый ряд наказаний: сначала провинившегося лишают очка, потом засчитывают поражение в гейме и, наконец, дисквалифицируют и присуждают победу сопернику; предусмотрены и денежные штрафы.

В конце сезона лучшие спортсмены, по результатам участия в турнирах “Большого шлема”, разыгрывают Кубок “Большого шлема”, а лучшие по рейтингу в мировой классификации принимают участие в чемпионате мира.

Система соревнований в индивидуальных видах спорта

Бокс. В боксе, в отличие от игровых видов спорта, чем выше класс спортсмена, тем в меньшем количестве соревнований он принимает участие. Это наглядно видно на примере двух ведущих боксеров в наиболее престижной весовой категории М. Тайсона и Э. Холифилда. Так, М. Тайсон до завоевания титула чемпиона WBC в супертяжелой весовой категории проводил по 13—15 поединков в год. Став чемпионом, он выходил на

ринг только 2—4 раза в год. Аналогичная ситуация и в хронологии выступлений Э. Холифилда.

Боксеры, которые по рейтингу соответствующих лиг входят в первую пятерку, проводят, как правило, по 3—5 матчей в течение года. Спортсмены, которые занимают места в соответствующих рейтингах с 6-го по 10-е, принимают участие в 8—12 боях в год.

Профессиональные боксеры, которые ведут борьбу за места в десятке лучших по той или иной версии, проводят еще большее количество поединков.

Системы соревнований в разных боксерских лигах различаются несущественно. Сначала боксеры проводят квалификационные бои для получения лицензии боксера-профессионала, а в дальнейшем — рейтинговые и титульные (за титул континентального чемпиона), чтобы войти в мировую классификацию по той или иной версии. Затем они соревнуются за право по одной из версий попасть в число претендентов на титул чемпиона.

Боксер, одержавший победы над претендентами, имеет право на матч с действующим чемпионом соответствующей версии. В случае поражения действующего чемпиона он имеет право вызвать нового чемпиона на матч-реванш.

Поединки наивысшего ранга — это матчи между чемпионами разных версий. Победители получают титул абсолютного чемпиона мира. Так, например, в 1988 г. Эвандер Холифилд завоевал титул чемпиона WBC, защитил титул WBA и IBF и стал абсолютным чемпионом в полутяжелой весовой категории.

Проведению матчей за титул чемпиона, матчей-реваншей и матчей за титул абсолютного чемпиона предшествует тщательно спланированная рекламная кампания. Это позволяет привлечь к их проведению большие средства и выплачивать участникам многомиллионные гонорары. Так, по контракту М. Тайсон получил в 1996 г. 30 млн долларов за участие в матче за титул чемпиона IBF, хотя и проиграл его Э. Холифилду, который получил гонорар в сумме 11 млн долларов.

Велоспорт. Наибольшей популярностью в профессиональном велоспорте пользуются шоссейные гонки. Календарь соревнований на шоссе представляет собой сбалансированную стабильную систему соревнований, которые проводятся из года в год с начала февраля до конца октября.

Календарь соревнований Международного союза велосипедистов разбит на 7 категорий. Ведущее место в нем занимают три большие многодневные гонки: "Тур де Франс" (проводится с 1903 г.), "Джиро Италия" (с 1909 г.) и "Вуэльта Испании" (с 1935 г.). Следующими по значимости являются соревнования чемпионата мира (проводятся с 1927 г.) и гонки в зачет Кубка мира. В последние годы в программу гонок Кубка мира входит 11 соревнований. Например, в 1996 г. они проводились в разных странах с 25 марта по 27 октября: 25.03 Милан — Сан-Ремо (Италия); 07.04 Тур Фландрии (Бельгия); 14.04 Париж — Рубэ (Франция); 21.04 Льеж — Бостон — Льеж (Бельгия); 27.04 "Амстель Голд Рэйс" (Нидерланды); 10.08 "Лэйдс интернациональ классик" (Англия); 25.08 Гран-при Швейцария (Швейцария); 06.10 "Париж тур" (Франция); 19.10 "Джиро ди Ломбардия" (Италия); 27.10 Кубок Японии (Япония)

Затем следует шесть классов гонок. При этом в каждом классе есть две категории соревнований. Это однодневные гонки — они начинаются в каждом классе с цифры 1 (1.1—1.6), многодневные гонки — они начинаются с цифры 2 (2.1—2.6).

На большие туры, к соревнованиям на Кубок мира и гонкам класса 1 (1.1 и 2.1) допускаются только ведущие команды, укомплектованные спортсменами-профессионалами. В гонках класса 2 участвуют как минимум 80 % профессиональных команд и не более 20 % непрофессиональных. В гонках класса 3 соотношение 70 и 30 и т. д. В гонках класса 6 профессиональные команды практически не принимают участия, за исключением некоторых спортсменов-профессионалов, которые могут входить в состав смешанных команд.

В зависимости от категории гонки и места, которое занимает в ней спортсмен, ему

начисляются рейтинговые очки. Так, за победы в больших турах спортсмен получает по 300 очков, за победы на Олимпийских играх и чемпионатах мира в групповой гонке — по 250 очков, за победы на Олимпийских играх и чемпионатах мира в индивидуальных гонках на время — по 180 очков, за выигрыш многодневной гонки класса 2.1 — 140 очков, за выигрыш однодневной гонки класса 1.1 — 100 очков и т.д.

По общей сумме набранных очков в течение года определяется рейтинг гонщика в мировой классификации, который существенно влияет на условия его очередного контракта.

В контрактах профессиональных велогонщиков детально оговариваются все наиболее значимые соревнования, в которых они должны принимать участие. Каждая профессиональная команда имеет свои рекламные обязательства перед ее владельцем и спонсорами. Поэтому календарь соревнований конкретной команды в значительной мере обуславливается решением коммерческо-спортивных задач. На календарь команды могут также влиять региональные интересы, например, для большинства испанских команд наиболее ответственным соревнованием сезона является гонка "Вуэльта Испании".

Однако наибольшей популярностью среди гонщиков и болельщиков пользуется гонка "Тур де Франс". Это единственная в мире многодневная велогонка, где за участие команды в соревновании спортивный клуб выплачивает оргкомитету определенную сумму.

Масштабность гонки не имеет аналогов в велоспорте. В ней стартует около 200 спортсменов, аккредитуется около 3 тыс. человек. Гонку освещают более 600 журналистов газет, журналов, около 600 представителей радио и телевидения. Обслуживают гонку более 1000 автомобилей и около 130 мотоциклов. Она состоит из 21—23 этапов общей протяженностью 3756—4083 км. С 1983 г. в ней принимают участие женские команды. "Тур де Франс" отличается высоким уровнем организации и широким освещением результатов мировыми средствами массовой информации. Вместе со спортивной частью этой гон-

ки проводится широкий комплекс коммерческих мероприятий. Общее руководство гонкой осуществляют два генеральных директора (ответственный за спортивную программу и ответственный за коммерческую программу), три заместителя и международное жюри в составе президента, членов жюри и инспектора по медицинскому контролю.

Велогонка отличается высоким уровнем материально-технического обеспечения подготовки и проведения соревнований. Для оформления стартового и финишного городков из легких разборных конструкций изготавливаются трибуны для прессы, телевидения, судейской коллегии, зрителей, а также щиты для ограждения. Этот инвентарь перевозится из города в город и используется в течение многих лет.

На гонке "Тур де Франс", как и на других популярных гонках, присутствуют представители ведущих фирм, которые производят велосипеды, экипировку для велосипедистов и другой специальный инвентарь. В процессе гонки заключаются соглашения на изготовление и поставку продукции, связанной с велоспортом.

Организаторы гонки заботятся о широком комплексе услуг — от качественной и своевременной информации до передвижных банков. Четко разработан регламент гонки, что практически позволяет избежать возникновения споров. Детально разработана система поощрений и штрафов. За любое нарушение регламента предусмотрен денежный штраф для всей команды. Гонщику, который допустил нарушение, дополнительно назначается штрафное время. В программах соревнований даны характеристики всех этапов гонки, расписание каждого дня соревнований, порядок работы транспортных средств в стартовом и финишном городках, на картах-схемах отмечены места жительства, пункты заправки машин и др.

Организаторы и спонсоры гонки устанавливают большое количество разнообразных индивидуальных и командных поощрительных призов. Денежные премии за пролог, за каждый пройденный этап и этап индивидуальной гонки на время, а также в индивиду-



Несколько миллионов человек ежегодно наблюдают за ходом самой популярной велогонки «Тур де Франс»



Рекламный караван — неотъемлемая часть популярных велогонки

альной классификации по сумме всех этапов выплачиваются 80 лучшим гонщикам. Это стимулирует активность велосипедистов в гонке. Кроме денежных вознаграждений спортсмены получают ценные подарки. Каждый победитель пролога или одного из этапов получает приз — карту Франции из серебра с бриллиантом (стоимостью 20 тыс. франков). Победитель "Тур де Франс" в общем зачете награждается таким же произведением искусства из золота, которое инкрустировано бриллиантами (их количество зависит от количества этапов велогонки "Тур де Франс") и закреплено на серебряном цоколе.

Автоспорт. Наиболее популярным и престижным соревнованием в автоспорте является чемпионат мира в классе "Формула-1", который проводится с 1894 г. Эти чемпионаты проводятся под эгидой Международной автомобильной федерации (ФИА) и ассоциации конструкторов (FOCA).

В последние годы чемпионат мира в классе "Формула-1" состоит с 17 этапов и проводится с марта по октябрь (табл. 13.1).

Как видно из табл. 13.1, соревнования проходят в основном с интервалом в две недели. Гонки проводятся по воскресным дням, что позволяет собирать многочисленные аудитории любителей автоспорта. В гонках принимают участие пилоты, которые завоевали это право в квалификационных заездах. На стартовом поле болиды располагаются в соответствии с показанным в квалификации временем. Длина гоночной дистанции должна быть не менее 300 и не более 320 км, включая прогревочный круг. По времени гонка не должна продолжаться более двух часов. По истечении этого времени она считается завершенной, даже если лидером не пройдена вся дистанция.

Накануне гонки в пятницу и субботу с 9 ч 30 мин до 11 ч 15 мин проводятся свободные тренировочные заезды (два заезда по 45 мин с 15-минутным перерывом между ними). В тренировочных заездах болид может пройти в каждый из дней не более 23 кругов. В эти же дни с 14 до 15 ч проводятся квалификационные заезды — не более 12 кругов каждый день. В них пилоты ведут борьбу за пра-

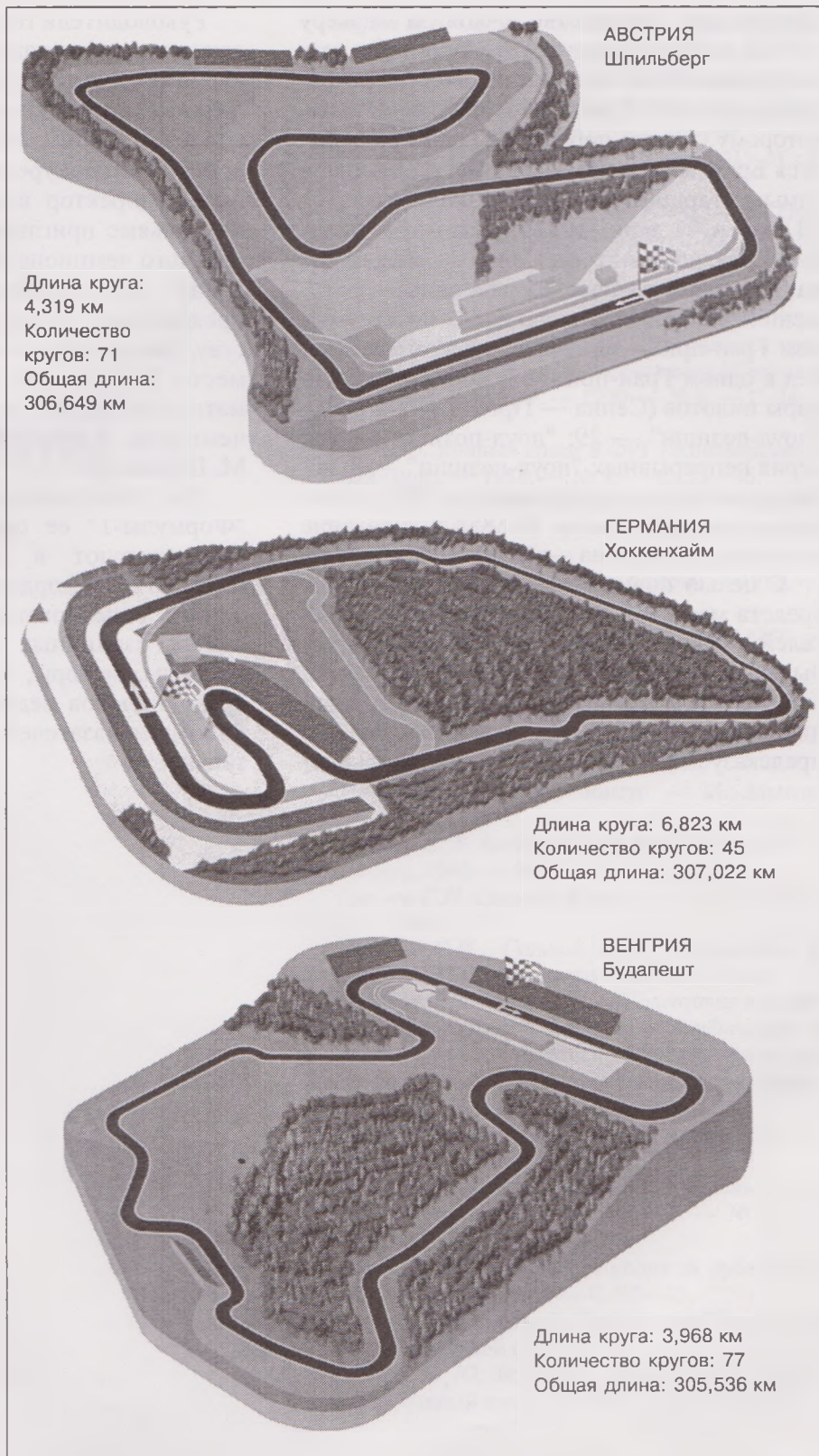
ТАБЛИЦА 13.1
Календарь чемпионата мира 2000 г.
в классе "Формула-1"

Этап	Дата	Гран-при	Место проведения
1	12 марта	Австралии	Мельбурн
2	26 марта	Бразилии	Сан-Паулу
3	9 апреля	Сан-Марино	Имола
4	23 апреля	Великобритании	Сильверстоун
5	7 мая	Испании	Барселона
6	21 мая	Европы	Нюрбургринг
7	4 июня	Монако	Монте-Карло
8	18 июня	Канады	Монреаль
9	2 июля	Франции	Маньи-Кур
10	16 июля	Австрии	Шпильберг
11	30 июля	Германии	Хоккенхайм
12	13 августа	Венгрии	Будапешт
13	27 августа	Бельгии	Спа-Франкоршамп
14	10 сентября	Италии	Монца
15	24 сентября	США	Индианаполис
16	8 октября	Японии	Сузука
17	22 октября	Малайзии	Куала-Лумпур

во выступать в гонке (следует преодолеть квалификационный норматив) и за место в стартовой решетке гонки. Порядковый номер болида на старте гонки определяется по наилучшему времени прохождения гонщиком одного круга в квалификационных заездах, в которых определяется обладатель "поул-позишн" — права стартовать в гонке с первой позиции. Тренировочные и квалификационные заезды также собирают довольно много зрителей.

В гонках разыгрывается два основных титула: "Чемпион мира" в личном зачете и обладатель "Кубка конструкторов" — в командном зачете. Победители определяются по наибольшей сумме очков, завоеванных в ходе гонок по следующей системе: 1-е место на этапе — 10 очков, 2-е — 6, 3-е — 4, 4-е — 3, 5-е — 2 и 6-е — 1 очко. В гонках могут принимать участие два болида одной команды, поэтому в зачет "Кубка конструкторов" идут очки, завоеванные обоими пилотами команды.

По состоянию на начало 2000 г. наибольшее количество побед (5) в общем зачете принадлежит аргентинцу Хуану Мануэлю Фанхио, завоеванных им в 1951—1957 гг.



Характеристика автодромов нескольких этапов чемпионата мира в классе «Формула-1» — 1999

Наибольшее количество очков за карьеру (798,5) набрал француз Ален Прост. Он также установил наибольшее количество рекордов круга — 41. Самым молодым гонщиком, которому удалось победить в Гран-при, является Брюс Макларен — 22 года и 104 дня, а самым старшим — Луиджи Фаджиолли — 53 года и 21 день (1951 г., Гран-при Франции). Бразилец Айртон Сенна — обладатель наибольшего количества рекордных достижений: наибольшее количество побед в одном Гран-при — 6; серия непрерывных побед в одном Гран-при — 5; победные дубли пары пилотов (Сенна — Прост) — 14; побед "поул-позишн" — 29; "поул-позишн" — 65; серия непрерывных "поул-позишн" — 8; количество кругов лидирования — 2982; километры лидирования — 13 585; лидирование от старта до финиша — 19.

С целью повышения интереса зрителей, средств массовой информации и рекламодателей к гонкам "Формулы-1" ее организаторы, как и в других видах профессионального спорта, стараются привлечь в команды неординарных спортсменов и обеспечить непредсказуемость итога спортивной борьбы.

Руководители гонок и отдельных команд ежегодно принимают меры к усилению конкуренции, усложнению условий для победителей прошедшего чемпионата мира в классе "Формула-1". Например, желая обострить конкуренцию в гонках "Формулы-1", директор команды "Уильямс-Рено" Ф. Уильямс пригласил в нее в 1996 г. двукратного чемпиона автогонок в классе "Индикар" Ж. Вильнёва, который, благодаря прекрасному болиду и высокому мастерству, уже в первом сезоне завоевал второе место. В сезоне 1997 г. в острейшей и драматичной борьбе он опередил двукратного чемпиона мира из команды "Феррари" М. Шумахера.

Для стимулирования интереса к гонкам "Формулы-1" ее организаторы тщательно регистрируют и широко рекламируют множество рекордов в отдельных компонентах соревновательной деятельности в самых различных номинациях: пилоты, команды, моторы, страны, трассы. Только среди пилотов ведется учет более 40 различных показателей соревновательной деятельности.